

## БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 32 (46) 12 АВГУСТА 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК:  
БЕЛОРУССКИЙ ДОМ



СТР. 13-20

**RAD**  
data communications

СТР. 27

**БЕЛОРУССКИЙ  
БИРЖЕВОЙ  
БАНК**

Республика Беларусь, Минск, ул. Сурганова, 6.  
тел. (017) 266-29-64, 269-10-86, факс (017) 266-97-79

## 9 августа в Москве состоялась инаугурация вновь избранного президента России Бориса Ельцина



БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

## А СУДЬИ КТО БУДУТ?

На следующий день после того, как Александр Лукашенко представил Верховному Совету предложение о проведении референдума 7 ноября, вышедший законодательный орган получил от президента проект изменений Конституции.

Виталий ТАРАС

Основные изменения, если говорить кратко, сводятся к следующему.

Из ст. 100 Конституции, согласно которой президент Республики Беларусь «представляет Верховному Совету кандидатуры для избрания на должности Председателя Конституционного Суда, Председателя Верховного Суда, Председателя Высшего Хозяйственного Суда, Председателя правления Национального банка» упоминается о председателе КС

предлагается исключить. Сам Конституционный суд президент предлагает формировать из 12 судей, имеющих срок полномочий 11 лет. Причем 6 судей избираются Верховным Советом, остальные **назначаются** президентом.

Из числа субъектов, ныне обладающих правом обращения в КС по поводу заключения о соответствии законов и иных правовых актов Конституции, предлагается исключить председателя Верховного Совета, постоянные парламентские комиссии, а также группы (по действующей Конституции числом не менее 70) депутатов. Это право предлагается оставить за президентом, Верховным Советом, Верховным судом, Высшим хозяйственным судом и Генеральным прокурором.

Еще более любопытен законопроект о порядке вступления в

силу закона «О внесении изменений и дополнений в Конституцию Республики Беларусь». В нем предусмотрено, например, что судьи КС сохраняют свои полномочия до принятия присяги судьями КС нового состава. Причем избрание членов нового КС должно произойти в течение двух месяцев после вступления в силу указанного закона. Это означает, что в случае, если на референдуме будут поддержаны предложения об изменении Основного закона, то вскоре нынешнему составу КС придется уйти.

Первую реакцию депутатов, которые уже ознакомились с представленными предложениями, можно назвать одним словом: шок.

Не исключено, что «шоковая терапия» по-президентски трансформируется вскоре в «хирургию». И не только для депутатов и судей.

ВИЗАВИ

## НЕЗАМЕНИМЫЕ! ЕСТЬ?

В преддверии референдума социологам вновь выпадает случай уподобиться гидромету. С той лишь разницей, что о погоде всем хочется знать доподлинно, а о доверии курсу президента — «желательно», в зависимости от политической ориентации. Безусловно, из всех вопросов, выносимых президентом на референдум, ключевой является позиция об отношении сограждан к новой редакции Конституции. Если предлагаемые изменения в Основной закон пройдут, президент получит гораздо большие полномочия, нежели те «царские», которыми обладает ныне. Ради этого, по всей видимости, и затевается дорогостоящая акция всенародного волеизъявления. По существу, народу в очередной раз предлагается выказать поддержку хозяину капитанского мостика. Последует ли она? Каковы настроения после двух лет плавания с капитан-президентом среди рядовых пассажиров?

В нынешнем выпуске «Визави» на эти вопросы отвечают два авторитета, две «акулы пера», чьи творения читают едва ли не полярные по политическим взглядам аудитории: Павел ЯКУБОВИЧ, главный редактор «Советской Белоруссии» и Семен БУКЧИН, литератор, критик, политолог.



Семен Букчин



Павел Якубович

ПЕЙДЖИНГОВАЯ СВЯЗЬ

**RADIO РАДИО**

**PAGE ПЭЙДЖ**

**249-00-00**

телефон, который вы помните всегда!

**МІКС COMPANY**

## Европейская военная «клубная тусовка»

Что ждет НАТО?

Вопрос, волнующий многих

Михаил ГОЛДЕНКОВ

В примирении враждующих сторон в Боснии, считается, позитивную роль сыграл блок НАТО. Так что значимость этого военного союза, похоже, не снизилась после распада социалистического лагеря. Франция постепенно возвращается в структуры альянса, откуда вышла 30 лет назад. А недавно страны-соучредители НАТО договорились в Берлине о создании нового альянса — Объединенных стратегических сил. Кто войдет туда, точно пока еще не ясно. Бывших «товарищей» натовцы и хотят включить в сферу своего влияния, и опасаются принимать всех подряд. Пока что НАТО придерживается девиза: «американцев держать поближе, русских подальше, а немцев пониже».

И вот какой сейчас расклад по стратегическим объединениям и союзам в Европе и в СССР плюс Канада и США.

	НАТО	ПМ	ЕС	ЗЕС
Австрия	-	x	x	*
Азербайджан	-	x	-	-
Албания	-	x	-	-
Армения	-	x	-	-
Беларусь	-	x	-	-
Бельгия	x	-	x	x
Болгария	-	x	-	***
Великобритания	x	-	x	x
Венгрия	-	x	-	***
Германия	x	-	x	x
Греция	x	-	x	x
Грузия	-	x	-	-
Дания	x	-	x	*
Ирландия	-	-	x	*
Исландия	x	-	-	**
Испания	x	-	x	-
Италия	x	-	x	-
Казахстан	-	x	-	-
Канада	x	-	-	-
Кыргызстан	-	x	-	-
Латвия	-	x	-	***
Литва	-	x	-	***
Люксембург	x	-	x	-
Македония	-	x	-	-
Мальта	-	x	-	-
Молдова	-	x	-	-
Нидерланды	x	-	x	-
Норвегия	x	-	-	**
Польша	-	x	-	***
Россия	-	x	-	***
Румыния	-	x	-	***
Словакия	-	x	-	-
Словения	-	x	-	-
США	x	-	-	-
Туркменистан	-	x	-	-
Турция	x	-	-	**
Узбекистан	-	x	-	-
Украина	-	x	-	-
Финляндия	-	x	x	-
Франция	x	-	x	-
Чехия	-	x	-	***
Швеция	-	x	x	*
Эстония	-	x	-	***
ВСЕГО	16	27	15	10

x - является членом; \* - членство рассматривается; \*\* - ассоциированное членство; \*\*\* - ассоциированное партнерство

Источник: The Economist

НЕСЛУЖЕБНАЯ ПЕРЕПИСКА

## ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО Г-НУ ЧИГИРЮ

Александр КЛИМОВИЧ

Уважаемый Михаил Николаевич!

Позвольте, как гражданину РБ и экономисту, выразить свой категорический протест против позиции Кабинета Министров по ключевым проблемам экономического развития Беларуси, изложенной Вами в интервью «БДГ» в N 23(281). Причем я протестую и против выбора проблем, которые Вы считаете ключевыми, и против Вашего подхода к решению перечисленных проблем. Конкретно, по тезисам.

1. Вы утверждаете, что «никакого кризиса по нарастающей, конечно, нет», а есть «продолжение ценовой реформы в экономике». Первая реакция на подобное заявление — возмущение: ведь ниже Вы сами признаете, что «наша промышленность уже не в состоянии работать прибыльно и даже рентабельно». Учитывая бедственное состояние сельского хозяйства, слабость наших банков и неспособность торговли работать в условиях падающего спроса, отток капитала за рубеж и гнет внешних долгов, не пойму, что тогда Вы называете «кризисом». Но упоминание о «ценовой реформе» заставляет насторожиться. А что правительство предполагает получить в итоге этой реформы? Адаптацию нашей промышленности к мировым ценам на сырье и энергоносители? Так уже и сейчас цены на бензин в Москве выше, чем в Таллине, цены на российский металл выше среднемировых. Не говоря уже о металлоизделиях. То, что сегодня потребительские цены в Минске ниже, чем в Москве, — явление явно временное, их придется поднимать. И в рамках Таможенного союза с Россией невозможно предположить, что Москва пойдет на уничтожение своих предприятий металлургии и металлообработки ради выживания их белорусских конкурентов. Временные решения и компромиссы возможны и неизбежны, но тенденция здесь очевидна. Причем тенденция объективная, связанная с состоянием самих этих отраслей и мало зависящая от политической воли Кремля.

Точно так же исключительно мало шансов на таможенную защиту российского и казахстанского рынков для белорусских товаров от западных и восточных (корейских, китайских) конкурентов: во-первых, «отверточная технология» взламывает любые таможенные барьеры, во-вторых, принципиальный вопрос для этой схемы — а как собирается развиваться сама Россия? Уже разрушен советский рынок с его структурой цен и привычными товарно-денежными потоками, открытая граница уничтожила ряд отраслей (то, что предприятия еще существуют за счет бюджета, не означает, что их можно реанимировать до конкурентоспособного на мировом уровне состояния. Дешевле многие из них снести), недооцениваемая амортизация и коррупция привели к перетоку капитала из производства в торгово-финансовую сферу и последующему его бегству из страны.

Сегодня для нормализации положения на собственном рынке, его стабилизации на уровне потребления населения не хуже 1985г. необходимы инвестиции не менее \$1 трлн., которые заведомо нереально ни получить, ни освоить в течение ближайших 20 лет даже для России. Попытка стать мостом между Востоком (Китай, Индия, Иран) и Западом (прежде всего Европой, точнее, Германией) наиболее вероятна для России. При любых вариантах — один и тот же выбор естественных союзников (Китай, Индия, Иран и Германия) и противников (США, Япония, и «драконы» ЮВА как основные конкуренты на мировых рынках дешевой машиностроительной продукции). В условиях открытой экономической границы варианты крайне проблематичны, а собственно российский рынок слишком мал для построения устойчивых товарных потоков.

За фразой о ценовой реформе стоит уже не экономика — политика. Причем политика заведомо самоубийственная, приведшая к краху Кебича, надевавшегося, что «Россия образумится» (эта «мысль» превалировала в умах наших директоров и правителей с 1990г. Отсюда — и «странный» ход реформ в РБ). Идея, что макроэкономическая стабилизация возможна через монетаристское управление и глобальное перераспределение через бюджет — чисто белорусский вклад в мировую экономическую мысль — абсолютно ничем не подтвердилась. Вы прозевали перерастание структурного кризиса в классический кризис перепроизводства в связи с уничтожением Кремлем наших рынков сбыта. (Может, и не нарочно. Что жертвой пала маленькая Беларусь, кремлевских стратегов ни в какой момент их правления не смущало.) Наши правительства привели республику к необходимости Таможенного союза и «интеграции по-кремлевски» с превращением Беларуси в «картофельный бантустан».

А пока — оборотные средства наших предприятий съедены не инфляцией (как индексировать амортизацию и оборотные средства в условиях инфляции, знает и студент-экономист), а отсутствием сбыта, платежеспособного спроса на постсоветских рынках и отсутствием структур продвижения наших товаров на рынки новые. В этих условиях ценовая реформа может быть одна — закрытие внешних таможенных границ высокими пошлинами и попытки стабилизировать товарно-денежные потоки внутри таможенной территории. Но и это не получится — ключи управления российской экономикой уже давно вынесены за рубеж. Возможна лишь суeta вроде проблемы «ножек Буша».

(Окончание на стр. 22)

**PAREX**  
bank

MasterCard

VISA

**КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВОПРОСАМ ПРИОБРЕТЕНИЯ  
ОФШОРНЫХ КОМПАНИЙ, ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ  
В ЗАРУБЕЖНЫХ БАНКАХ И ПОЛУЧЕНИЮ МЕЖДУ-  
НАРОДНЫХ ПЛАТЕЖНЫХ КАРТОЧЕК VISA, ЕС/МС.**

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МИНСКЕ: ТЕЛ. +0172 391 654, 762 816,  
ТЕЛЕФОН В РИГЕ: +013 701 0000, ФАКС: +013 701 0001.



## POSTFACTUM

Постановление Нацбанка и Кабинета министров, предписывающее банкам на внеочередных собраниях акционеров рассмотреть вопрос о приведении доли государства в уставных фондах банков в соответствие с указом президента N209, противоречит положениям Гражданского кодекса, закону об акционерных обществах, а также закону об иностранных инвестициях. Белорусские банки, вновь оказавшись в крайне затруднительном положении, пытаются найти выход, предпринимая отчаянные попытки выполнить требования властей и - насколько это возможно в сложившейся ситуации - максимально защитить своих акционеров, не распуская немногочисленных иностранных инвесторов.

Елена ДАНЕЙКО

Если следовать требованиям указа и предписаниям НБ и КМ, предприятия всех форм собственности, выкупившие акции последних выпусков, должны часть акций отдать предприятиям - владельцам акций первых выпусков, чьи деньги фактически обесценились. Обращает на себя внимание отсутствие четкого и законного плана реализации задуманного перераспределения. И еще: почему требования о пересчете долей в УФ предъявляются только к банкам - разве не логично в таком случае и другим АО пересчитать долевое участие и порядок индексации?

**Белпромстройбанк:**  
«Без шума. Без ажиотажа. За счет прибыли устойчиво работающего банка»

По информации «БГ», в Белпромстройбанке принято решение выполнять постановление «не по форме, а по сути». Более того, некоторые эксперты БПСБ полагают, что банки, согласившиеся провести внеочередные собрания акционеров, «нанесли удар по

# АКЦИОНЕРЫ БАНКОВ ОТСТАИВАЮТ СВОИ ЗАКОННЫЕ ИНТЕРЕСЫ

Указ N209: неоконченная пьеса для механического исполнения

Для справки. Методика КМ и НБ РБ предлагает компаниям произвести перерасчет долей акционеров в уставном капитале, пересчитать сумму денежного взноса с учетом долларовой эквивалентности на дату инвестирования; определить размер собственного капитала путем суммирования взносов, пересчитанных в доллары США; рассчитать номинальную стоимость одной акции или доли в долларах США, исходя из отношения расчетной суммы уставного фонда, выраженной в долларах США, к общему количеству акций или долей; определить для каждого акционера количество акций или долей, исходя из отношения суммы взноса инвестора, пересчитанной в доллары США, к номинальной стоимости акций. Эти серьезные изменения планировалось провести в нереально сжатые сроки: решение было подписано 11 июля, собрания акционеров предписано провести до 15 июля, а до 24 июля банки должны были представить в Нацбанк пересмотренные учредительные документы для регистрации.

правительству или президенту», поскольку решения этих собраний явно не соответствуют требуемым результатам. Банки же, отказавшись проводить собрания, по мнению тех же экспертов, такого удара по правительству не нанесли. Согласившись увеличить долю государственности, они пошли иным путем.

По мнению экспертов, интересы БПСБ не расходятся с требованиями указа N209. При значительном числе акционеров (около 4000), заинтересованных в высоких дивидендах и многочисленных клиентах, преимущественно из числа госпредприятий, испытывающих нужду в дешевых кредитах, соблюсти баланс интересов проблематично. А наличие значительного числа крупных клиентов - держателей мелких пакетов акций может поставить банк в неустойчивое положение. Посему, считают в БПСБ, банк должен заботиться о том, чтобы каждый крупный клиент стал крупным акционером. Таким обра-

зом, учитывая то, что ныне крупными клиентами банка являются госпредприятия, интересы банка полностью совпадают с выдвигаемыми требованиями. Общее собрание акционеров постановило провести 6-ю подписку на акции, причем часть прибыли банка, которую предполагалось использовать на выплату дивидендов крупным предприятиям, теперь будет предлагаться в виде акций последней эмиссии. В результате должна увеличиться доля крупных предприятий. Возможно, этот процесс займет значительное время и по согласованию с акционерами завершится лишь в следующем году. Планируется приближение к процентному распределению долей в УФ, предлагаемому НБ и КМ. «Мы это сделаем без шума, без ажиотажа. За счет прибыли устойчиво работающего банка», заявили в БПСБ. В банке считают, что иной реакции на предписание о пересчете долей и быть не может.

(Окончание на стр. 8)

## OFFICIAL

Внесены изменения и дополнения в Закон Республики Беларусь **О ценных бумагах и фондовых биржах**. Часть первая п.3 ст.1 излагается в следующей редакции: «Ценные бумаги (акции, облигации) - документы, удостоверяющие выраженные в них и реализуемые посредством предъявления или передачи имущественные права или отношения займа владельца ценной бумаги по отношению к эмитенту».

П.1 ст.12 излагается в следующей редакции: «Сделки по обращению ценных бумаг осуществляются только с участием профессионального участника рынка ценных бумаг в порядке, определенном центральным органом, который осуществляет контроль и надзор за рынком ценных бумаг. Профессиональные участники рынка ценных бумаг осуществляют сделки между собой только через фондовую биржу, за исключением случаев продажи акций, которые принадлежат государству в процессе приватизации».

ПКМ N503 от 31.07.96 внесены изменения и дополнения в **Положение о представителе государства в органах управления АО и иных субъектов хозяйствования, акции которых (доли в которых) принадлежат РБ**. П.9 Положения излагается в новой редакции: «9. В случае невыполнения или ненадлежащего выполнения представителем обязанностей, определенных пунктом 6 настоящего Положения, его полномочия могут быть прекращены решением министерства, другого центрального органа управления в соответствии с законодательством».

При выполнении функций представителя работником, для которого эти функции не предусмотрены его должностными обязанностями по занимаемой им должности, его полномочия могут быть прекращены решением министерства или другого центрального органа управления либо государственного объединения (концерна), созданного по решению правительства РБ, осуществляющих владельческий надзор в субъекте хозяйствования, в соответствии с условиями, указанными в договоре на осуществление функций представителя государства в органах управления АО и иных субъектов хозяйствования, акции которых (доли в которых) принадлежат Республике Беларусь».

Республиканский центр правовой информации

## ULTIMA RATIO REGUM

## Беларусь

Президентским указом установлены воинские праздники для войск ПВО, ВВС, РВиА, а также для танкистов и десантников. Ближайший из праздников - в третье воскресенье августа отметят военнослужащие ВВС.

По информации Совета безопасности в ходе встречи В.Шеймана и А.Лебеда обсуждался «широкий круг проблем, связанных с обеспечением национальной безопасности» Беларуси и России. Состоялись также встречи Госсекретаря СБ РБ с руководителями российских силовых структур - МО РФ, ФАПСИ, ФСБ.

## Россия

Под натовский стандарт - калибр 5,56 мм - приспособлены две новые модификации автомата Калашникова. Эксперты убеждены, что теперь едва ли не самое дешевое в мире российское стрелковое оружие без особых проблем найдет доступ к европейским рынкам сбыта.

## OFFICIAL

ПКМ N505 от 01.08.96 «О формировании и использовании республиканского внебюджетного фонда поддержки производителей сельскохозяйственной продукции и продовольствия в 1996 году утверждается». **Положение о порядке формирования и использования указанного фонда.** В 1996г. фонд формируется за счет отчисления в размере 1% выручки от реализации продукции, работ и услуг всеми юридическими лицами РБ, осуществляющими хозяйственную деятельность, независимо от форм собственности. Отчисления во внебюджетный фонд учитываются при формировании отпускной цены, исключаются в первоочередном порядке из выручки от реализации продукции (работ, услуг), товарооборота, дохода, валового дохода и не учитываются при расчете акцизов, НДС и прибыли, а также при подсчете других платежей, уплачиваемых в бюджет и во внебюджетные фонды. Отчисление сумм во внебюджетный фонд производится плательщиками ежемесячно не позднее 22 числа месяца, следующего за отчетным, на специальные счета, открываемые государственными налоговыми инспекциями в банковских учреждениях.

## ПОЛЬША

## Польша - за запрет ядерных испытаний

26 июля Польша поддержала немедленное принятие без права последующих изменений проект соглашения о полном запрете ядерных испытаний, который обсуждался неделей раньше в Женеве на конференции по разоружению ООН.

Работа над этим соглашением продолжалась в течение нескольких лет и в этом году вступила в решающую стадию. В соответствии с прошлогодними резолюциями ООН, соглашение должно быть одобрено на сессии Генассамблеи ООН в нынешнем году и передано странам - членам ООН на подписание.

По информации МИД Польши

## БЫТОВАЯ ТЕХНИКА

холодильники  
стиральные,  
посудомоечные  
машины  
электроплиты  
вытяжки  
сушилки  
СВЧ-печи  
пылесосы  
кофеварки  
чайники  
тостеры  
соковыжималки  
яйцеварки  
комбайны  
утюги  
фены  
миксеры

ПЛИТКА  
ПОТОЛОЧНАЯ  
ПАНЕЛИ  
СТЕНОВЫЕ  
И  
ОБОИ

МИНСК, УЛ. ВОРОНЯНСКОГО, 13/1  
МАГАЗИН "УЗОРЫ"

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ В «БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЕ»

Для размещения рекламы в еженедельнике «Белорусская газета» вы можете воспользоваться услугами белорусских рекламных агентств либо обратиться непосредственно в рекламную службу «Белорусской газеты» (тел. 0172/236-175, 236-270, факс 236-096).

### РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА «БГ» ПРЕДЛОЖИТ ВАМ СПЕЦИАЛЬНЫЕ СКИДКИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ В ЗАВИСИМОСТИ:

- а) от профиля деятельности вашей компании:
- для государственных промышленных, сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий - 50%;
  - для производственных предприятий - до 40%;
  - для оптовых торговых предприятий - до 30%;
  - для иностранных и совместных предприятий - до 20%;
  - для малых предприятий - до 10%.
- б) от объема единовременно выкупаемой рекламной площади:
- при объеме более 500 см.кв. - 10%;
  - более 1000 см.кв. - 20%.
- в) от объема рекламной площади, выкупленной в течение месяца:
- при объеме более 800 см.кв. - 10% и 5% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца;
  - более 1400 см.кв. - 20% и 10% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца.

Примечание: приведенные скидки могут суммироваться для заказчика при совпадении условий п.п. а) б) и в) а) с)

Предлагаем также размещение рекламы в специальных выпусках «Международный туризм», «Международная торговля», «Финансовое обозрение», «Белорусский дом», «Modus vivendi», тематических полосах «Лидеры рынка» и «Реклама-каталог» (минимальный блок 31 кв.см), таблицах «Товары. Услуги. Цены» и «Путешествия», а также в анонсных блоках на 1 странице и заглавных страницах специальных выпусков. Обращайтесь по адресу: Минск, пл.Свободы, 17-303

Действующие расценки на рекламную площадь в «Белорусской газете»:

На первой странице - 60.000 рублей/1 см<sup>2</sup>;  
На последней странице - 25.000 рублей/см<sup>2</sup>. (принимается полосная реклама пл. 1014 кв.см, возможно предоставление скидки от базовой стоимости);  
На внутренних страницах - 25.000 рублей/1 см<sup>2</sup>.

«Белорусская газета» является участником программы скидок European Travel Network (ETN), предоставляя владельцам карточек ETN скидки при размещении рекламы:

- владельцам регулярных карточек ETN - 12%;
- владельцам «золотых» карточек ETN - 50%.



## ПОДПИСНАЯ КАМПАНИЯ ЗАКОНЧИЛАСЬ, НО ПОДПИСКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ.

«Белорусскую газету» вы можете выписать во всех почтовых отделениях и пунктах подписки «Белпечати».

НАШ ИНДЕКС - 63226

19 АВГУСТА «БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ОЧЕРЕДНОЙ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРИЗМ

80 125 160

СТАНДАРТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ БЛОКИ В СПЕЦВЫПУСКЕ

ПРИГЛАШАЕМ К ВЗАИМОВЫГОДНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

Справки по телефонам: 0172/23-61-75, 23-62-70, 23-68-45

Напоминаем: подписчики «Белорусской газеты» получают все специальные выпуски бесплатно!

«БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА» ЯВЛЯЕТСЯ ПАРТНЕРОМ ПОПУЛЯРНОГО РОССИЙСКОГО ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКА

в Беларуси. По условиям размещения рекламы обращайтесь в рекламный отдел «БГ».



## БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N32 (46) 12.08.96

Учредители: Александр ВОЛЬБАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати 28 июня 1996 года, регистрационное свидетельство N 317.

Главный редактор: Александр ВОЛЬБАЧЕВ  
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ  
Отдел политики: Виктор ДЯТЛИКОВИЧ  
Отдел экономики: Наталья ГРИБ  
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ  
Отдел рекламы: Галина СЕМЕНОВА, Людмила СМОЛИЙ

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ  
Адрес редакции: 220030, Республика Беларусь, Минск, пл.Свободы, 17, к. 303  
Телефоны: (0172) 23-62-70, 23-68-45  
Факс: (0172) 23-60-96  
E-mail: dmat@gazetbel.belpak.minsk.by  
Fido Net: 2-450/22-280  
Отпечатано с диапозитивов в типографии Valstybine spauda «Spauda» (Вильнюс, Литва)  
Тираж: 15 000 экз.  
Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 5000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная  
Подписано в печать: 10.08.96  
Выходит 1 раз в неделю



СОТРУДНИЧЕСТВО

## САБИТ - американская программа деловой стажировки через интернатуру

Начиная с 1991г. программа САБИТ Департамента торговли США начала поддерживать экономические преобразования в СНГ, оплачивая стажировку многих сотен руководителей и ученых СНГ в американских компаниях. САБИТ не только дает возможность стажерам из СНГ осуществлять эффективные изменения у себя в странах, но позволяет американским и компаниям стран СНГ развивать принципиально новое сотрудничество, которое является ключом к успеху в международном бизнесе.

Программа САБИТ уже вложила \$60 млн. на развитие бизнеса и улучшение торговых взаимоотношений между участвующими американскими компаниями и принимаемыми ими компаниями стран СНГ. Еще более кружит голову тот факт, что в ожидаемом будущем САБИТ предполагает затратить \$300 млн. на развитие благоприятных торговых связей между американскими компаниями и их партнерами в странах СНГ.

### Специализированные программы

5 специализированных программ, организуемых САБИТ, обеспечивают всестороннюю двухмесячную стажировку группам отобранных стажеров из стран СНГ по программе САБИТ. Каждая тренировочная сессия содержит первоначальный обзор того, из чего состоит стажировка, и несколько недель практической стажировки в американских компаниях, работающих в данной области. САБИТ оплачивает каждому стажеру международный авиаперелет из Москвы, все внутренние путешествия по США, стипендию \$38 в день, размещение и медицинскую страховку и обеспечивает группу двумя переводчиками и организатором. Американские размеща-

ющие компании берут на себя обязательства стажировать группу от 1 до 6 недель и обеспечивать местные передвижения.

**Программа САБИТ по стандартизации** - для специалистов из СНГ в области стандартизации и аккредитации. Программа направлена на отрасли промышленности: автомобильная, медицинская, телекоммуникационная, аэрокосмическая, обработка пищевой продукции и упаковка, нефтегазовая и строительная/коммунальная.

**Программа САБИТ по конверсии** - только для руководителей конверсионных предприятий из Беларуси, Казахстана, России и Украины. Направлена на изучение американских методов производства разнообразных продуктов в ходе конверсии и переходу к производству коммерческих товаров.

**Программа САБИТ в области финансов** - для банкиров, брокеров по ценным бумагам, бухгалтеров и специалистов по страхованию. Стажировка будет направлена на изучение финансовых принципов западной бухгалтерии в каждом секторе.

**Программа САБИТ в области охраны окружающей среды** - для руководителей в области охраны окружающей среды, ученых, инженеров и консультантов. Темы стажировок будут включать вопросы, связанные с очищением воды, организации очистки отходов при добыче металлов, очищение радиоактивных отходов, технологий по добыче нефти и газа, а также очистке воздуха.

**Программа САБИТ в области сельского хозяйства** - для руководителей стран СНГ в области обработки пищевой продукции и упаковки. В будущие сессии будут включены вопросы, связанные с обработкой мяса, молочных продуктов, вина и напитков, фруктов и овощей.

Энн ГРУБЕР, региональный координатор программы САБИТ, Украина, 252053, Киев, ул.Кудрявский спуск, 7. Тел.: (044) 417-20-69, 417-14-13, факс: (044) 417-14-19

## Менеджмент под знаком PI

### Возможности стажировка в странах ЕС

На встрече глав «большой семерки» в Токио в июле 1993г. было принято решение развернуть программу *Productivity Initiative (PI)* - «Повышение эффективности менеджмента» в рамках проекта технического содействия странам СНГ (*TACIS*). Программа PI позволит стажерам ознакомиться с практикой управления в условиях рыночной экономики. Конечная цель программы - инициировать нововведения, которые смогут обеспечить существенное повышение производительности и эффективности предприятий СНГ в промышленности и сфере услуг.

В 1994г. стажировку прошли 40 российских менеджеров, в 1995г. в европейские компании отправятся более 200 стажеров, в 1996г. предстоит направить на стажировку 250 менеджеров из России и стран СНГ. В Минске эту программу курирует Центр деловых связей.

Программа работает в течение всего года (6 групп по 30 человек), группы формируются по мере набора заявлений. Последняя группа в этом году будет стажироваться с 30 сентября по 21 декабря. Программа включает в себя подготовительные семинары в Москве и в Брюсселе по неделе каждый, трехмесячную стажировку на предприятиях в странах ЕС,

близких по профилю тем, на которых работает стажер, заключительный недельный семинар в Брюсселе и обсуждение достигнутых результатов спустя 6 месяцев после начала реализации проектов в Москве. Программа PI покрывает все финансовые расходы, связанные с отбором кандидатов, их поездкой, проживанием и питанием во время стажировки в странах ЕС и последующих семинарах в России. Во время стажировки выплачиваются суточные.

Участвовать в программе могут экономисты, руководители предприятий, наделенные правом принимать решения и проводить реформы на своем предприятии. Менеджеры получают возможность детально ознакомиться с особенностями родственных производств в странах ЕС. В программе не могут принимать участие сотрудники консалтинговых фирм, госслужащие, представители торгово-промышленных палат.

Кандидат на участие в PI должен предложить проект совершенствования деятельности своей компании - краткий бизнес-план на русском и одном из западноевропейских языков. Участник должен хорошо владеть иностранным языком, т.к. стажировка предполагает работу без переводчика. Конкурс будет состоять из отбора документов, тестирования по иностранному языку и психологическому тестированию в форме деловой игры.

Документы прилагаются в Центр деловых связей, тел.: (017) 227-30-59, 227-21-27, факс 226-58-85.

ULTIMA RATIO REGUM

### Эстония

В ходе визита в Швецию президента Л.Мери состоялись его переговоры с военно-политическим руководством страны. Достигнуто соглашение об участии шведских военных экспертов в подготовке эстонских военнослужащих.

### Дальнее зарубежье

Франция. Обнародованы намерения Парижа по выводу своих военнослужащих (около 20 тыс. чел.) с территории Германии. Исключение (на переходный период) составят 3 тыс. человек из совместной немецко-французской бригады. В будущем и она полностью разместится на французской территории.

Франция выдвигает условия по своему участию в военных структурах НАТО. Одним из них является требование о передаче ей должности командующего силами НАТО на юге Европы (Милан).

Около 18% опрошенных военнослужащих французских ВС с недоверием относятся к политике НАТО. 20% считают ошибочным решение руководства страны о вхождении в военную структуру альянса. Примерно 7% респондентов не видят необходимости в расширении НАТО на Восток. И наконец, каждый десятый опрошенный полагает, что политика, осуществляемая альянсом в настоящее время, чревата втягиванием страны «в сомнительные военные авантюры».

США. Госсекретарь У.Кристофер высказал убеждение, что американской администрации следует «более сдержанно» подходить к экспорту оружия и военной техники. Не исключено, что в первую очередь может быть ограничен доступ передовых образцов американских ВВТ в государства Латинской Америки и других регионов мира.

С начала августа американская администрация отменила запрет на торговлю оружием и военной техникой с Украиной. Ранее подобный шаг был сделан в отношении России, Молдовы, Туркменистана, Грузии, Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана.

На октябрь т.г. запланирован визит министра обороны США У.Перри в Москву. Не исключено, что он выступит перед депутатами Государственной Думы по вопросу ратификации договора о сокращении СНВ-2.



СОТРУДНИЧЕСТВО

## Европартенариат-96

27-29 ноября в Генуе, Италия, будет проходить *Europartenariat* для компаний малого и среднего бизнеса

Итальянские компании представят пищевую и лесную промышленность, плотницкие и столярные производства, производство мебели, строительство, производство и переработку пластмассы, химическую промышленность, полиграфию, металлообработку и производство металлоизделий, информационные технологии и многие другие отрасли.

Работу по подготовке визита белорусской делегации осуществляет Центр деловых связей. Основными критериями отбора компаний является экспертная оценка их хозяйственной деятельности, наличие деловых предложений по сотрудничеству с западными партнерами и готовность к заключению контрактов (соглашений).

В подготовительный период отобранные белорусские компании смогут подробно ознакомиться с предложениями западных участников, подготовить собственные деловые предложения и отработать их на основе бизнес-планов и контактов с заинтересованными фирмами до стадии возможного заключения контрактов или предварительных соглашений.

Затраты компаний-участников мероприятия ограничиваются расходами на проезд и проживание их представителей.



Vidus prospekts 54, korp.15 LV 2010, Jūrmala, LATVIJA, www.lanet.lv/-land  
наш факс (+371) 7 892711, тел. (+371) 7 892712

### ПРЕДСТАВЛЯЕТ БАЛАНС НА 31.12.94 И 31.12.95 (USD 1000)

АКТИВ	1995*	1994*	ПАССИВ	1995*	1994*
Денежные средства в Кассе	1 311	765	Обязательства перед кредитными учреждениями	0	1,024
Корреспондентские счета в других банках	788	403	Депозиты	5,271	3,949
Кредиты и авансы клиентам	4,894	3,040	Другие краткосрочные обязательства	2,162	522
Накопленные доходы и другие краткосрочные активы	978	1,504	Сумма	7,433	5,495
Вклады	441	308	Собственный капитал		
Облигации и ценные бумаги	110	99	Основной капитал	1,790	1,763
Нематериальные вложения	136	0	Резервный капитал	359	0
Основные средства	169	13	Чистая прибыль	692	(887)
Общая сумма актива	514	201	Прибыль предыдущих периодов	(934)	(29)
	9,340	6,332	Сумма	1,987	837
			Общая сумма пассива	9,340	6,332

\*1995 - 1USD=LVL 0,537, 1994 - 1USD=LVL 0,548

Финансовый отчет подтвержден международной аудиторской фирмой Arthur Andersen без примечаний

Если Вас заинтересовала наша деятельность - присылайте этот купон по адресу:  
Banka LAND, Vidus prospekts 54, korp.15 LV 2010, Jūrmala, LATVIJA  
или по факсу (+371) 7 892711

ДА, МЕНЯ ЗАИНТЕРЕСОВАЛА ВАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И Я ХОЧУ ПОЛУЧИТЬ ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ПО СЛЕДУЮЩИМ ВОПРОСАМ:

- ☐ МЕЖДУНАРОДНЫЕ КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ ☐ КОДИРОВАННЫЕ СЧЕТА  
☐ ДИСТАНЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЧЕТОВ ☐ ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ ВУМАГАМИ  
☐ ПЕРЕЧИСЛЕНИЕ ВАЛЮТЫ ПО ВСЕМУ МИРУ ☐ АККРЕДИТИВЫ  
☐ ПОКУПКА И ПРОДАЖА ВАЛЮТЫ ЗА РОССИЙСКУЮ, БЕЛОРУССКУЮ, УКРАИНСКУЮ, КАЗАХСКУЮ, УЗБЕКСКУЮ, ТУРКМЕНСКУЮ, МОЛДАВСКУЮ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВАЛЮТЫ

ДРУГАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ \_\_\_\_\_

Фамилия  Имя

Адрес:  Фирма:

Тел:  Факс:



НА КОНЧИКЕ ПЕРА

АФГАНСКИЙ  
СИНДРОМ

«Какими бы ни были политические цели этой войны, всем сегодня очевидно, что солдаты и офицеры, прошедшие ее дорогами, свой долг выполнили честно», сказал Лукашенко на открытии минского памятника погибшим в Афганистане. И в который раз президент явил миру культуру политического мышления, высоту нравственной позиции.

Семен БУКЧИН

«Какими бы ни были политические цели...» Ну как объяснить человеку из Шклова, что эта формулировка цинична по отношению к памяти о десятках тысяч жертв афганской войны, потому что в духе старых партийно-советских традиций пытается с помощью дежурной патетики замазать правду истории? Весь цивилизованный мир сегодня знает: маразматические кремлевские власти послали наших парней умирать в чужую страну во имя мнимых геополитических интересов. Но из Афганистана не получилось «дружественной Болгарии». Урок слишком страшен. Трагедия величайшая. Так как же при открытии такого памятника не говорить о приведших к ней «политических целях»?

Впрочем, когда в голове мешанина из ностальгии по «великому Советскому Союзу», дешевого набора советских идеологических штампов и спекулирующего на человеческих эмоциях суесловия, такие ли еще речи возможны...

У нас нельзя поставить памятник просто погибшим людям. Обязательно - «героическим воинам-интернационалистам». Но я пытаюсь представить себе, что в эти же дни в Афганистане открыли памятник молодым афганцам, погибшим от пуль и снарядов, выпущенных советскими шрапнелами. Кому это памятник? С точки зрения советского интернационализма, конечно же, бандитам, реакционерам, врагам советского народа, что там еще у нас в нехитром идеологическом запасе? Но сами афганцы наверняка предпочтут говорить о памятнике их сыновьям, борющимся против советских колонизаторов и оккупантов.

Поэтому не лучше ли обходиться в таких случаях без привычно-стандартной идеологии? Одна горячая мать сказала корреспонденту телевидения: «Теперь все будут знать, что мой сын погиб за родину». Но это мать. Ее горе и слезы святы. Ей хочется, чтобы было так, и не нужно с ней вести идеологических разговоров, ибо они кощунственны. Но еще более кощунственно выглядит позиция государственного деятеля, публично отказывающегося осудить преступные политические цели, жертвами которых стали его соотечественники.

Чего в этом случае стоит «шапка» в президентской газете, громкогласно вещающая: «Никогда больше!»?

А ничего. Обычная советская риторика. Попросту - идеологическая болтовня. Поскольку если надо, если потребуются, то мы ведь не просто люди, мы же воины-интернационалисты. Стало быть, выполним свой долг. Даже если наш президент никогда-никогда не пошлет нас в чужую страну...

BACKSTAGE

## Уходя, приходи

В цивилизованном обществе гостиницы высокого ранга, как правило, публично объясняют причины своего ухода. В цивилизованном.

Борис ВЕСТНИК

Объявленная на 7 августа пресс-конференция отставного вице-премьера Л.Синицына, претендовавшая на событие недели, не состоялась. Как сказал один сотрудник Национального пресс-центра, за день до этого к ним позвонил сам Синицын и выразил желание провести встречу с журналистами. Однако в назначенный день он (так уверяли в пресс-центре) сообщил, что болен и прийти не может.

Есть основания полагать, что подавший в отставку вице-премьер даже и не собирался в какой-либо форме критиковать президента перед журналистами. Тем более, что, как сообщил достоверный источник в администрации, А.Лукашенко решил отблагодарить своего бывшего соратника, назначив его послом. Куда - пока неизвестно. Видимо, потому Л.Синицын и не прельщались лавры другого «создателя» президента - В.Гончара, который, уйдя с поста вице-премьера, все же встретился с журналистами.



СОЦИОЛОГИЯ

В мае-июне 1996 года Независимый институт социально-экономических и политических исследований (НИСЭПИ) в рамках проекта «Формирование общественных лидеров в посткоммунистической Беларуси» провел очередной общенациональный опрос взрослого населения страны (опрошено 1535 человек, ошибка выборки - 3%).

В ходе опроса выяснялось, кого из государственных деятелей прошлого респонденты считают идеалом политика. Заметим сразу, что опрошенным предлагалось выбрать из готового списка. Впрочем, они могли и сами вписать выдающегося деятеля, не указанного составителями анкеты.

В приводимом ниже списке указаны деятели, набравшие в опросе более 10%.

**КТО ИЗ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ДЕЯТЕЛЕЙ И ПОЛИТИКОВ ПРОШЛОГО В НАИБОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ ВАМ СИМПАТИЧЕН, СООТВЕТСТВУЕТ ВАШЕМУ ИДЕАЛУ ПОЛИТИКА?**

(можно отметить не более трех имен)

Петр Машеров	45,2%
Петр Первый	34,2%
Леонид Брежнев	20,0%
Маргарет Тэтчер	19,5%
Владимир Ленин	18,7%
Юрий Андропов	12,9%
Петр Столыпин	11,1%
Иосиф Сталин	10,8%

Сразу можно отметить несколько особенностей этого списка. Все вошедшие в него политики, кроме бывшего британского премьера Тэтчер, - российские или советские. Это означает, что белорусы до сих пор живут в российском и советском историческом контексте. Впрочем, первое место занял Машеров - деятель, роль которого в мировой политике была достаточно скромной, но в белорусской - весьма значительной. И оказанное ему предпочтение можно объяснить тем, что белорусские проблемы, недавний национальный опыт оказываются для многих опрошенных более значимыми, чем события у ближних и дальних соседей.

Вторая важная особенность списка - характер фигурирующих в нем лидеров. Все они, кроме Л.Брежнева, жесткие, подчас жестокие политики, склонные к авторитарному стилю

управления. Большинство из них не очень обременяли себя пунктуальным исполнением законов и учетом мнений меньшинства. Разумеется, жесткий стиль управления «железной леди» нельзя сравнивать с диктатурой Сталина. Но все же предпочтение, отдаваемое жестким политикам, весьма показательное. Возможно, именно поэтому демонстративное игнорирование законов со стороны нынешней исполнительной власти воспринимается многими на удивление спокойно - именно так, по их представлениям, должен вести дела идеальный политик.

На выбор идеального политика прошлого сильно влияют экономические предпочтения. Так, среди тех, кто выступает за рыночную экономику, отдавая ей предпочтение перед плановой, голоса, отданные политикам прошлого, распределились следующим образом.

**РЕЙТИНГ «ИДЕАЛЬНЫХ» ПОЛИТИКОВ В ГРУППЕ РЕСПОНДЕНТОВ, ВЫСТУПАЮЩИХ ЗА РЫНОЧНУЮ ЭКОНОМИКУ**

Петр Первый	42,3%
Петр Машеров	39,6%
Маргарет Тэтчер	24,7%
Петр Столыпин	16,7%
Джон Кеннеди	13,3%
Леонид Брежнев	11,6%

Процентные доли исчислены от общей численности опрошенных сторонников рыночной экономики; в списке приведены имена политиков, набравших в этой группе более 10%.

Как видим, в группе «рыночников» из списка политиков, набравших более 12% голосов, исчезли Ленин, Сталин и Андропов. Видимо, имеется понимание того, что подобные лидеры не слишком приспособлены для создания рыночной экономики.

Симпатии сторонников рыночной экономики к Петру Первому и в России, и в Беларуси - феномен удивительный. Видимо, причина заключается в том, что царь Петр был великим вестернизатором своей страны. За это стремление переделать Россию на западный манер белорусские и российские либералы прощают ему полное отсутствие либерализма.

Интересно отметить, что в группе тех, кто выступает за независимость Беларуси, структура предпочтений, отдаваемых политикам прошлого, практически не отличается от предпочтений по всей группе опрошенных в целом.

МИД

Иван Антонович:  
«Я свои старые  
инстинкты уже  
давно похоронил»

На пресс-конференции 8 августа замминистра иностранных дел Беларуси Иван Антонович опроверг существование плана внешнеполитической пропаганды референдума и выделение на эти цели 1 млн. долларов. Кроме того, он, как обычно, поделился с журналистами своими суждениями по некоторым вопросам внешней политики страны.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

В начале прошлой недели радио «Свобода» сообщило, что в администрации А.Лукашенко разработан план внешнеполитического обеспечения обоснования и проведения референдума. Проводить эту акцию якобы поручено белорусским дипломатам, аккредитованным за рубежом, а возглавит их И.Антонович. Особая роль при этом должна быть отведена послу Беларуси в Москве г-ну В.Даниленко. Не менее важная роль предназначена и управделами И.Титенкову, на которого возлагается обязанность обеспечить выделение \$1 млн. для оплаты гонораров известным зарубежным журналистам.

Комментируя это сообщение радио «Свобода», замминистра заявил, что такой координационной группы нет, и он «хотел бы, чтобы государство имело больше денег на нашу дипломатическую работу». В МИДе И.Антонович ведает и валют-

но-финансовыми вопросами, поэтому он особо отметил, что про упомянутый миллион ему ничего не известно. «Как сегодня можно выбросить миллион долларов на зарубежные СМИ, я не знаю», сказал И.Антонович, видимо, имея в виду бюджетные средства. Но в прозвучавшей по радио информации как раз акцентировалось внимание на внебюджетный источник миллиона. Кстати, сам А.Лукашенко публично признал, что он знает, где взять 1-2 млн. долларов на референдум, не трогая бюджет. Что касается роли МИДа, то замминистра заверил журналистов в отсутствии планов пропаганды референдума, а в случае принятия решения о его проведении МИД, по словам И.Антоновича, естественно, будет обязан информировать и разъяснять цели и задачи этого события. А лично о себе, в прошлом известном идеологе КПБ и РКП, И.Антонович сказал: «Я свои старые инстинкты уже давно похоронил».

Как известно, накануне визита

А.Лукашенко в Москву по случаю инаугурации Б.Ельцина столицу РФ наведет госсекретарь Совета безопасности В.Шейман, который встречался с А.Лебедем. Но не только с российским коллегой. Обратила на себя внимание, например, его встреча с директором такой спецслужбы, как Федеральное агентство правительственной связи и информации (ФАПСИ). С вопросами о ней И.Антонович порекомендовал журналистам обратиться к самому госсекретарю. Что касается встречи с А.Лебедем, то, по мнению замминистра, она носила рабочий характер и никакой политической подоплеки не несла.

На пресс-конференции нельзя было не ощутить весьма большой скепсис одного из руководителей белорусского МИДа в отношении состояния здоровья российского президента. А что касается белорусского, то у него в планах ответить аж на семь, по информации замминистра, приглашенных лидеров стран мира встретиться. В том числе и с германским канцлером.

## СКАЖИ, КТО ТВОЙ КУМИР...

**РЕЙТИНГ «ИДЕАЛЬНЫХ» ПОЛИТИКОВ В ГРУППЕ РЕСПОНДЕНТОВ, ВЫСТУПАЮЩИХ ЗА ГОСУДАРСТВЕННУЮ НЕЗАВИСИМОСТЬ БЕЛАРУСИ**

Петр Машеров	47,4%
Петр Первый	37,3%
Маргарет Тэтчер	23,1%
Владимир Ленин	15,9%
Леонид Брежнев	14,9%
Петр Столыпин	14,0%
Джон Кеннеди	11,9%
Юрий Андропов	11,1%

Процентные доли исчислены от общей численности опрошенных сторонников независимости; в списке приведены имена политиков, набравших в этой группе более 10%.

Указанные результаты особенно удивительны в свете того, что даже в группе сторонников белорусской независимости «десятипроцентный» рубеж не преодолевают герои белорусской истории - князь Витовт, канцлер Лев Сапега и Кастусь Калиновский. Это еще раз подтверждает, что исторический контекст, в котором осознают себя даже сторонники независимости, остается советским. Значит, и их стремление к независимости базируется не столько на исторической национальной памяти, сколько на других основаниях, например, на прозападной ориентации.

Существенные различия в предпочтениях наблюдаются между минчанами и сельскими жителями.

**РЕЙТИНГИ «ИДЕАЛЬНЫХ» ПОЛИТИКОВ В ГРУППАХ РЕСПОНДЕНТОВ, ОБРАЗОВАННЫХ СТОЛИЧНЫМИ И СЕЛЬСКИМИ ЖИТЕЛЯМИ**

Минск		Село	
% симпатий среди минчан	Место	% симпатий среди сельчан	Место
Петр Машеров	49,1%	1	53,9%
Петр Первый	34,5%	2	25,2%
Маргарет Тэтчер	25,5%	3	11,7%
Петр Столыпин	14,3%	4	8,4%
Леонид Брежнев	11,4%	5	34,2%
Никита Хрущев	10,8%	6	5,7%
Джон Кеннеди	10,6%	7	4,8%
Кастусь Калиновский	10,5%	8-9	3,0%
Владимир Ленин	10,5%	8-9	27,5%
Иосиф Сталин	5,7%	10	14,0%
Юрий Андропов	5,4%	11	14,8%

Симпатии к тем или иным кумирам также очень сильно зависят от возраста. Для наглядности рассмотрим, как распределяются эти симпатии в крайних возрастных группах - до 30 лет и старше 50.

**РЕЙТИНГИ «ИДЕАЛЬНЫХ» ПОЛИТИКОВ В САМОЙ МЛАДШЕЙ И В САМОЙ СТАРШЕЙ ВОЗРАСТНЫХ ГРУППАХ**

До 30 лет		Старше 50 лет	
% симпатий в группе	Место	% симпатий в группе	Место
Петр Первый	55,4%	1	13,5%
Петр Машеров	34,1%	2	55,2%
Маргарет Тэтчер	24,8%	3	10,1%
Джон Кеннеди	14,6%	4	4,1%
Петр Столыпин	12,9%	5	11,1%
Владимир Ленин	9,0%	6	33,6%
Леонид Брежнев	8,3%	7	34,6%
Юрий Андропов	6,8%	8	13,7%
Иосиф Сталин	4,1%	9	19,3%

Что ж, молодость, даже оглядываясь назад, смотрит в будущее.



ВИЗАВИ

## НЕЗАМЕНИМЫЕ! ЕСТЬ?

Павел ЯКУБОВИЧ:

- Утерянный ключик приятно искать не там, где он может лежать, а там, где светло. Всегда со скепсисом отношусь к разного рода выводам социологов, которые в большинстве своем либо не профессионалы, либо конъюнктурщики. Так что приходится, увы, доверять собственным ощущениям. А они таковы: на сегодняшний день президент пользуется огромной поддержкой населения. В этом есть, возможно, определенная парадоксальность: личностный уровень не повышается, а системный экономический кризис далеко не преодолен. Следуя формальной логике, можно было бы ожидать мощной оппозиции курсу президента. Но в Беларуси оппозиция сегодня, во-первых, малочисленна, во-вторых, не популярна.

На чем зиждется поддержка Лукашенко? На том самом неосознаваемом чувстве, которое зовется инстинктом самосохранения. Ей-Богу, в этом нет никакого преувеличения или пафоса... Ельцина, скажем, избрали совсем не потому, что он очень уж в личностном плане превосходил Юганова, а именно в силу этого самого инстинкта. В последнюю минуту люди почувствовали: придется ту же, чем было. Вот и у нас. Как только дело доходит до главного, до необходимости сказать «да» или «нет», люди, самые, может быть и неразвитые в политическом отношении, начинают размышлять: как бы это не сделать себе хуже?

Кто у нас сегодня может реально претендовать на шапку Мономаха? Опять все те же 5-6 надоевших имен, которые в полном соответствии с законами телешоу были «раскручены» в начале 90-х годов... Все они получили уникальную возможность самореализации, попробовали «поругать» - кто в парламенте, кто в правительстве. Причем с одинаковым результатом. К слову, я вот вспоминаю события двухлетней давности и ловлю себя на простенькой мысли: а кого же это Лукашенко тогда не пригласил в правительство? Разве что Геннадия Данилюка, да самого Вячеслава Францевича. А так все самые яркие молодые политические звезды и наиболее опытные администраторы старой волны, включая и Богданкевича, получили руководящие кресла. Результат известен. Одних турнули за неумение, другие ушли сами, перейдя в оппозицию, потому что она в нашей стране имеет прекрасную особенность: годами можно безбедно критиковать, поучать и заниматься саморекламой. Так что даже при невысоком уровне нашей политической культуры постоянные претензии «могучей кулаки» выглядят в глазах общественного мнения не очень убедительно. И если некоторые из желающих примерить корону удивляются, почему это население продолжает верить Лукашенко, а не им, то самое разумное для некоторых просто посмотреть в зеркало - они сами увидят разницу между деятельным, динамичным президентом и неубедительной, вялой, болтливой оппозицией.

Что лично меня беспокоит, так это определенная «кадровая тенденция». Удивительно, но на роль либеральных вождей в Беларуси особенно успешно претендуют бывшие видные функционеры государственной безопасности и милиции. Эти политические марин магдалины мелькают на митингах и возглавляют списки наиболее последовательных «демократов». Все это, как говорится, смешно, если бы не было так грустно... Ну задал бы кто-нибудь из прогрессивных журналистов вопрос одному из когорты бывших милицеевских генералов: а что вы, любезный, во время службы сделали такого правозащитного, что считаете сегодня себя вправе обличать «тоталитаризм» и «диктатуру»? Но не звучат такие вопросы, потому что журналисты наши ленивы и не любопытны. Да и «либералы» доказали удивительную способность попеременно то кадить, то капать друг на друга, безудержно разбегаясь, затем - поспешно сколачивая свои ряды.

Все эти кульбиты не проходят бесследно. Поэтому люди, во многом разо-

чаровавшись, даже разозлившись, предпочитают целую и ясную фигуру президента вконец сбившимся с нравственного панталыку оппонентам.

Хорошо это или плохо?

Думаю, несколько спокойных лет неминуемо приведут к одному достаточно серьезному результату. Вместо опереточных фигур, убедивших самих себя, что они смогут быть президентами, появятся у нас в Беларуси (как в соседней Литве, Польше, России) новые люди, свободные от старой ментальности и понимающие в жизни что-то такое, что интересно и важно для сограждан. Вот тогда вместо карликовых партий появятся настоящие, объявятся и серьезные претенденты на национальное лидерство. Можно будет из кого-то выбирать. Тогда-то, возможно, и вспомнят добрым словом «эпоху» Лукашенко, при которой удалось избежать титанических общественных разломов и схваток стенка на стенку.

А пока сплошь и рядом труднообъяснимый снобизм. Вот пишет один коллега, обращаясь к оппоненту, «ваш президент». Это надо понимать так, что сам журналист, вроде бы стесняется быть «подданным» Александра Григорьевича и считает, что было бы куда правильнее если бы им руководил кто-то масштаба Билла Клинтона. А мне кажется, что если бы Клинтон случайно стал нашим начальником, через неделю первым же аэропланом сбежал бы в Вашингтон. От нашей похвальной лени, лицемерия, нежелания сосредоточиться на главном, постоянного поиска виноватых. И потому когда кто-то ухмыляется, что президент проводит «селекционные совещания», то он просто далек от представлений о работе среднестатистической доярки, которой нужно встать в пять утра, добрести через раскисшее поле до фермы и часами обмывать коровье вымя. Конечно, Мейджору не надо проводить селекционные совещания по уборке хлеба. А Лукашенко надо! Кто-то знает другой рецепт уборочной страды в августе 1996 года? Вряд ли.

Я не адепт президента, но, оказав ему послынную помощь во время предвыборной кампании, я и до сих пор уверен, что Александр Григорьевич сегодня тот человек, который способен твердо и увлеченно руководить страной. Вместе с тем случаются некоторые вещи, которые приводят меня, старого демократа (уж извините, г-да юные либералы, что было, то было...) в отчаяние. Это прежде всего набирающий силу односторонний идеологический стиль, соединяющий в себе скрещивание Ленина с Нилом Сорским... Во время публичной телевизионной встречи с редакторами государственных газет я прямо сказал Александру Григорьевичу о том, что некоторые господа из его окружения попросту дискредитируют президента в глазах не только белорусской общественности, но и мирового сообщества, которое начинает представлять Беларусь как Ирак. Мне в ответ на это заявляют, что раз Лукашенко их «держит», то они его «устраивают». На это, честно говоря, мне ответить нечего, и я просто очень желаю, чтобы президент, наконец, разобрался в ситуации сам. Я возмущен, что некоторые коллеги (с подачи вышестоящих товарищей) печатают в Беларуси гнусные бредни с чудовищным расистским душком Жириновского. Все это есть и все это отравляет атмосферу. Но когда вижу, кто сегодня рвется «во власть», кто примеряет ее на себя, продолжаю утверждать: не надо, господа, потрясений, не будите ярость масс.

Семен БУКЧИН:

- Для начала определимся: кто поддерживает Лукашенко и почему?

На мой взгляд, основная часть президентского электората - в деревнях, районах, мелких городах, хотя немало его сторонников и среди разделяющих периферийную психологию в областных центрах, в столице. Провинциальное мышление исчерпывается присловьем «Ты мяне не чапай, а я сам як-небудзь». Сия

незатейливая мудрость удивительным образом отражает полнейшую апатию периферии к властям и вместе с тем свидетельствует об огромном опыте самовывживания, накопленном в годы построения коммунизма. Сограждане довольствовались немногим. Например, во времена застоя в крестьянских дворах стояли «жигуленки», «запорожцы» - и этого было достаточно, чтобы считать себя обеспеченным человеком, хотя где-то неподалеку находилось хозяйство секретаря райкома - местного шарья. Что уж было говорить об обкомовском уровне! То есть народ принял правила игры. Нынче же они настолько запутаны, что люди вынуждены следовать лишь законам выживания.

Тот же рабочий, допустим, получает на простаивающем предприятии семьдесят процентов от положенной ему заработной платы. Однако у него или дача, или кабанчик в деревне, «челночество», либо что-то еще. Да, нельзя сказать, что все бросились торговать на «Динамо», однако каждый по-своему крутится. Парадоксально, но сограждане устраивают такое положение вещей. Другой вопрос - каков запас прочности у самого государства. Если его хватит надолго, вряд ли основная часть населения станет протестовать. Власть же называет такую ситуацию «стабильностью», хотя, все, безусловно, понимают чем чревато продолжение нынешней экономической политики.

Несмотря на относительное спокойствие в обществе, полагаю, реальная жизнь не способствует сохранению ранее продемонстрированной поддержки президенту. Из уст Лукашенко то и дело слышится: главное - гражданский мир, отсутствие открытого противостояния в стране. Это, конечно, замечательно. Но как быть с простаивающими предприятиями, людьми, месяцами ожидающими заработную плату, с тем, что большинство народа нищает?

И напрашивается эдакий эмоционально-субъективный вопрос: как не устать от пустых обещаний? Естественно, для истории этот вопрос не нов. Каковы были настроения народа, например, между февралем и октябрём 1917-го? Полагаю, в первую очередь их определяли вовсе не большевистские лозунги типа «Земля - народам!», а хлебные очереди. Приходил работяга с работы, а на столе - лустя миска. Вот и все - есть нечего! Если система не доведет Беларусь до подобного состояния, нынешняя ситуация может тянуться еще долго. Лишь резкое ухудшение экономического положения способно вывести людей на улицы, вынудить их к проявлению протеста. Однако об экономическом кризисе, о том, что все предприятия уже «легли», слышу года четыре. А заводы худо-бедно еще работают. Маховик экономики не останавливается. При таком раскладе у Лукашенко остается поле для политических спекуляций, маневрирования, укрепления собственной власти. И он, судя по всему, предвидя ухудшение экономического положения, спешит использовать пока еще благоприятную для него ситуацию. В тысячный раз обращается к аудитории, уверяя в своей искренности, в отсутствии интересов простого человека, в защите этого самого простого от всех и всяческих напастей. Лукашенко осознает, сколько долго можно протянуть на «обнадеживающих» спекуляциях, потому использует любую трибуну для реализации этого осознанного намерения.

Известна страсть Александра Григорьевича к длинным, утомительным речам. Как ни странно, в тяжелый для страны период умение подолгу декламировать играет особую роль: исчезает суть, понятия размываются.

Немаловажно и эмоциональное влияние первого президента на аудиторию. Наблюдая за подобным общением не первый год и прихожу к выводу, что при всей импульсивности у Лукашенко неплохо поставлена речь. Он вошел в роль трибуна, ему, по всей видимости, нравится декламировать, проявлять артистические задатки.

Кроме того, образ Лукашенко многим очень близок: и по ментальности, и по тому, как он говорит о времени «развитого социализма», о жизни, когда людям «было хорошо». Это дорого человеку - его гнетет страх перед новизной.

И на фоне таких настроений демократически настроенная часть политического истеблишмента всерьез задумывается о возможности отстранения Лукашенко от власти? Помимо этого, не учитывается и факт отсутствия демократических традиций. В Штатах, к примеру, сменились десятки президентов, и там уже сработал механизм импичмента. В Беларуси - один-единственный президент. Первый! Батяка, отец народа, вся надежда на него. Ни общество, на мой взгляд, не готово поддержать инициаторов импичмента, ни они сами толком к импичменту не готовы. Известность политиков демократического крыла распространяется лишь на незначительную часть электората - наиболее политизированную. Для основной массы населения их лозунги, программы, уверения ничего не стоят. А президент - реальный человек, при котором все-таки есть хлеб в магазинах. А нарушения президентом Конституции для народа не так уж и важны. Схематично население можно разделить на три больших группы: определенная часть интеллигенции и студенчества, находящаяся в оппозиции президенту, огромная болотообразная масса и сторонники Лукашенко, большей частью из числа жителей сельской местности и прокоммунистического электората в городах.

Размышляя о причинах значительной народной поддержки президента, приходишь и к такому выводу: есть определенный магнетизм в самой личности Лукашенко, как бы кто ни смеялся над его примитивизмом. Вовсе не потому, что Александр Григорьевич способен предложить нечто новое. Обыватель редко вникает в ту или иную программу кандидата: мол, у Петрова слабая платформа, а у Сидорова - стоящая. Нет! Народ идет за личность, за человека. А сегодня самый известный, понятный и (кажется народу) доступный - Александр Григорьевич. Других крупных политических фигур, способных притянуть к себе широкое общественное внимание, увы...

Да, в Беларуси есть умные, образованные, прекрасно разбирающиеся в общественных явлениях люди. Но ширококруты они практически не известны. Кроме того, в недавнем прошлом они не сумели использовать мощный объединительный фактор - национальную идею, которую национально ориентированная часть интеллигенции пыталась привить за короткий промежуток времени. Однако к нашему народу - советизированному, впитавшему русскую культуру - нужно подходить более осторожно, без спешки, суеты. На разломе отторжения значительной частью населения национальной идеи и сыграл Лукашенко. Сегодня же необходимы новые личности в политике, которые смогут объединить белорусские культурные ценности с тем, что взято от России. Но это длинная история. Кто-то говорил, что в России, чтобы увидеть перемены, нужно жить долго. Это применимо и к Беларуси.

P.S. Оценивая нынешние политические пристрастия населения, не следует забывать, что накануне референдума соотношение между противниками курса президента и его сторонниками может в некоторой, по-видимому, не в существенной степени измениться за счет «болотообразной» по выражению С.Букчина массы, за голоса которой и пойдет борьба. За три месяца до референдума начинается «промывание мозгов», которое, учитывая охват аудитории государственными СМИ, использование возможностей зарубежной прессы, которая также нуждается в оплачиваемых материалах, нетрудно предположить, даст определенные результаты. Остается надеяться на то, что значительная часть аполитичных белорусов не так уж часто покупает газеты (опять про политику!), почти не смотрит белорусское ТВ (смотрит нечего) и вообще мало интересуется происходящим за пределами огорода и цеха.

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

Философия  
НИСТЮКОВ

Почему малореален импичмент

Очень многие в стране сегодня рассчитывают на импичмент как на единственное средство не допустить установления диктаторского режима и обеспечить развитие страны по цивилизованному пути. Однако становится все более очевидным, что парламент не решится рассматривать этот вопрос - по крайней мере нынешней осенью. Возможность импичмента делают малореальной не только расстановка партийных сил в парламенте, особенности взглядов тех же коммунистов, но и обычный страх, который пробуждается у многих депутатов при одной мысли о возможности начать процедуру импичмента.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Настраивая этих депутатов великолепно озвучил на пресс-конференции в минувшую среду член социал-демократической фракции Владимир Нистюк. «Президент всеми своими действиями импичмент заслужил», заявил для начала социал-демократ. Но «если Верховный Совет объявит импичмент, то президент все равно власть не оставит», выдает далее он свое твердое убеждение. В результате противостояние между парламентом и президентом приведет к «непредсказуемым последствиям» и даже «может закончиться кровопролитием».

Не останавливаясь на этих мрачных предсказаниях, депутат спрогнозировал и дальнейшие события. Они якобы могут пойти до того, что, используя нестабильность в стране, Польша попытается заявить претензии на Брестскую и Гродненскую области. По всем этим причинам г-н Нистюк считает, что ставить вопрос об импичменте не нужно, а необходимо еще поискать возможности достижения полновесного соглашения с президентом. Зачем Польша остальные «восточные земли», когда у нее и своих проблем хватает, непонятно. Но не об этих фантазиях г-на Нистюка разговор.

Гораздо важнее то, что его позицию сегодня разделяют многие депутаты. То есть они признают за президентом многочисленные нарушения Конституции, они считают, что Александр Лукашенко заслуживает импичмента, но никогда не пойдут на этот шаг, пребывая в обреченной уверенности, что все равно проиграют президенту.

Г-н Нистюк говорит о непредсказуемости событий в случае объявления импичмента. Но возникает вопрос: а лучше ли та предсказуемость, которую гарантирует пассивность парламента? Ведь в этом случае сегодня можно достаточно уверенно предсказать, что произойдет. Президент не изменит методов своего правления - в силу характера и убеждений. Парламент, даже пополнившись после довыборов парой десятков умных людей, из-за соратников Владимира Нистюка по убеждениям будет утираться после каждой оплеухи президента и искать «дополнительные пути нахождения компромисса».

В результате бездействия парламента продолжится уличное противостояние. И, возможно, оно будет сильнее, чем минувшей весной. Вот где реальная опасность кровопролития, которое, кстати, уже произошло весной, да г-н Нистюк его, похоже, не заметил. Вот вам и дестабилизация обстановки в стране. А парламент будет создавать очередные комиссии по расследованию, которым МВД, КГБ и прочие конспираторы не будут предоставлять информацию. Владимир Нистюк осуществит свою идею создания отдельной парламентской комиссии по правам человека, станет ее председателем, и будет наживать себе политический капитал, изобличая бесчинства власти.

Владимир Нистюк пытался убедить журналистов, что большинство депутатов за свои кресла не держатся. Мол, разгонит президент парламент, ничего страшного - благодарные избиратели на волне любви введут в следующий. Похоже, лукавит Владимир Петрович. И его заявления - тому подтверждение. Ведь отказ даже рассмотреть возможность импичмента можно объяснить только двумя причинами - либо человек боится потерять свое место, либо он сознательно играет на стороне президента, делая в парламенте именно то, что президенту необходимо, - гасит любую опасную волну недовольства.

И чем завершится поиск очередных возможностей компромиссов? К зиме страна будет иметь двухпалатный парламент и пожизненное правление династии Лукашенко... Тогда у нистюков будет сколько угодно возможностей искать компромиссы или даже, чем черт не шутит, призывать к импичменту. Но будет поздно. Игры в демократию кончатся. Все пойдут работать - кто на поля, кто в шахты.





## БОРЬБА С ПРЕСТУПНОСТЬЮ. ОПЫТ

## Россия

• Опубликован постановлением правительства РФ «О Порядке выдачи оружия лицам, подлежащим государственной защите». Названы следующие основания выдачи оружия: заявление конкретного лица; обращение руководителя соответствующего органа безопасности (охраны, суда); наличие в таком органе информации об угрозе безопасности для конкретного лица.

• В Москве и области правоохранительные органы начали проводить профилактические «зачистки» против проживающих тут вытесненных «москвичей» (ок. 400 тыс. чел.). Целью акций объявлено пресечение уголовных преступлений, нелегального проживания, незаконных валютных операций и пр. со стороны этой категории населения.

• В Госдуме подготовлен к рассмотрению законопроект «О военной полиции». К созданию новой силовой структуры, учитывая рост преступности в армии, предлагается приступить незамедлительно. Основная борьба вокруг законопроекта о военной полиции, как ожидается, развернется в отношении выбора принципа ее построения — «регионально-территориального» (вне подчинения воинскому командованию) или «тарнизно-окружного». Хотя в мае т.г. начальник ГШ ВС РФ М. Колесников выступил за второй подход, позиция нового министра обороны И. Родионова в отношении законопроекта пока неизвестна.

## Украина

• Издан президентский указ «О дополнительных мерах по укреплению законности и правопорядка». Им предусматривается разработка комплексно-целевой программы борьбы с преступностью на 1996-2000 гг. Любопытно, что в указ наряду с традиционным «усилением ответственности должностных лиц» встроены меры, связанные с совершенствованием системы оплаты труда, ликвидацией задолженности по платежам. Правительству также поручено обеспечить деятельность недавно созданного в системе СБУ Антитеррористического центра. Предусматриваются меры по проведению полной инвентаризации вооружения, ужесточению порядка его хранения и выдачи.

## Латвия

• Вступил в силу новый закон «О борьбе с коррупцией», запрещающий должностным лицам госаппарата (ок. 8 тыс. чел.) совмещать свою работу с какой-либо другой деятельностью. Теоретически против каждого, кто нарушит эту норму, может быть возбуждено уголовное дело. Противники закона ссылались на то, что он парализует и государственную, и хозяйственную жизнь страны. Тем не менее ни одна из партий не выступила открыто против закона, горячо поддержанного простыми налогоплательщиками.

## Польша

• В связи с тем, что в стране осложняется ситуация с нелегальной миграцией граждан, использующих ее территорию для проникновения в Германию, не так давно в Варшаве под эгидой Совета Европы прошла международная конференция, на которой обсуждались проблемы противодействия этому явлению. По сведениям полиции, переправка нелегальных мигрантов организуется международными преступными группировками. Наглядным примером является завершившийся недавно в Щецине судебный процесс, в результате которого к ответственности привлечены 7 поляков и 21 гражданин бывшей Югославии.

• Под Варшавой открыт первый депортационный центр для иностранцев, незаконно прибывших или пребывающих на территории Польши. Он размещен на базе бывших казарм. Расходы на дополнительное оборудование — как заинтересованная сторона(!) — оплатило правительство ФРГ.

## МНЕНИЕ

«Мне невыносима даже мысль о куче неандертальцев, переписывающих Конституцию».

Джон Гришем. «Дело о пеликанах»

Апелляции к зарубежному опыту на постсоветском пространстве по поводу и без оного прочно вошли в повседневную политическую практику. Чаще всего это происходит, когда очевидно слабы собственные позиции и заведомо неубедительны все иные аргументы в пользу отстаиваемой точки зрения. При этом приоритеты меняются с поразительной стремительностью, что лишь подчеркивает сугубо конъюнктурную подоплеку подобных отсылок.

## Владимир ДОРОХОВ

Чуть менее года назад белорусский президент озвучил тезис о тождественности его понимания сути и задач президентской власти с моделью, существовавшей в фашистской Германии. И неудивительно — в одном лице «отца нации» совмещались и президент, и премьер (канцлер), да и парламент утверждался на референдуме одним, им же составленным, списком. Разумеется, в конце XX века столь оригинальные признания имели итогом грандиозный скандал, после чего пришлось искать новые, менее одиозные примеры для подражания. Сегодня таким на ближайшую перспективу выбрана Франция, которой остается лишь искренне посочувствовать.

## Из истории вопроса

Почему именно Францию полюбил вдруг А. Лукашенко — не тайна за семью печатями. Конечно же, дело в чрезвычайно широких властных полномочиях, даруемых конституцией Пятой республики президенту, иногда называемому тамошними политологами «республиканским монархом». Чтобы яснее понять причины появления у французской конституционной модели, бросим взгляд на их недавнюю историю.

После одобрения на референдуме со второго раза (первый вариант ярко выраженной парламентской республики, рьяно поддерживаемый коммунистами, не прошел) в 1946г. Франция получила очередную конституцию. В соответствии с ней главой исполнительной власти являлся премьер-министр. Национальное собрание, парламент, состояло из двух палат, верхняя из которых (Сенат) практически не имела реальных рычагов воздействия на нижнюю. Депутаты последней могли в случае вынесения вето недоверия правительству абсолютным большинством голосов отправить его в отставку. Премьер, в свою очередь, обладал правом роспуска парламента. Президент же исполнял во многом чисто представительские функции. В силу принятой пропорциональной избирательной системы и имевшегося в тот период расклада политических сил правительство всегда оставалось коалиционным (например, после первых выборов в его составе находились представители коммунистов, социалистов, правых и сторонники генерала де Голля) и не имело возможности проводить четко выраженную политику. Само собой, такие противостественные союзы не приносили положительных результатов.

Сложные проблемы модернизации экономики не получали адекватного решения. Конституция не работала, страна приближалась к кризису.

ЛЮБЛЮ Я ФРАНЦИЮ,  
НО СТРАННОЮ  
ЛЮБОВЬЮ

Политики не сидели сложа руки. С целью преодоления возникших противоречий была предпринята частичная конституционная реформа, пропорциональная избирательная система сменялась мажоритарной. Однако улучшения не произошло. И только по прошествии 12 лет партийной чехарды, после двух подрыв правительственных кризисов и на фоне разрастающегося алжирского мятежа пришло понимание необходимости сильной и независимой исполнительной власти, способной в новых условиях разрешить трудности. Сначала опять вернули к власти генерала де Голля, наделив его как премьера чрезвычайными полномочиями. Тот предложил свои правила игры, после чего за 3 недели подготовили проект новой конституции, который в сентябре 1958г. и получил внушительную (79,2%) поддержку на референдуме.

Должно быть понятно, что упрямые попытки бездумной экстраполяции французского опыта на белорусскую действительность совершенно неуместны. Президенту РБ сразу после вступления в должность его властные конституционные prerogatives показались «царскими», что недалеко от истины. Правительство он формирует сам, не встречая сопротивления депутатского корпуса, избираемого на мажоритарной основе. Белорусский парламент не вправе требовать замены правительства даже после вынесения вето недоверия. Политические партии вообще не имеют рычагов влияния на проводимый президентом курс. Местная власть целиком подчинена президенту. И при таких конституционных возможностях всего лишь за два года страна поставлена на грань экономического и политического краха, за что президенту необходимо нести полную ответственность. Потому-то и обращен взор А. Лукашенко на Францию, что в ее конституции есть статья 68, освобождающая президента от ответственности за действия, совершенные им при исполнении своих обязанностей, за исключением случаев государственной измены.

## Что хочу, то и вижу

Еще одной характерной особенностью «домашнего» применения достижений зарубежной политической мысли является ее пристрастно-фрагментарная оценка: внимание активно привлекается к исключительно выигрышным моментам, подтверждающим пропагандируемую точку зрения, а все, что не вписывается в заданные параметры, просто игнорируется. Чтобы не быть голословными, сопоставим основные положения французской конституции 1958 года со спешно готовящейся в президентской администрации к осеннему референдуму новой конституцией «под Лукашенко» (пока полностью эти достижения придворной юридической мысли не стали достоянием широкой общественности, приходится довольствоваться внесенными от имени президента в ВС соответствующими законопроектами да постоянными заявлениями на этот счет самого президента).

Президенту вдруг понадобился

двухпалатный парламент, причем члены верхней палаты, призванной блокировать «неконструктивные» действия коллег из нижней палаты (например, импичмент), будут назначаться им самим непосредственно. Французское Национальное собрание действительно имеет двухкамерную структуру. Более того, его законодательная компетенция резко ограничена закрытым перечнем вопросов, что, учитывая еще и ведущую роль исполнительной власти в законодательном процессе, позволяет французам в шутку называть свой парламент «регистрационной палатой». Однако даже при всем этом депутаты Сената, пусть косвенно, но избираются, т.е. зависят от воли граждан, а не одного человека.

Лукашенко намерен изменить принцип формирования Конституционного суда, желая половину судей и председателей назначать самостоятельно, а заключениям КС придавать форму неких необязательных рекомендаций, которые лишь принимаются к сведению и нуждаются в повторном подтверждении.

Состоящий из 9 членов (плюс пожизненно бывшие президенты) Конституционный совет Франции формируется на паритетных основах главами обеих палат парламента и президентом (каждый представляет по три кандидата, а последний — и председатель Совета, имеющий решающий голос в случае разделения мнений судей поровну). Тем не менее ст. 62 французской конституции гласит, что «...положения, объявленные КС неконституционными, не могут быть провозглашены, ни применены. Решения КС не подлежат какому-либо обжалованию, обязательны для всех публичных властей, административных и судебных органов». Помимо функций конституционного контроля, КС Франции наделен полномочиями консультативного (с ним советуется президент при применении чрезвычайных мер), административного (наблюдение за проведением выборов и референдумов) и судебного (обжалование результатов выборов) характера.

Само собой, не мог не вспомнить президент и о собственной персоне. Вместе с уже упоминавшимся принципом отсутствия политической ответственности планируется продление сроков полномочий с 5 до 7 лет и расширение их объема, хотя сегодня при отсутствии со стороны ВС толкования п.1 ст.100 Конституции РБ его туманные формулировки могут оправдать любые действия вплоть до вынесения смертных приговоров. При этом пример Франции выступает не только в качестве главного козыря, но и некоего идеала, к достижению которого нам обязательно надо стремиться. Даже оставляя в стороне факт уникальности положения французского президента в современном конституционном праве, стоит отметить, что его широкие полномочия очень конкретно сформулированы. Да, он наделен правом применения чрезвычайных мер, но лишь в строго определенных случаях (непосредственная угроза институтам Французской Республики, национальной независимости, территориальной целостности, выполне-

нию международных договоров при прекращении нормального функционирования конституционных госорганов) и после официальных консультаций с премьером, председателями палат парламента и Конституционным Советом (ст.16 конституции). Да, он может распустить парламент, но через 20-40 дней неизбежно состоятся новые выборы, и никому во Франции в голову не приходит дикая мысль о ненужности представительского органа под предлогом «хватит, следующие выборы последние, надоело тратить зря деньги». Референдум французский президент назначает по предложению правительства либо совместно обоим палатам парламента только во время сессии последнего по ограниченному кругу вопросов, закрепленному в конституции (организация публичных властей и разрешение ратификации международных договоров, не противоречащих конституции). Невозможно представить французское всенародное волеизъявление на тему отношения к деятельности организации исламской конференции или экономической интеграции с США.

## Переходя на личности

Еще один важнейший нюанс, старательно не замечаемый всеми ратующими за необходимость «конституционной французской революции», заключен в личности того, кто, может быть, мнит себя «белорусским де Голлем». Генерал де Голль французский сравнивали с дворянами XVII века, считая образцом гражданина и офицера, не однажды доказывавшего, что для него всегда на первом месте интересы страны, а не власть сама по себе. Французы в трудную минуту не побоялись отдать в его руки огромную власть, так как знали: де Голль — человек чести и твердых демократических убеждений, умеющий достойно встречать поражения и уходить с высоко поднятой головой.

Нет смысла останавливаться на личных качествах белорусского президента — человека и политика, они общезвестны. Два года его нахождения у власти — железный аргумент против задуманной ревизии Конституции. Предоставлять президенту, не приемлющему демократических ценностей, открыто заявляющему об отказе идти дорогой цивилизованного мира, еще дополнительные полномочия — величайшая ошибка.

Нетрудно представить Основной закон по-президентски: остаются все имеющиеся президентские преференции, заимствуются зарубежные, все это скрепляется доморощенными правовыми ноу-хау (типа предложенной недавно г-ном Плоско-вицким новой иерархии нормативных актов). В итоге образуется оригинальная властная конструкция, «президентский ствол», уничтожающий систему разделения властей и сильно смахивающий на абсолютную монархию.

Беларуси, вероятно, следует поучиться у Франции иному: еще лет 10 спокойно шлифовать действующую Конституцию, набираться своего опыта, а не бросаться в крайности, абсолютизируя опыт чужой, пусть и самый лучший.

Все, кто любит  
хорошую музыку,  
могут стать  
спонсорами  
I Белорусского  
фестиваля блюза  
(30-31.08)

Очень надеемся на Вас  
(017) 233-34-11

**Частная педагогическая система сад-школа**  
с экономико-лингвистическим уклоном  
функционирующая пятый год.

**ОБЪЯВЛЯЕТ ОЧЕРЕДНОЙ НАБОР ДЕТЕЙ С 2.5 ДО 14 ЛЕТ**

- в классе 8 человек;
- три иностранных языка, практика за границей;
- индивидуальный подход к ребенку;
- высокий уровень общеобразовательной подготовки;
- эстетическое и физическое воспитание;
- пятиразовое витаминизированное питание.

Доставка детей в сад-школу и обратно — на микроавтобусе.

**Мы возрождаем традиции классического образования!**

Запись по адресу: г. Минск, ул. К. Маркса, 40-20.  
Телефоны: 222-30-00, 233-41-83, 263-66-73.  
Стоимость обучения за 1 месяц — рублевый эквивалент по курсу НБ РБ к 280-310 USD.  
Лицензия №83 Министерства образования



МНЕНИЕ

# КОЕ-ЧТО О РЕФЕРЕНДУМЕ

(экскурс в историю)

Выступая перед избранными руководителями государственных СМИ по случаю второй годовщины избрания президентом РБ и отвечая на соответствующие вопросы, Александр Лукашенко сказал: «Многие мне приходится решать только силой авторитета, чувствуя поддержку народа. Поэтому мы должны, прежде всего, чтобы не говорили, что, дескать Лукашенко - диктатор, изменить основной закон цивилизованно, если нужно, и через референдум. И ничего плохого не будет, если мы по четырем-пяти вопросам раз в два года выйдем на референдум. Ведь референдум - это высшее проявление демократии». И далее: «Да и разве человек, демократично пришедший к власти, может быть диктатором? Нет».

Роман АЙЗБЕРГ

Однако то, что диктатура возникает не только в результате переворотов и революций - исторический факт. Конечно, российская история, преподававшаяся в своеобразной интерпретации на всех исторических факультетах советских пединститутов, преподнесла человечеству классический пример переворота, назвав его Октябрьской революцией 1917г. В результате - крупнейшее тоталитарное государство в XX веке. Но Адольф Гитлер пришел к власти демократическим путем. Национал-социалистическая партия в январе 1933г. имела в германском рейхстаге самую большую фракцию, поэтому президент Германии фон Гинденбург поручил лидеру нацистов стать канцлером и возглавить правительство. Это событие немцы восприняли по-разному: либералов охватил ужас, средние слои, патриоты и нацисты ликовали. Мало кто знает, что, не считая внесудебного убийства своих соратников-штурмовиков, фюрер в первые годы своего правления строил диктатуру, «советуясь с народом», и каждые полтора-два года проводил референдумы. В первые же месяцы существования режима Гитлер провел через рейхстаг закон «О защите германского народа», согласно которому получил право контролировать прессу, политические митинги и собрания. Получив на первых после прихода к власти выборах в рейхстаг 44% голосов избирателей, он заявил,

что имеет право говорить от имени всего народа.

Уже к середине 1933г. Гитлер полностью контролировал основные государственные и общественные организации Германии. В июле фюрер запретил деятельность всех политических партий, кроме национал-социалистической, что, по сути, означало ликвидацию парламентской системы.

Самое поразительное, что уже через полгода после прихода к власти Гитлер пользовался поддержкой большинства немецкого народа, хотя годом раньше имел репутацию предателя люмпенов и штурмовиков. Теперь же на посту канцлера стал уважаемым человеком.

Первый референдум фюрер провел в ноябре 1933г. Он требовал от народа поддержки своей внешней политики и прежде всего - решения о выходе из Лиги Наций, заявляя: «Я показал, что умею руководить и не принадлежу к какому-либо классу или группе, а только вам всем». Начиная с этого референдума, совмещенного с выборами в парламент, Гитлер получал абсолютную поддержку населения - более 90% голосующих. Поскольку добиться таких результатов без репрессий было невозможно, в том же 1933г. в Германии появились первые концентрационные лагеря. Конформизм, подчинение государственной политике нацистов стали непереносимыми условиями жизни почти каждого немца. В августе 1934г. после смерти президента Германии Гинденбурга правительство Гитлера в обход парламента приняло закон об объединении постов президента и канцлера. Далее Гитлер проводит второй референдум, на котором большинством голосов (90%) «сенатором» избирается преемником президента и официально становится единоличным правителем.

В 1935г. на основе референдума Саарская область, которая 15 лет управлялась от имени Лиги Наций, была включена в состав рейха. За это проголосовало 90% жителей Саара.

В следующем году состоялся новый «совет фюрера с народом». На референдум вынесен вопрос об одобрении его политики как руководителя государства. «Я не узурпировал этот

пост, заявляя Гитлер во время подготовки к референдуму. Я преисполнен заботы о своем народе и руководствуюсь необходимостью защитить его честь». Фюрера поддержали 99% голосовавших.

Через два года, в 1938 году, Гитлер намеревался создать конфедерацию Германии со своей родиной - Австрией, однако ход событий подсказал ему другое решение: Австрия была присоединена к Германии (это назвали тогда «аншлюс»). Гитлер заявил: «Мне предназначено быть фюрером, который объединит всех немцев в великий германский рейх». Столь крупный свой успех ему необходимо было подкрепить поддержкой народа, и - вновь референдум. И в Германии, и в Австрии «аншлюс» был одобрен 99% голосовавших.

Больше референдумов не было. Через 16 месяцев началась вторая мировая война.

Чем объяснить такое странное поведение немецкого народа, шедшего вслед за фюрером к национальной катастрофе? Очевидно, причин несколько, в т.ч. и общественное сознание народа, и личность фюрера, сумевшего создать тоталитарное государство в кратчайший срок. Во времена национал-социализма Германия была охвачена, с одной стороны, страхом, с другой - массовым психозом поклонения Гитлеру, тупым подчинением своему идолу. Безработица, низкий уровень жизни большинства населения после поражения Германии в первой мировой войне усиливали безысходность и облегчали восприятие демагогии. Будущее психопатической истерической личностью, Гитлер в то же время обладал интуицией и умением воздействовать на массы, апеллируя к самым низменным инстинктам. Отсутствие должного образования, культуры, невероятное тщеславие, хитрость, демагогические способности и фантазии на тему о превосходстве «германской расы» демонстрировал он на нацистских съездах, в рейхстаге и на площади, выступая перед «простым народом». Он использовал «простые» выражения, и все его речи были направлены на упрощенное понимание сложной ситуации - так гораздо легче манипулировать массовым сознанием.

Древние римляне при ведении войн широко использовали процедуру децимации (от лат. *decimatio* - так называли в древности казнь одного из десяти человек по жребию, позже этим словом стали обозначать наказание каждого десятого в случае ненахождения виновного). Легионеров, проигравших сражение или не выполнивших приказ, выстраивали и убивали на месте каждого десятого, после чего количество отказывавшихся подчиняться, как правило, сходило на нет, и легионеры выполняли любой приказ. После сталинской децимации оставшиеся в живых представители разных народов СССР передают вот уже третьему поколению страх перед властью предержавших, ставший, похоже, частью генетического кода большинства. И если властитель одной из постсоветских республик СНГ поставит на референдуме вопрос: Хотите ли вы, чтобы глава вашего государства имел те же властные полномочия, что получил руководитель одной очень цивилизованной западноевропейской страны в 30-х годах? - большинство верноподанных послушно ответят: «Ах, мой президент!»

EXCLUSIVE

В конце июня в Европейском центре по исследованиям проблем безопасности им.Джорджа Маршалла проходила конференция на тему «Освещение СМИ вопросов, связанных с оборонной сферой, и внешней политики». Для участия в ней были приглашены сотрудники информационных служб министерств обороны и иностранных дел 25 стран Европы, США, Балтии и стран СНГ. Одним из организаторов конференции выступила неправительственная организация *Rendon Group Inc.*, президент которой г-н Джон Рендон любезно согласился ответить на некоторые вопросы корреспондента «Белорусской газеты».

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

- В чем Вы видите смысл проведения такого рода конференций?

- Это вторая международная конференция для восточноевропейских стран и новых независимых государств, которую мы здесь проводим. Они прошли при поддержке ряда стран - членов НАТО, министерства обороны Германии. Выступившие на этой конференции представители служб по связям с общественностью внешнеполитических и оборонных ведомств, независимые эксперты делятся информацией об опыте взаимодействия с *mass media*, об их роли в свободном, демократическом обществе. Одной из целей можно назвать поиск путей решения проблем, возникающих, например, у правительств: как лучше информировать общественность о своей деятельности?

- Из стран СНГ в конференции приняли участие представители Украины, Беларуси, Казахстана, Узбекистана, Киргизии, но не из России. Почему?

- Мы высылали приглашения. Я не вполне уверен, но думаю, что причиной отсутствия представителей России может быть внутривнутриполитическая ситуация - президентские выборы. Кстати, на первой конференции, осенью прошлого года, представители России были.

- Объясните, пожалуйста, почему ваша негосударственная компания оказалась среди организаторов этой конференции?

- Компанию *Rendon Group Inc.* в 1981 году основали мы с братом. Мы занимаемся консалтингом глобальной стратегии коммуникаций, оказываем поддержку *mass media*. По заказам правительств различных стран разрабатываем модели по управлению кризисами, возникающими в результате каких-либо катаклизмов, в том числе и природных. Все зависит от запросов конкретного государства - мы можем проводить и исследования, и обучение, и многое другое. Специальные семинары наша компания организовала в трех балтийских государствах, с Узбекистаном, Болгарией. Кстати, мы участвовали и в подготовке визита узбекского президента в США.

- Консалтинговые услуги оказыва-

# В ПОИСКАХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



На снимке: Джон Рендон мл., соучредитель и президент *Rendon Group (TRG)*. Руководит деятельностью офиса TRG в Вашингтоне, обеспечивающего стратегические коммуникационные услуги государственным и частным структурам во всем мире. В 1980 году являлся исполнительным секретарем Демпартии США. Специализируется в выработке полумиллионных стратегических коммуникационных планов и обеспечивает их выполнение путем оказания услуг. Разработал и осуществил программу подготовки и обучения для организаций с целью максимизации их влияния на процесс выборов президента США. Эти услуги были оказаны АФТ-КПП, Американской федерации учителей, ассоциации Atlantic Richfield Corporation, Фонду защиты детей, Ассоциации губернаторов-демократов, Национальной образовательной ассоциации и др. Со времени создания TRG г-н Рендон работал старшим консультантом в области политики и коммуникации для правительств Кувейта, Гаити, Замбии, Арубы, Панамы, а также для многих конгрессменов США. Разработал всеобъемлющие стратегические коммуникационные планы политических и общественных кампаний в странах Карибского бассейна, Европы, Африки, Азии, Ближнего Востока и Северной и Южной Америки.

ются только в сфере политической деятельности различных структур?

- Нет. Мы помогаем бизнесменам в поисках новых рынков, в создании продукции и организации производства в средствах массовой информации.

- Когда Вас представляли на конференции, упомянули о Вашей близости к Эдварду Кеннеди. Вы и с ним сотрудничали?

- Он «мой» - как избирателя - сенатор. А вообще-то, мы были организаторами избирательной кампании второго сенатора от штата Массачусетс - Джона Кэрри. В ноябре этого года вновь будем участвовать в избирательной кампании.

- Существуют ли аналогичные вашей, хотя бы по масштабам, компании?

- Нет. У нас в базе данных более 15 тысяч консультантов из 50 стран мира. А работаем в 70 странах, формируя команды под конкретный заказ.

- То есть вас можно считать монополистами в этой области?

- Вы очень добры...

- Как Вы оцениваете свои перспективы?

- Количество стран и сфер деятельности для нас увеличивается, в том

числе и на Востоке.

- Но там не составит ли вам конкуренцию, например, Джордж Сорос со своим фондом?

- Мы знаем работу, которую он проводит, и уважаем его. Но профессионально пока с ним не сталкивались.

- Что Вам известно о Беларуси, о развитии внутривнутриполитической ситуации в нашей стране?

- Я должен извиниться, но, к сожалению, знаю об этом очень мало. Возможно, о ситуации в Беларуси знают многие, но мало кто ее понимает.

- Но на прошедшей конференции довольно подробно об этом говорили. Не так ли?

- Думаю, были подняты некоторые интересные вопросы, которые могли бы вызвать у присутствовавших еще больше вопросов.

- А какое у Вас лично сложилось мнение?

- Я - человек, который будет задавать эти вопросы. Их можно назвать волнующими. Самое худшее, если те, кто слушал выступавших из Беларуси, забудут о них. Когда я вернусь домой, поделюсь этой информацией со своими консультантами, и они в своих странах вопросы о Беларуси поднимут.

ULTIMA RATIO REGUM

Литва

• Принято решение об объединении министерства обороны с генеральным штабом литовских ВС. Данное мероприятие будет проведено до конца т.г. и позволит, по мнению руководства страны, не только оптимизировать управление ВС, но и сэкономить до 30% выделяемых на содержание этих структур средств.

Польша

• Представитель МНО РП заявил, что руководство страны не намерено отказываться от использования находящихся на вооружении нацио-

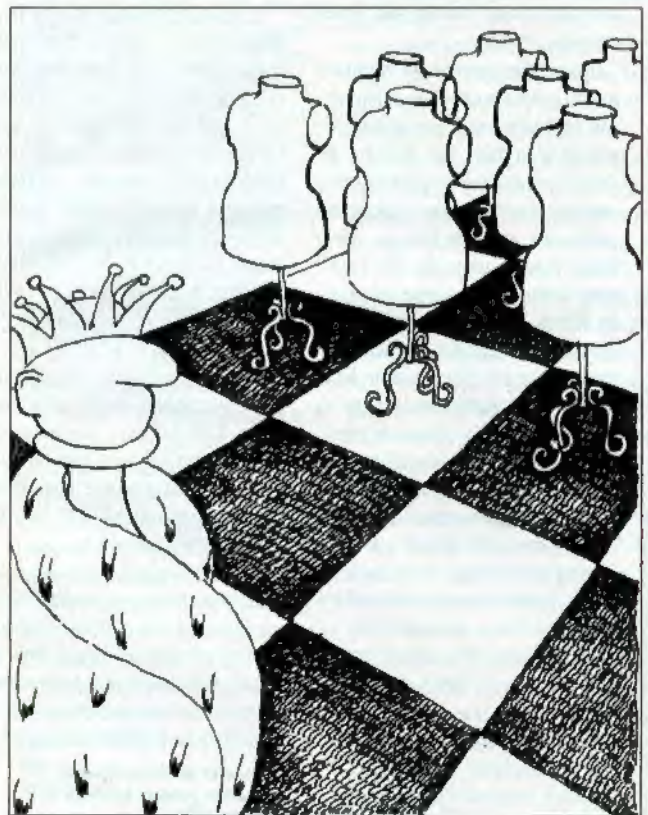
нальных ВВС самолетов МиГ-21-б советского производства. Подчеркнуто, что эта позиция не подлежит пересмотру даже в связи с имевшей место в конце июля с.г. аварией самолета такого типа из состава польских ВВС.

• При обсуждении в правительстве проекта бюджета страны на 1997 год премьер-министр В.Тимошевич призвал «подвергнуть жесткому анализу» статьи расходов на оборонную и правоохранительную сферы.

• В конце июля Польша разослала правительствам 9 государств пригла-

шения направить своих наблюдателей на военные учения «Орион-96», которые пройдут 24-26 сентября. Предполагается, что примут наблюдатели из Беларуси, Чешской Республики, Дании, Литвы, ФРГ, России, Литвы, Словакии, Швеции и Украины.

• С 12 по 30 августа польские военнослужащие примут участие в совместных военных учениях в США. 1100 солдат из 16 стран, участвующих в программе «Партнерство во имя мира» и трех стран - членов НАТО будут участвовать в учениях под названием *Cooperative Osprey*.





## POSTFACTUM

(Окончание. Начало на стр. 2)

**АКБ «Поиск»: «Фактически госпредприятия и проели собственный капитал банка. Уже потом можно говорить о других причинах»**

По итогам состоявшегося 8 августа собрания совета акционеров АКБ «Поиск» с участием представителей крупнейших акционеров банка (88% акций) принято решение «о поэтапном увеличении расчетной доли предприятий государственной формы собственности в капитале банка в соответствии с предложенными результатами, полученными при расчете по методике КМ и НБ РБ, за счет части собственной прибыли банка в течение 1996-1997 гг. путем выкупа акций у акционеров негосударственной формы собственности и передачи их госпредприятиям».

Это решение было принято вопреки возражениям иностранных инвесторов, сопротивление которых вполне объяснимо. Если своего брата инвестора еще можно как-то убедить поступиться собственными интересами, то для иностранцев это выглядит дико. Белорусским акционерам пришлось приложить немало усилий, дабы убедить иностранных партнеров просто отдать так заработанную прибыль.

В планах банка «Поиск» - объявление 8-й эмиссии акций. Ранее подписка на акции в «Поиске» проходила не по номиналу, а с эмиссионной наценкой, т.е. реальная стоимость акций выше номинальной. Тенденция формирования уставного капитала была такова: при его создании (в форме паевого общества) учредителями-предприятиями государственной формы собственности был сформирован УФ в \$5,5 млн. К моменту преобразования банка в АО (1.07.92) и объявления первой подписки на акции его УФ составлял \$58 тыс. Обесценивание уставного капитала произошло в то время, когда банк был фактически государственным, т.е. до появления в его УФ средств предприятий других форм собственности. В соответствии с законом об акционерных обществах, по мере увеличения УФ акции начислялись не по номиналу, а в зависимости от долевого участия. Начиная с 1994г. - со времени относительной стабилизации курса BLR, когда было принято решение о переходе на оценочную реальную стоимость акций, собственный капитал банка делился на количество акций. Так, например, иностранцы, изъявившие желание купить акции «Поиска» номинальной стоимостью в 100 руб., платили за них по 300 руб. (разница шла на увеличение стоимости акций). Взносы в УФ были сделаны на сумму около \$19 млн.

Однако реально уровень уставного капитала на сегодняшний день оценивается в \$5,5 млн. Основная причина такого несоответствия, по словам председателя Совета АКБ «Поиск» г-на Коренько, состоит в том, что «все прошедшие годы банк работал с точки зрения показателей прибыльности, а с точки зрения продажи основного капитала - убыточно. Причина - инфляция. При существовавшей в 1991г. инфляции в 60% кредиты госпредприятиям выдавались по сути дела на льготных условиях на уровне 50% годовых. Фактически госпредприятия и проели собственный капитал банка, а уже потом можно говорить о других причинах. Продались деньги населению. В результате при явном проигрыше населения налицо вы-

# АКЦИОНЕРЫ БАНКОВ ОТСТАИВАЮТ СВОИ ЗАКОННЫЕ ИНТЕРЕСЫ

## Указ N209: неоконченная пьеса для механического исполнения

игры госпредприятий, взявших кредиты под проценты гораздо более низкие, нежели того требовали инфляционные процессы. Кредит закрывался, и формально к предприятиям претензий не было. Причем в рублях банк имел прибыль, но при пересчете в валюту речь шла не о прибыли, а о продаже собственного капитала».

**«Белбизнесбанк»: «Указы не обсуждаются, а исполняются»**

2 августа в «Белбизнесбанке» состоялось внеочередное собрание акционеров. Учитывая, что в нынешней обстановке, по словам сотрудников «Белбизнесбанка», «указы не обсуждаются, а исполняются», было решено определить долю собственности юридических лиц, основанных на государственности, в УФ банка в размере не менее 49,8%, а расчет произвести по методике, предложенной НБ и КМ. Собрание акционеров дало поручение совету и правлению банка в целях частичной защиты интересов акционеров негосударственного сектора выкупить по номинальной стоимости акции у физических лиц и негосударственных предприятий по их заявлениям до 1 ноября т.г. По мере накопления банком необходимой прибыли в течение II полугодия т.г. и I полугодия 1997г. решено передать выкупленные акции госпредприятиям. По словам специалистов банка, банк взял на себя затраты по выкупу акций, чтобы «не навлесть на себя беду и не нагнетать и без того нервозную обстановку».

В «Белбизнесбанке» понимают, что владельцы акций, представляющие негосударственный сектор вправе заявить о том, что непредусмотренные проспектом эмиссии условия не могут повлиять на изменения объявленных банком условий приобретения акций и выплаты дивидендов. Акционеры вправе требовать от банка обещанного, даже если в его деятельности непредвиденно вмешалось государство. После выкупа банком акций у физических лиц и негосударственных предприятий акционеры решили определить доли в УФ по методике КМ и НБ. При необходимости для увеличения доли государства в УФ планируется проведение дополнительной подписки на акции для органов и предприятий госсектора.

**Белнешэкономбанк: «Банк работает в интересах государства независимо от долевого участия представителей всех форм собственности»**

На постановление о пересчете долей в УФ банков АКБ Белнешэкономбанк отреагировал подготовкой собственного пакета предложений, которые уже переданы на рассмотрение в те же НБ и КМ. Сотрудники банка, сославшись на внутренний устав, отказались от комментариев и пообещали сообщить о разработанных предложениях не ранее чем через 2 недели.

Вице-президент Белнешэкономбанка Иосиф Маненок отметил, что банк был и остается агентом правительства, в основном обслуживает госсектор и «всегда выполнял свои функции надлежащим образом в интересах белорусской экономики». Г-н Маненок заверил, что «банк и далее будет работать в первую очередь в интересах государства,

которые основательно защищены независимо от долевого участия в уставном фонде государственных и негосударственных структур». В настоящий момент доля государства в БелВЭБе составляет 64%. После «Беларусбанка» - это самый высокий удельный вес государства в УФ банков.

**Очень трудно соблюсти абсолютную законность...**

С просьбой прокомментировать ситуацию редакция «БГ» обратилась к вице-президенту Ассоциации белорусских банков профессору Михаилу КОВАЛЕВУ. Г-н Ковалев высказал собственную точку зрения:

- Каждый банк должен кому-то принадлежать. Должны быть четко определены собственники. Не исключено, что были нарушены законы, но реагировать на это нужно было тогда, когда это случилось. Сейчас, спустя определенное время, реакция эта выглядит запоздалой. И если по каждому подобному моменту будет подобная реакция, процесс приватизации еще более затянется. Это постановление призвано исправить нарушения, якобы

допущенные в течение последних пяти лет. В частности, несвоевременная индексация акций. Слишком поздно сейчас исправлять те ошибки, которые, возможно, были допущены. И вряд ли можно сейчас ожидать каких-то положительных изменений, кроме лишнего волнения и ущерба для акционеров. Вопросы, затронутые в постановлении, должны решаться непосредственно собственниками банков на своих закрытых собраниях.

Моя позиция заключается в следующем. При любой приватизации очень трудно соблюсти абсолютную законность и абсолютную социальную справедливость. Точно так же, как и при национализации. Поэтому к этим процессам нужно относиться с точки зрения экономической целесообразности. И об этом свидетельствует мировой опыт. Хорошо известны примеры, когда крупные госпредприятия в Чехии, Германии, России продавались за чисто символическую сумму. Главное - чтобы будущий собственник работал эффективно и создавал рабочие места. Я считаю, что если банк - частный, то вероятность того, что он будет работать надежно, выше, нежели, чем если он государственный.

## OFFICIAL

- Нацбанк принял **Положение об ответственности за нарушение расчетных операций** (N759 от 11.07.96). Срок осуществления расчетов внутри РБ с момента списания средств банком со счета плательщика до момента зачисления суммы платежа банком на счет получателя устанавливается в один рабочий день. Предельный срок осуществления межгосударственных расчетов внутри РБ с момента принятия банком платежного документа от клиента на списание средств с его расчетного счета до момента предъявления банком поручения Нацбанку, а также со дня поступления платежных документов от национальных (центральных) банков других государств до момента зачисления средств на счет получателя устанавливается 4 рабочих дня. Платежные документы, принятые банком к оплате в течение операционного дня, должны быть исполнены в тот же день; поступившие вечерней почтой - не позднее следующего рабочего дня.
- Нацбанк принял **Положение о гарантийном фонде защиты вкладов и депозитов физических лиц** (N763 от 19.07.96). Средства из гарантийного фонда выплачиваются в случаях, вызванных несостоятельностью банков по погашению своих обязательств перед вкладчиками (банкротство банка, отзыв Нацбанком лицензии на привлечение вкладов и депозитов физических лиц, принудительная ликвидация банка). Ежемесячный безвозвратный взнос в гарантийный фонд установлен в размере 0,1%. Положение вступило в силу с 1.06.96г. Суммы, излишне внесенные по состоянию на 1.06.96г. в гарантийный фонд защиты вкладов и депозитов физических лиц, будут зачтены в полном объеме в счет перечислений будущих периодов. Предельный размер вклада (депозита) физического лица, подлежащий возмещению в случаях, вызванных несостоятельностью банков по погашению своих обязательств перед вкладчиками, составляет сумма, эквивалентная \$2 тыс. С введением в действие данного Положения утрачивают силу:

- Положение о гарантийном фонде защиты вкладов и депозитов физических лиц от 07.12.95 N636;
- письмо Национального банка от 07.12.95 N28011/132;
- письмо Национального банка О порядке отчислений в гарантийный фонд защиты вкладов и депозитов физических лиц от 14.03.96 N28012/81.

Республиканский центр правовой информации


**БЕЛОРУССКИЙ БИРЖЕВОЙ БАНК**

г. Минск, ул. Сурганова, 6

**ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ**

- высококвалифицированного,
- энергичного,
- коммуникабельного,
- инициативного,
- с высшим экономическим образованием

**СОТРУДНИКА**

имеющего опыт работы с промышленными предприятиями, организациями и газодобывающим комплексом Российской Федерации.

**Контактные телефоны: 2 32 71 58, 2 32 13 82.**

## ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

## Государственные предприятия уже готовы покупать валюту по любому курсу

## РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ ЗА 5-9 АВГУСТА

	5.08	6.08	7.08	8.08	9.08
<b>USD</b>					
курс	13.670	13.750	13.900	13.950	15.400
% изм-ния	0,4	0,6	1,1	0,4	10,4
предлож. (млн.)	-	-	-	-	3,792
спрос (млн.)	-	-	-	-	10,489
разность	-	-	-	-	-6,697
объем (млн.)	3,919	3,712	4,348	3,343	8,632
разность/объем	-	-	-	-	0,78
<b>DEM</b>					
курс	9200	9200	9360	9360	10750
% изм-ния	-	-	1,7	-	14,9
кросс-курс к USD	1,486	1,495	1,485	1,490	1,433
предлож. (млн.)	-	-	-	-	0,611
спрос (млн.)	-	-	-	-	2,086
разность	-	-	-	-	-1,475
объем (млн.)	0,305	0,802	0,750	0,690	1,032
разность/объем	-	-	-	-	1,43
объем в USD (млн.)	0,205	0,537	0,505	0,463	0,720

<b>RUR</b>					
курс	2,60	2,60	2,65	2,65	2,98
% изм-ния	-	-	1,9	-	12,5
кросс-курс к USD	5258	5288	5245	5264	5168
предлож. (млрд.)	-	-	-	-	11,759
спрос (млрд.)	-	-	-	-	32,082
разность	-	-	-	-	-20,323
объем (млрд.)	7,833	8,085	8,180	5,924	12,576
разность/объем	-	-	-	-	1,62
объем в USD (млн.)	1,490	1,529	1,559	1,125	2,434
<b>UAH</b>					
курс	0,091	0,091	0,092	0,091	0,090
% изм-ния	2,2	0,0	1,1	-1,1	-1,1
предлож. (млрд.)	1,973	13,039	10,539	30,644	8,630
спрос (млрд.)	22,698	5,957	18,560	23,905	7,524
разность	-20,725	7,082	-8,021	6,739	1,106
объем (млрд.)	22,698	5,957	18,560	23,905	8,172
разность/объем	0,91	1,19	0,43	0,28	0,14
объем в USD (млн.)	0,129	0,034	0,105	0,135	0,046

## ВНЕБИРЖЕВЫЕ КОТИРОВКИ BYR, RUR, UAH, KZT

	5.08	6.08	7.08	8.08	9.08
<b>BYR/USD</b>					
продажа	15,820	15,860	15,970	15,970	16,040
покупка	15,930	15,960	16,070	16,040	16,140
% изм-ния (покупка)	-0,25	0,19	0,69	-0,19	0,62
маржа/покупка (%)	0,69	0,63	0,62	0,44	0,62
<b>RUR/USD</b>					
продажа	5236	5247	5254	5277	5281
покупка	5239	5250	5257	5280	5285
% изм-ния (покупка)	0,08	0,21	0,13	0,44	0,09
маржа/покупка (%)	0,06	0,06	0,06	0,06	0,08
<b>UAH/USD</b>					
продажа	175,600	176,200	176,600	176,800	176,300
покупка	175,900	176,500	176,900	177,100	176,400
% изм-ния (покупка)	0,06	0,34	0,23	0,11	-0,40
маржа/покупка (%)	0,17	0,17	0,17	0,17	0,06
<b>KZT/USD</b>					
продажа	67,86	67,84	67,82	67,36	67,37
покупка	67,89	67,88	67,85	67,42	67,40
% изм-ния (покупка)	-0,09	-0,01	-0,04	-0,63	-0,03
маржа/покупка (%)	0,04	0,06	0,04	0,09	0,04

Основные события на МВБ вновь развернулись в пятницу. Предыдущие четыре дня курсы валют двигались вверх в русле обозначенного валютного коридора. Хотя стоит отметить рост доллара за три дня на 280 рублей, или на 2%. В годовых это составляет 246%. Такое быстрое движение по валютному коридору чревато достижением его верхней границы уже через полтора месяца.

Процедура проведения торгов в некурсообразующие дни с фиксингом по более высокому курсу уже успела устояться. Как обычно, дилерам предложили скорректировать заявки в соответствии с размером рублевого эквивалента на счету МВБ. Можно заметить, что в пятницу банки перечислили достаточно много белорусских рублей по сравнению с ранее проводившимися по данной схеме торгами. Банк имеет право выставить заявку на покупку валюты в объеме белорусских рублей, зачисленных на счет МВБ, поделенных на курс валюты на предыдущих торгах. Если банк в предварительной заявке выставил валюту на продажу, то количество необходимых белорусских рублей уменьшается на данную сумму валюты, умноженную на курс предыдущих торгов. Исходя из этого, можно приблизительно рассчитать количество белорусских рублей, которое зачислили банки на МВБ в пятницу. Это около 161 млрд. рублей. В четверг объем торгов по

трем валютам в белорусских рублях составил 69 млрд.

Результаты торгов в пятницу показали, что на МВБ появились покупатели, готовые брать валюту по рыночному курсу. Повышение курса доллара до 15.400 не привело, как это было две недели назад, к значительному снижению спроса. Разницу в \$5 млн. закрыл Нацбанк.

По немецкой марке дилеры Нацбанка также не смогли сбить спрос повышением курса. Заявки на покупку снимались очень вяло несмотря на то, что курс ДМ вплотную приблизился к рыночному. Торговая сессия была приостановлена, и во время перерыва дилеры Нацбанка порекомендовали дилерам комбанков снять заявки на покупку. Фиксинг наступил при курсе 10.750. Кросс-курс марки к только что зафиксированному курсу доллара составил 1,433.

Спрос на российские рубли превысил предложение на 20 млрд. При курсе 2,98 торговая сессия вновь была приостановлена. Спрос при данном курсе превышал предложение на 15 млрд. Через 20 минут по тому же курсу наступил фиксинг.

Результаты торгов в пятницу говорят о том, что или государственные предприятия уже готовы покупать валюту по любому курсу, или на биржу возвращаются предприятия, которые покупали валюту в последнее время на внебиржевом рынке.

Подготовил Александр Крылов, управление ресурсами в дилити АКБ «ИНФОБАНК»



## LEGAL PRACTICE

## НАЦБАНК ЛИКВИДИРУЕТ БЕЗ СУДА

8 августа у здания Национального банка Республики Беларусь собралась толпа. «Это очередь в Нацбанк?» - спросила у милиционеров некая посетительница. «Нет, это обманутые вкладчики «Магнатбанка».

Вадим РЕЧКАЛОВ

## Ушли ли с чем

Идти на «штурм» Нацбанка вкладчики решили накануне. На дверях нового офиса «Магнатбанка», что по ул. Крюткина, вывели соответствующее объявление. Причиной такой активности послужило решение Высшего хозяйственного суда РБ (ВХС) от 6.08.96 о том, что распоряжение НБ от 28.06.96 N249 (о принудительной ликвидации нескольких коммерческих банков, в т.ч. и «Магнатбанка») недействительно «как несоответствующее законодательству и затрагивающее интересы субъектов хозяйствования».

«Винников давай!» - требовали вкладчики у стражей НБ. К народу вышел начальник юридического управления НБ Валентин Шуклин. И надо отдать ему должное - умеет разговаривать с толпой. Через минуту после появления В.Шуклина народ согласился, что руководители «Магнатбанка» - «воры», а НБ делает все возможное, чтобы вернуть деньги вкладчикам. Вопрос вашего корреспондента, почему сотрудников «Магнатбанка» не пускают в их офис, коль есть решение суда о незаконности принудительной ликвидации, г-н Шуклин использовал весьма своеобразно. Валентин Зосимович вырвал у меня решение, поднял его над головой и громко заявил, что пресса «трясет этой бумажкой», чтобы жулики опять могли вернуться на свои рабочие места. Главный юрист НБ сорвал овацию, в которой и потонуло замечание, что это не «бумажка», а **решение судебного власти**.

В конце концов люди разошлись. Денег Шуклин им не дал, но выслушал. И на том спасибо.

## Война «бумажек»

«В связи с решением Правления Национального банка... от 25 июня 1996 года об отзыве лицензий на совершение банковских операций и принудительной ликвидации БелАКБ «Магнатбанк», АКБ «Содружество», АКБ «Дукат», АКБ «Белорусский кредит», АКБ РП «Интэкс» приказываю

1. Создать ликвидационные комиссии в следующем составе...
  2. Ликвидационным комиссиям приступить к ликвидации коммерческих банков с 26 июня 1996 года...
- Председатель Правления  
Т.Д.Винникова».

Это - отрывок оспоренного распоряжения НБ N249 от 28 июня. Красноречивая деталь: комиссиям приказано повернуть время вспять и начать ликвидацию позавчера. К чему такая сверхспешка?

Как уже не раз сообщала «БГ», 3 мая 1996 года «Магнатбанк» по его же заявлению был признан судом экономически несостоятельным. Банку были предоставлены две отсрочки по исполнению долговых обязательств за исключением долгов физическим лицам и по выплате зарплат. Срок последней отсрочки истекает только 24 сентября. Ну не может Нацбанк так долго ждать!

«28.06.96 в помещение БелАКБ «Магнатбанк»... прибыло 7 сотрудников Национального банка РБ для ликвидации...

В отсутствие Председателя правления, заместителя Председателя правления, комиссия предложила составить список сотрудников банка для последующего их ознакомления о ликвидации.

По возвращении Председателя правления Трафимчик Л.И. члены ликвидационной комиссии потребовали сдать печати, штампы, документы банка, заявив, что по решению Национального банка... банк ликвидируется...



Фото Владимира Сиза

первыми лицами «Магнатбанка».

Обратился «Магнатбанк» за помощью к депутатам. Пришел ответ из парламентской комиссии по бюджету, налогам, банкам и финансам за подписью председателя комиссии В.Башаримова:

«...В соответствии с действующим законодательством ликвидационная комиссия создается либо собственником банка, либо по решению суда.

Таким образом, решение Национального банка о создании ликвидационной комиссии неправомерно, а также решения и иные действия ликвидационной комиссии юридической силы не имеют...

Действия Национального банка могут быть обжалованы в судебном порядке как собственниками ликвидируемого банка, так и его кредиторами.

Верховный Совет... как законодательный орган государственной власти не вправе вмешиваться в банковскую деятельность».

«Магнатбанк» подает на Нацбанк в суд. И вот что пишет ответчик в отзыве на исковое заявление:

«В соответствии со ст.25 Закона... «О Национальном банке...» Национальный банк имеет право принять решение о принудительной ликвидации банков в случае нарушения ими законов РБ, своего Устава, предписаний Национального банка...»

А в соответствии со статьей 39-й Гражданского кодекса решение о ликвидации юридического лица принимается собственником либо органом, им уполномоченным, а в случаях, предусмотренных законодательством, - и хозяйственным судом. Статья 17 закона о банках и банковской деятельности определяет, что прекращение деятельности банков производится по решению их акционеров, пайщиков или других владельцев банка с письменного согласия Нацбанка. Не говоря уж про закон об экономической несостоятельности и банкротстве, где ликвидация и суд неразделимы. В общем, каждая группа профессионалов сочиняет закон «под себя». Верховный Совет эти законы принимает, а потом выясняется, что они друг друга игнорируют. Прямо, как люди. И по какому именно закону действовать в каждой конкретной ситуации - решать, получается, властям. Что же касается официального толкования закона, чтобы раз и навсегда вопрос сняты: ну, например, не имеешь ты права, Нацбанк, сам никого ликвидировать, то тут руки не доходят. Вот и искушает Нацбанк 25-я статья «его» закона, застит она ему взор, и других законов и статей он вокруг себя не видит. И похоже, в ситуации с «ликвидацией пяти» слепота эта Нацбанк подвела. Не просекло его руководство, что сегодня 25-я

статья закона о Нацбанке «не пляшет». Хотя в ней ясно написано, что принимать решение о принудительной ликвидации банков Нацбанк право имеет. Имеет и не имеет. И несмотря на то, что господа, втянутые в противостояние, постоянно ссылаются на законы, конфликт отношения к праву не имеет. Чистая политика. И Нацбанк подвергается нападкам (в том числе и моим) не за беззаконие, а за недаловидность.

Оспорить в суде попытку ликвидации решила, кроме «Магнатбанка», еще «Дукат» и «Интэкс». Кстати дело об экономической несостоятельности «Дуката» уже несколько месяцев находится в производстве ВХС. На последнем заседании судья М.Раковец под непонятным для истцов предлогом объявил перерыв до 12 августа. Что касается «Интэкса», то 2 августа судья Н.Гуков объединил его иск с иском «Магнатбанка», а 6-го дело было рассмотрено. И решение принято:

«...Распоряжение Национального банка N249... является ведомственным актом, лишаящим Хозяйственный Суд права и обязанности по закону (ст.25 Закона «Об экономической несостоятельности и банкротстве») реализовать свои функции и полномочия в отношении банкротства юридического лица и его ликвидации в порядке, установленном законом».

Короче говоря, Нацбанк дело проиграл. Решение суда немедленно вступило в законную силу, но силу незаконную это не остановило. Во всяком случае в отношении «Магнатбанка». Спустя два дня председатель его правления Л.Трафимчик обращается к А.Лукашенко с просьбой приостановить наконец - в соответствии с решением ВХС - принудительную ликвидацию «Магнатбанка». Информация о незаконных действиях Нацбанка и спровоцировала нелепый митинг вкладчиков, которым, в общем-то, наверное, все равно, каким способом им вернуть деньги - законным или незаконным.

## А.Лукашенко: выполнить и доложить!

Фигурирует в этой истории и еще один документ. Назвать его «бумажкой», пусть и в кавычках - не хватает духу. И процитирую я его практически целиком:

«Президенту Республики Беларусь  
Лукашенко А.Г.

Докладная записка  
18.07.96 N09/520-96

О ликвидации некоторых банков  
В соответствии с Вашим поручением от 28 июня 1996г. N09/520-96 Национальному банку было предложено ввести временное управление БелАКБ «Магнатбанк» с целью стабилизации его финансового положения.

Учитывая бесперспективность санации этого банка, Национальный банк не ввел временное управление, а принял 25 июня 1996г. решение о принудительной

его ликвидации...

Этим решением Правление Национального банка признало необходимым ликвидировать, кроме названного выше банка, еще 4: ...

О причинах ликвидации БелАКБ «Магнатбанк» и АКБ «Дукат» Вам было доложено записками... от 28.06.96... и от 15.07.96...

По остальным трем банкам Администрация Президента... не располагает информацией Национального банка о причинах их ликвидации.

Следует отметить, что Национальным банком не поддержана просьба Администрации Президента... от 10 июня 1996г. о введении временного управления АКБ «Дукат».

Вместе с тем, из письма Высшего Хозяйственного Суда от 16 июля 1996г. следует:

«Решением от 31.05.96 АКБ «Дукат» признан экономически несостоятельным, и поставлен вопрос о признании его банкротом. Национальный банк, в соответствии с законодательством, был определен в качестве доверенного лица по выполнению ряда обязанностей для представления сведений, касающихся факта банкротства и совершенных сделок в течение 1996 года.

Однако, Национальный банк данное определение проигнорировал и никаких материалов не представил. Создается впечатление, что Национальному банку не выгодно детальное изучение причин банкротства АКБ «Дукат» (здесь и далее выделено мной - В.Р.).

С 27.03.96 в Хозяйственном суде Минской области также рассматривается заявление о признании БелАКБ «Магнатбанк» экономически несостоятельным на основании решения собрания акционеров.

Несмотря на то, что в судах находятся в производстве дела вышеуказанных банков, Правлением Национального банка... было принято распоряжение... N249 о принудительной ликвидации банков и созданы соответствующие ликвидкомиссии.

Данные действия Нацбанка являются прямым вмешательством в судебный процесс и препятствуют исполнению обязательств банков перед многочисленными кредиторами. Заставляет задуматься и то, что в случае ликвидации банков на основании распоряжения Национального банка последним даже не определен механизм возврата дебиторской задолженности, а также кому она будет возвращаться, а это практически ведет к сокрытию последствий их хозяйственной деятельности и размыванию их ответственности перед кредиторами.

Так как объявление банкротом исключительная компетенция суда, АКБ «Дукат» и БелАКБ «Магнатбанк» обратились в Высший Хозяйственный Суд... с заявлениями о признании недействительным распоряжения Национального банка. Указанные

обстоятельства являются основанием для приостановления действия изданного Национальным банком распоряжения до разрешения споров по существу.

В соответствии с действующим законодательством... прекращение деятельности коммерческих банков производится по решению их акционеров, пайщиков и других владельцев банка с письменного согласия Национального банка. Национальному банку предоставлено право ставить вопрос перед вышеперечисленными лицами, а также перед судом о признании банка экономически несостоятельным, банкротом либо его ликвидации.

Рассмотрение дел о банкротстве и ликвидации (в том числе и создание ликвидационной комиссии) банка с осуществлением соответствующих процессуальных действий в случае признания его банкротом вправе осуществлять только хозяйственный суд.»

Следует принять также во внимание экономические, социальные и политические последствия, нанесенные государству, юридическим и физическим лицам ликвидируемыми банками.

С учетом вышеизложенного вношу на Ваше рассмотрение следующие предложения:

1. Предложить Национальному банку:
  - 1.1. обеспечить соблюдение действующего законодательства при решении вопросов о ликвидации банков;
  - 1.2. не принимать меры, способствующие вмешательству в судебный процесс;
  - 1.3. приостановить действие распоряжения от 28.06.96 N249 и ввести временное управление банками, указанными в этом распоряжении. Обеспечить финансовое оздоровление, получить контрольные пакеты акций и затем принять окончательные решения об их функционировании.
2. Поручить Кабинету Министров... и предложить Национальному банку в месячный срок представить информацию о ходе выполнения Указа Президента... от 24 мая 1996г. N209 «О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь» и внести предложения, обеспечивающие безусловное его выполнение.
3. Прокуратуре... привлечь к ответственности лиц, виновных в нанесении государству материального ущерба в результате финансового краха БелАКБ «Магнатбанк», АКБ «Содружество», АКБ «Белорусский кредит», АКБ РП «Интэкс».

Вносится на Ваше рассмотрение. Заместитель Главы Администрации Президента Республики Беларусь П.П.Прокопович».

Есть и резолюция президента от 30 июля. На отдельном листке, по пунктам:

- «1. Согласен.
2. Т.Д.Винникова  
Обеспечьте соблюдение законодательства при решении вопросов о ликвидации банков.
3. М.И.Чигирю  
Т.Д.Винникова  
В срок до 15.08.96 информируйте о ходе выполнения Указа... N209.
4. В.С.Капитану  
Обеспечьте исполнение поручения».

Грешным делом я подумал, что последняя бумага и есть самая главная в этой истории. Самая решающая. А.Лукашенко уже столько наговорил нелепостей о судах, начиная с Конституционного и кончая общими, что его благосклонная реакция на действия суда хозяйственного отнюдь не выглядит как нечто само собой разумеющееся.

Представители власти намекают на то, что Нацбанк игнорирует закон не из-за неуважения к нему или неграмотности, а защищая свои, возможно, криминальные интересы. Стоит ли что-то серьезное за намеками, или это не более чем «шпилики»? И можно ли считать, что президент всерьез заинтересовался причинами «финансового краха некоторых банков», или резолюция эта вовсе не грозная, а формальная? Интересно, с каким лицом он ее подписывал.



## ДЕЛО БЫЛО НЕ В БОБИНЕ...

Неудачно для Нацбанка завершился первый этап инициированной президентом Лукашенко кампании по увеличению доли государственности в уставных фондах коммерческих банков. По имеющимся в распоряжении «БГ» данным, в нескольких крупнейших банках акционеры большинством, превышающим две трети, отвергли предложение пересчитать в сторону увеличения долю госпредприятий - акционеров первых выпусков акций. Максимум, что удалось выжать из акционеров, - согласие на поэтапное увеличение доли государства за счет собственных средств банков в течение 2 лет. Нацбанку и правительству остается разбираться между собой по поводу авторства «неудачной» методики пересчета долей в УФ и держать ответ перед Лукашенко.

## Отдел финансов

Новый расклад долей в уставных фондах банков, предложенный на суд акционеров, производился по указу N209. Согласно методике, количество акций или долей, как и номинальная стоимость одной акции, пересчитывались исходя из курса рубля к USD на дату инвестирования. В качестве второго вопроса акционерам банков было предложено высказаться по поводу поэтапного увеличения доли государства в течение 1996-97 гг. Незатейливые подсчеты показывали, что, например, в «Приорбанке» обновленная доля госпредприятий должна составить 48,14% (до пересчета - 18,29%), предприятия негосударственной формы собственности - 26,41% (35,78%), общественных организаций - 1,45% (0,74%), физических лиц - 20,00% (38,07%), долей акций, выкупленных банком составит 3,68% (7,12%). Примерно аналогичная ситуация в «Белбизнесбанке». 91% акционеров «Приорбанка» проголосовали против пересчета долей в уставном фонде, а 73% акционеров высказались за поэтапное увеличение расчетной доли госпредприятий.

Результаты голосования в других банках существенно не отличаются (см. материал на стр. 8).

## Винувата

## «плохая» методика

Методика, по которой ключевым акционерам банков предложили расстаться со своими долями в уставных фондах давала принципиальные льготы акционерам первого выпуска акций. Хотя первые эмиссии в 1991-92 гг. были весьма хаотичными, не принесли банкам сколько-нибудь серьезных денег, и в число акционеров попадали в общем-то случайные организации, которые впоследствии по вполне закономерным обстоятельствам, уступили место более состоятельным акционерам. Решающими для крупнейших банков были вторая и третья эмиссии, когда новых акционеров привлекали перспективами получить большой доход по акциям, нежели от размещения средств на депозит. Именно в тот период были привлечены наиболее перспективные и выгодные акционеры из числа госпредприятий.

Так что создатели методики явно промахнулись с выбором «какую же эмиссию акций индексировать» (кстати, благодаря методике некоторые госпредприятия - участники последующих эмиссий акций не оказались «за бортом»). Зато включение в опросные листы вопроса о поэтапном увеличении доли государственности можно считать вполне безобидной уловкой авторов предложенной методики. Ясно только одно: индексация акций госпредприятий в полном объеме в принципе невозможна. При сегодняшнем стагнирующем состоянии банковского сектора банки не

могут позволить себе роскошь безболезненно отправить часть собственных средств на индексацию акций госсектора без окончательного подрыва своей ликвидности и платежеспособности.

Любопытно, что отсрочка исполнения указа об огосударствлении произошла одновременно с заявлениями властей о намерениях еще до конца года акционировать 42 предприятия концерна «Белнефтепродукт». У реализаторов программы точечной приватизации неминуемо возникнет проблема - например, при акционировании «Нафтан» успеть пересчитать его долю в огосударствляемом «Белпромстройбанке», где тот является акционером. Аналогично и в случае с ПО «Горизонт», объединением «Беларусьнефть» (акционерами «Приорбанка»), которые также будут акционированы по указу президента. Схожих примеров можно привести массу - тот, кто сегодня принадлежит государству, в ближайшее время может быть переведен в разряд акционерных по указу президента, а акционерное предприятие также по указу в любой момент может стать государственным (свежие примеры - объединение «Фандок», гостиница «Планета», МВБ, БМРЦ). В стране воистину идет активное броуновское движение и предугадать, что завтра перейдет из акционерного в огосударственное, равно как и зафиксировать долю государства, и наоборот, бессмысленно.

Примеров таких нестыковок можно привести массу. Кто имеет шансы на большую долю в Белагропромбанке - банковской структуре, официально не имеющей убытков, но аккумуляющей убытки всей колхозно-совхозной системы страны? Колхозы, вроде бы формально относящиеся к коллективной форме собственности, или совхозы?

Абсурдность и экономическую бессмысленность предложенной методики подчеркивает отсутствие даже намека на то, что все последние годы акционеры банков до запрета на льготное кредитование, преимущественно госпредприятия, получали скрытую индексацию акций в виде выплаченных им дивидендов и льготных кредитов. Есть все основания предполагать, что их размер вполне сопоставим с размером предполагаемой индексации (например, в «Белсвязьбанке» подсчитали, что для индексации 0,5-процентной доли БПСБ необходимо около \$700 тыс.). Так что требования частных акционеров о возврате банкам госпредприятиями недоплаченных прибылей в виде недоплаченных банкам процентов и в возврате «замороженных» кредитов - не кажутся обоснованными. Этих денег могло бы хватить на реальную, а не искусственную индексацию (реален ли пересчет долей ПО «Горизонт» в УФ «Приорбанка», если

## Акционеры банков выступили против указа президента N209

банку тот должен безнадельный кредит в \$700 тыс.?).

Что предпримет Нацбанк по отношению к банкам, а президент к Нацбанку и комбанкам, сегодня сказать никто не берется. Говорить об ответственности акционеров за фактически невыполнение указа президента, когда их самих толкали на антизаконные действия, абсурдно. Указ N209 не определял порядок пересчета долей государства, спущенная на банки методика разработана Нацбанком и Кабинетом министров. Стало быть у акционеров и высшего менеджмента банков есть веская отговорка заявить о ее несостоятельности: мол, мы не возражаем против увеличения доли государства, но методика не содержит указаний на источники ее пополнения, а с механическим пересчетом, дискриминирующим интересы обладателей акций последующих выпусков, а также граждан и негосударственных предприятий - владельцев акций первой эмиссии, наши акционеры не согласились.

Вполне возможно, что к банкам-ослушникам Нацбанк применит меры административно-экономического воздействия (например, избыток штрафные санкции или создаст трудности при аттестации первых лиц банков). Можно ожидать появления аналогичных указов, как в случае с национализацией АО «Гостиница «Планета». В уже заготовленный текст указа с изощренно пристегнутой ссылкой на ст. 44 Конституции, гарантирующей государством каждому право собственности, можно просто прописать наименования банков.

Ситуация может развиваться по плавному варианту. Напором шнуром негосударственных акционеров, властям ничего не останется делать, как согласиться с поэтапным увеличением доли государства. Т.е. вместе с банками ждать появления прибыли. Но не следует забывать, что тот же указ предполагал появление президентских наместников в наблюдательных советах, так что проблема усиления роли государства может стать проблемой исключительно Проклоповича & Со.

Не исключено, что исполнение указа N209 пойдет на пользу акционерам - частным лицам, у которых банки постепенно начнут выкупать акции, а вырученные средства направлять на индексацию акций госсектора (по некоторым данным, «Белбизнесбанк» уже объявил о готовности выкупить акции у частных лиц на 24 млрд. руб.). Весьма к месту окажутся выступления ущемленных частных акционеров. Разозленные граждане, особенно пенсионного возраста, забросают лукашенковскую вертикаль снизу доверху гневными петициями и коллективно обратятся в Конституционный суд. О намерениях добиваться правды могут свидетельствовать записи, оставленные многочисленными гражданами - акционерами «Приорбанка» в опросных листах: «Индексируйте, пожалуйста, вклад в Сбербанке 4000 руб. на 1.01.92г. и мою пенсию в 132 руб. в долларах. Ваш указ будет опротестован в Конституционном суде»; «Один раз государство в лице Сбербанка обесценило все наши вклады. Второй раз - платят гроши в качестве пенсии, хотя имею трудовой стаж в 42 года. Требую проиндексировать

мои доходы»; «Винникова и Чигирь! Верните наши деньги по 4000 руб. за акцию!».

## Нацбанк будет держать ответ перед президентом

Как бы ни успокаивало руководство Нацбанка банковскую общественность, следует признать, что ему придется объяснить президенту, в чем причина срыва исполнения указа N209. Видимость законности Нацбанк постарался соблюсти, однако предложил акционерам заведомо неприемлемые условия. Создается впечатление, что этот наивный, экономически бессмысленный путь банков в лоно государства для Нацбанка оказался единственным. Несмотря на то, что его руководители грозилась представить на суд банковской общественности некий «по западным стандартам» вариант решения указа N209, который бы предлагал цивилизованные формы присутствия государства на банковском рынке. К сожалению, в очередной раз приходится констатировать, что Нацбанк лишь следует в фарватере политической конъюнктуры, не придавая существенного значения обоснованию необходимости (или ее отсутствия) усиления участия государства в регулировании банковской системы.

Заминку с реализацией указа N209 г-жа Винникова непременно спишет на особенности своих личных взаимоотношений с А.Лукашенко. Как откровенно заявила она в интервью «БГ-Интерфакс» (N31/45), «свою позицию высказываю всегда честно и откровенно, не боясь, что она может не совпасть с позицией президента». На вопрос «БГ», «не спровоцировал ли Нацбанк банкиров на конфликт с президентом, предложив заранее «непреходную» методику», г-жа Винникова заявила, что ее

ведомство не было «ни инициатором, ни автором документа в том виде, в каком его получили банки. Это, скорее, Мингосимущество, в составе комиссии работали еще и коммерческие банки». Сама г-жа Винникова заверила, что лично она не разделяет методику, но решила считаться с мнением комиссии. Тем не менее Нацбанк обещает мнение акционеров учесть. И вообще, как заметила г-жа Винникова «Нацбанк не ставил своей целью, чтобы госкапиталы были достаточно в больших количествах в уставных фондах. Мы за то, чтобы все было разумно. Государство только идет навстречу, когда у государства нет возможности выкупить акции и при том положении, когда некоторые банки нарушали законодательство - когда у них нет возможности рассчитаться с государством, государство оформляет задолженность пакетом акций, с целью дальнейшего перераспределения на вторичном рынке».

Что до нестыковки решений собраний акционеров с указом N209, то и здесь г-жа Винникова не видит трагедии: «Кстати, президент тоже не в категоричной форме настаивает на этих моментах, но и когда готовился указ, банкиры тоже где-то соглашались, чтобы дать такую трактовку, но всегда жизнь корректирует». В качестве комментария процитируем высказывания президента А.Лукашенко: «В ближайшее время будут огосударствлены 6 коммерческих банков, крупнейших коммерческих банков: «Агропромбанк», «Промстройбанк», «Внешэкономбанк», «Приорбанк», который Лавринович когда-то из добрых побуждений создавал за счет МАЗа. Какой еще? Белбизнесбанк, Жилсоцбанк и Сбербанк

наш. Шесть. Больше мне не надо. Шесть. Я эти банки восстановлю, как они были раньше. Они будут выполнять мое поручение, они будут работать в интересах его величества народа. Там будет государственный капитал в уставном фонде. И тогда полтора триллиона рублей, которые они получили в прошлом году, будут направлены туда, куда я скажу, а не туда, куда жулики прикажут» (из выступления президента Лукашенко на встрече с представителями промышленных предприятий 26 февраля).

И все же Нацбанк удачно выбрал момент для очередной конфронтации с коммерческими банками (в том, что она возникнет во время регистрации в НБ несостоявшихся изменений в УФ банков, нет сомнений). Ситуация на финансовом рынке патовая, деятельность банков свернулась до поддержания текущих операций. На фоне распада околбанковских финансовых структур сферы приложения ресурсов банков, кроме ГКО, можно пересчитать по пальцам. Прекратилась выдача инвестиционных кредитов, прибыльность валютного дилинга фактически свелась к нулю. Валютное кредитование вроде бы разрешено, но с массой дополнительных оговорок. Обслуживание граждан сворачивается. Новые филиалы не открываются, а в еще «живых» срочно проводится санация, либо они вообще закрываются. Не слышно о внедрении новых услуг.

Нацбанк сегодня - это корабль без руля и ветрил, уровень обюрокраченности достиг немислиных масштабов. Все заняты разборками друг с другом, а отверженные и оскорбленные прямоком попадают на боковую койку. Все заняты регистрацией, перерегистрацией, аттестацией и «пруденциальным надзором». В общем, все в работе.

## ОБИДЫ, НАНЕСЕННЫЕ КОММЕРЧЕСКИМ БАНКАМ НАЦИОНАЛЬНЫМ БАНКОМ БЕЛАРУСИ (ПО ВЕРСИИ «БГ»)

Банк	Обида
«Беларусбанк»	штрафы за выдачу убыточных для банка кредитов, отказ в предоставлении особого статуса банка, обслуживающего население
Белагропромбанк	задержка с переоформлением ранее выданного депозита в \$10 млн.
Белпромстройбанк	перевод счетов бюджетных организаций в АСБ, требования компенсировать Нацбанку стоимость ранее переданных зданий и сооружений, что, по предварительным подсчетам, выливается в самую крупную среди банков сумму
«Белбизнесбанк»	перевод средств бюджетных организаций в АСБ «Беларусбанк»; после этого у банка возникли трудности с поддержанием ликвидности и платежеспособности
Белнешэкономбанк	препятствия законному желанию банка присоединить к себе «КомплексБанк», «Бресткомбанк» с соблюдением всех юридических процедур
«Приорбанк»	перевод средств бюджетных организаций в АСБ, перевод средств фонда «Взаимопонимание и примирение» в АСБ, за что давно ратовала Т.Винникова
«Поиск»	требования пересчитать долю государства в сторону увеличения, что для руководства банка еще год назад представлялось полной неожиданностью
«КомплексБанк»	отказ в пролонгации ранее выданного банку депозита, направленного на поддержание оборотных средств и выпуск новой продукции на ПО «Горизонт». Дебаты вокруг создания «МинскКомплексБанка»
«Бресткомбанк»	нерегистрация нового размера уставного фонда
«Олимп»	препятствование РАО «Газпром» перерегистрировать «Олимп» в российский-белорусский банк на базе «Газпромбанка»
«Минский транзитный банк»	отмена плановая проверка Нацбанка
«Белжелдорбанк»	многомесячное выкручивание рук акционерам и намерение ликвидировать банк путем присоединения к «Беларусбанку»
«Белсвязьбанк»	многомесячное выкручивание рук акционерам и намерение ликвидировать банк путем присоединения к «Беларусбанку»
Филиал банка INKO (Украина)	ограничение лицензионных полномочий
«Новоком»	введение особого режима функционирования
«Абсолютбанк»	введение особого режима функционирования
«Корпобанк»	введение особого режима функционирования. Обида: Белорусский Экзархат - учредитель банка
«Чистый инвестбанк»	задержка с выдачей 90 млрд. руб. на проект АО «Забудова», одобренный правительством и президентской администрацией
«Золотой Талер»	неаттестация руководства банка на профпригодность
«Рассвет»	несмотря на оценку «единственный хорошо работающий банк», от банка потребовали капитализации до 1 млн. ECU
All foreign banks	«присутствие крупных иностранных банков в стране может привести к уничтожению национальной банковской системы» (Т.Д.Винникова)



EXCLUSIVE

# МИШЕЛЬ ЖИРАР: «В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ МЫ ДОБИЛИСЬ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ»

Глава миссии Всемирного банка, постоянный представитель банка *Credit Commercial de France* г-н Мишель Жирар комментирует ситуацию на банковском рынке Беларуси



1 августа состоялось заседание комитета по сопровождению миссии Всемирного банка, финансируемой в рамках институционального займа, выделенного ВБ Беларуси. Возглавляющий миссию постоянный представитель банка *Credit Commercial de France* г-н Мишель Жирар (*Michel Girard*) любезно согласился побеседовать с вашим корреспондентом.

Елена ДАНЕЙКО

- Г-н Жирар, насколько я знаю, Вы начинали работать в Беларуси в качестве эксперта, консультирующего АКБ «Беларусбанк»?

- Да. В соответствии с соглашением о работе в режиме банков-близнецов.

- Это нечто подобное на отношения между городами-побратимами?

- В общем, да. Можно сказать, что *Credit Commercial de France* и «Беларусбанк» - близнецы.

- А есть ли у других белорусских банков такие же «родственные» за границы, как у «Беларусбанка»?

- В рамках институционального займа, предоставленного Всемирным банком Республике Беларусь, было подписано два твиннинг-соглашения между «Беларусбанком» и CCF и между Сбербанком и немецким Фондом сберегательных касс (*SparKasse*).

Поскольку было принято решение об образовании АСБ «Беларусбанк», вполне естественно, что оба партнера, занимавшихся консультированием, объединили усилия, заключив единый договор.

- Почему особое внимание Всемирного банка привлекли именно «Беларусбанк» и Сбербанк? Каковы были критерии отбора банков, которым предполагалось оказать техническую помощь?

- В 1993 году проходил длительный визит в Минск экспертов Всемирного банка. Они изучали ситуацию в банковском секторе Беларуси и пытались выявить одно или несколько банковских учреждений, имеющих намерение и большую волю к прогрессивным изменениям. Исходя из этих соображений и были выбраны Сбербанк и «Беларусбанк».

- А что, воля к переменам не наблюдалась, допустим, у «Приорбанка» и «Белвнешэкономбанка»?

- На этот вопрос ответить не так просто. Учитывались, конечно, и статистические показатели, и личные впечатления, наблюдения.

- Могут ли другие белорусские банки, захотевшие сегодня иметь аналогичную консалтинговую поддержку, рассчитывать на подобную помощь?

- От Всемирного банка сейчас трудно ее ожидать. В свое время *Credit Commercial de France* выиграл тендер на осуществление консалтинговых услуг, на организацию твиннинг-миссии по работе в режиме банков-близнецов, в результате чего и был заключен этот договор, срок которого истекает в декабре этого года. Но все это - по инициативе и на средства Всемирного банка, которые, кстати, должны быть возвращены. Это не благотворительная акция.

- Каким образом организована работа в рамках действующего договора?

- Есть группа экспертов, которые после тщательного анализа общего положения и конкретных ситуаций составляют реальное с желаемым и дают свои рекомендации. Консультирование ведется как по стратегическим вопросам, так и по отдельным проблемам.

- Господин Жирар, приходилось ли Вам работать в качестве постоянного представителя CCF и руководителя миссии Всемирного банка до приезда в Беларусь?

- Именно в таком статусе - нет.

После окончания в 1969 году лучшего по этому профилю во Франции учебного заведения - Высшей коммерческой школы (*Haute Etude Commerciale*), я работал в банковских и финансовых учреждениях Франции, Англии, США, Швейцарии, Ливана. С 1980 по 1985 год возглавлял европейские филиалы *Credit Commercial de France*.

- Сколько экспертов приняли участие в работе миссии?

- Около 50 специалистов.

- Как складываются взаимоотношения коллег из CCF и *SparKasse*, учитывая, что волею случая после объединения «Беларусбанка» и Сбербанка в команду консультантов оказались представители двух банков из разных государств?

- Пока у нас не было конфликтных ситуаций. Главенствующая роль в этой миссии принадлежит CCF.

- Как Вы сами оцениваете свою деятельность в Беларуси и ее результаты?

- Нашу работу можно условно разделить на две фазы: до и после слияния.

До слияния со Сбербанком мы имели дело с молодым банком - ему было всего лишь 5 лет, гибким, легко управляемым, быстро реагирующим на изменения обстановки, с относительно небольшим количеством служащих, сетью, состоящей из 42 филиалов. Персонал АСБ «Беларусбанк» - около 18 тысяч человек, филиальная сеть включает более 3000 банковских учреждений.

Да и капитал прежнего «Беларусбанка» был исключительно частным, в чем, кстати, состоит его принципиальное отличие от нынешнего АСБ «Беларусбанк». Учитывая, что теперь мы имеем дело с гораздо более масштабной структурой, наши сегодняшние рекомендации включают предложения, реализация которых не может привести к сиюминутным результатам. Но можно констатировать, что на уровне головного офиса некоторые наши рекомендации уже приняты и эффект уже есть.

Считаю, что в целом миссия добилась определенных успехов.

- Консультируя в течение полутора лет АКБ «Беларусбанк» и уже почти год АСБ «Беларусбанк», Вы, очевидно, одинаково хорошо осведомлены и о прежних, и о нынешних его проблемах?

- С некоторым недоумением я воспринимал разговоры и слухи о якобы очень серьезных проблемах, которые были у «Беларусбанка». Уверю вас, что и до объединения «Беларусбанк» зарабатывал деньги. Прилагались усилия, чтобы зарабатывать еще больше, и в основном эти усилия были безрезультатными. Что же касается проблем с рефинансированием, то они обусловлены, во-первых, тем, что подавляющее большинство клиентов - юридические лица. Общеизвестно, что во всем мире подобная клиентура считается несколько «однобокой» - они берут кредиты, но на депозиты размещают, как правило, небольшие средства. Это привело к тому, что к августу 1995 года «Беларусбанк» стал очень зависим от межбанковского рынка. Во-вторых, начиная с 1993 года стратегию банка в области инвестиций в недвижимость можно назвать рискованной. Необходимо очень четко различать эти две проблемы - рефинансирование и все, что связано с работой на межбанковском рынке, и проблему рентабельности.

- Как Вы оцениваете идею объединения? Каково, на Ваш взгляд, сегодняшнее положение «Беларусбанка»?

- Учитывая все, о чем мы уже говорили, считаю, что идея объединения в АСБ «Беларусбанк» была в принципе очень хорошей. Это было объединение двух взаимодополняющих банковских учреждений. «Беларусбанку» постоянно требовались ресурсы, а Сбербанк всегда был поставщиком этих ресурсов.

- Господин Жирар, у Вас не вызвали удивления те проблемы, которые Вам приходилось если не решать лично, то по крайней мере давать рекомендации по их решению?

- Иногда я испытывал подобные ощущения, но опыт показывает, что при наличии упорства и желания с обеих сторон можно понять друг друга, и в большинстве случаев мы добились взаимопонимания, хотя иногда это было очень сложно.

- А о каких конкретных случаях идет речь?

- Мне бы не хотелось об этом говорить. Назвать конкретные случаи - значит назвать людей. Единственное, что я могу сказать по этому поводу, так это, что мы встречались с очень небольшим числом специалистов, воспринимающих нас негативно и полагающих, что западные специалисты не могут себе представить, что происходит сегодня в бывшем СССР и давать разумные рекомендации, с людьми, убежденными в том, что то, что хорошо для других стран, не подходит для Беларуси.

- Каковы Ваши аргументы в пользу необходимости консалтинговой поддержки со стороны банков западных стран?

- Выводы, к которым я пришел после изучения банковской системы, очень контрастны. В некоторых областях результат явно положительный, в некоторых - явно отрицательный. В качестве позитивного момента я бы констатировал сокращение количества банков, прошедшее в большинстве случаев не из-за исчезновения банковских учреждений, а из-за слияния. Сегодня в Беларуси, на мой взгляд, слишком много банков. Не берусь назвать опти-

мальное количество, но приблизительно - это порядка 15-20. И одним из способов сокращения количества является периодическое увеличение минимального размера уставного фонда. Это движение хорошо пошло в прошлом году и остановилось на уровне 2 миллионов ЭКЮ. Считаю, что стоит двигаться в этом направлении и довести эту цифру как минимум до 5 миллионов ЭКЮ. Таким образом можно будет заставить банки объединяться.

- Что, по Вашему мнению, препятствует увеличению уставного фонда?

- Я хорошо знаю, что в стране не хватает частного капитала, и это - основное препятствие для увеличения собственного капитала банков. Нужно отдавать себе отчет в том, что в глазах зарубежных партнеров банк будет выглядеть солидным, только если он имеет солидный собственный капитал. Хочу вас уверить, что, регламентируя эту сумму в 5 миллионов ЭКЮ, я не очень требователен.

- И как же выглядят белорусские банки с точки зрения международных стандартов?

- Можно констатировать, что работа многих банков страны уже приблизилась к международным стандартам. И в этот список позвольте мне включить и «Беларусбанк», который я консультирую уже на протяжении 2 лет.

- Какие позиции Вы имеете в виду прежде всего?

- Стратегию развития и систему функционирования. По вполне понятным причинам банки в бывшем СССР, как давно, так и недавно существовавшие, работали, используя методы, принятые еще в советское время, с теми же бюрократическими проволочками. Но большинство руководителей этих банков быстро поняли, что старые методы работы не приведут к положительным результатам. И многие банки смогли договориться о получении технической помощи со стороны серьезных международных организаций, в том числе и от Европейского и Всемирного банков. При этом отмечу большую роль ЕБРР и TACIS. Было бы очень хорошо, если бы подобные связи не прервались, потому что белорусской банковской системе еще предстоит пройти большой путь. На этом, к сожалению, перечень позитивных сдвигов заканчивается.

- Поговорим об отрицательных?

- Необходимо прежде всего заметить, что здоровой банковской системы в принципе не может быть при тяжелой общей экономической ситуации.

- Как Вы оцениваете нынешнее положение банковской системы Беларуси?

- Подготовленные нами рекомендации - не просто перенос готовых рецептов, применяемых в наших странах. Напротив, используя свой опыт и изучив конкретную ситуацию, вполне можно представить себе направления вероятного развития и рекомендовать выбрать оптимальный вариант.

- Что Вы думаете о нынешней экономической ситуации?

- Считаю, что есть определенные положительные сдвиги. В частности, есть успех в борьбе с инфляцией. Одной из характерных черт экономики Беларуси, когда я сюда приехал, было несоответствие между реальными процентными ставками и уровнем инфляции. Очень легко было брать кредит под 300 процентов при инфляции в 3000 процентов. И это была опасная ситуация. В мае 1995 года введены реальные положительные процентные ставки. И с этого момента ситуация не изменилась. В этой области эволюция безусловно позитивна.

- Как Вы оцениваете нынешнее положение банковской системы Беларуси?

- Выводы, к которым я пришел после изучения банковской системы, очень контрастны. В некоторых областях результат явно положительный, в некоторых - явно отрицательный. В качестве позитивного момента я бы констатировал сокращение количества банков, прошедшее в большинстве случаев не из-за исчезновения банковских учреждений, а из-за слияния. Сегодня в Беларуси, на мой взгляд, слишком много банков. Не берусь назвать опти-

ци. Налицо факт снижения объемов производства в сельском хозяйстве и в промышленности. Многие крупные государственные предприятия переживают тяжелые времена и сталкиваются с серьезными проблемами из-за недостатка ресурсов. Поэтому на фоне такой экономической ситуации сложное положение банков - вторично. Особенно сильно эта ситуация сказывается на их кредитном портфеле. И я как классический экономист хотел бы подчеркнуть, что вижу прямую связь между общей экономической ситуацией в государстве и полным отсутствием приватизации. Среди государств бывшего соцлагеря и бывшего СССР по скорости приватизации Беларусь занимает одно из последних мест. По статистике 1995 года за ней идут лишь Таджикистан и Туркменистан. И это очень слабое место. Я охарактеризовал бы подобные статистические данные как драматические. Это тем более драматично, поскольку Беларусь имеет наивыгоднейшее географическое положение, большой потенциал для экономического развития по сравнению со многими странами. Недавно мы слушали выступление господина Лукашенко, обещавшего предпринять определенные действия для поддержки экспортеров. Одним из выходов могло бы стать создание благоприятных условий для экспорта. Необходимо четко понимать тесную корреляцию уровня обменных ставок, состояния экспорта и уровня размещения ресурсов. Надеюсь, что в ближайшем будущем последуют конкретные меры. Не знаю точно, какова сегодня реальная цифра, определяющая соотношение американского доллара и белорусского рубля, но совершенно очевидно, что нынешний уровень значительно занижен, что негативно сказывается на экспортной деятельности.

- Насколько, на Ваш взгляд, меры, предлагаемые президентом в его указе N209 соответствуют заявленным целям?

- Этот документ вызывает серьезную озабоченность и может быть примером того, как декларируемые прекрасные намерения планируются осуществлять совершенно не подходящими способами. Защитить депозиты населения - цель весьма благородная. Но ни одна из регламентируемых указом мер не ведет к достижению этой цели. Несмотря на то, что этот указ наделал много шума в банковских кругах, у меня сложилось впечатление, что сейчас о нем не говорят, и у меня есть тайная надежда и желание, чтобы он был полностью забыт.

- Как Вы оцениваете идею объединения? Каково, на Ваш взгляд, сегодняшнее положение «Беларусбанка»?

- Учитывая все, о чем мы уже говорили, считаю, что идея объединения в АСБ «Беларусбанк» была в принципе очень хорошей. Это было объединение двух взаимодополняющих банковских учреждений. «Беларусбанку» постоянно требовались ресурсы, а Сбербанк всегда был поставщиком этих ресурсов.

- Господин Жирар, у Вас не вызвали удивления те проблемы, которые Вам приходилось если не решать лично, то по крайней мере давать рекомендации по их решению?

- Иногда я испытывал подобные ощущения, но опыт показывает, что при наличии упорства и желания с обеих сторон можно понять друг друга, и в большинстве случаев мы добились взаимопонимания, хотя иногда это было очень сложно.

- А о каких конкретных случаях идет речь?

- Мне бы не хотелось об этом говорить. Назвать конкретные случаи - значит назвать людей. Единственное, что я могу сказать по этому поводу, так это, что мы встречались с очень небольшим числом специалистов, воспринимающих нас негативно и полагающих, что западные специалисты не могут себе представить, что происходит сегодня в бывшем СССР и давать разумные рекомендации, с людьми, убежденными в том, что то, что хорошо для других стран, не подходит для Беларуси.

- Каковы Ваши аргументы в пользу необходимости консалтинговой поддержки со стороны банков западных стран?

- Выводы, к которым я пришел после изучения банковской системы, очень контрастны. В некоторых областях результат явно положительный, в некоторых - явно отрицательный. В качестве позитивного момента я бы констатировал сокращение количества банков, прошедшее в большинстве случаев не из-за исчезновения банковских учреждений, а из-за слияния. Сегодня в Беларуси, на мой взгляд, слишком много банков. Не берусь назвать опти-

мальное количество, но приблизительно - это порядка 15-20. И одним из способов сокращения количества является периодическое увеличение минимального размера уставного фонда. Это движение хорошо пошло в прошлом году и остановилось на уровне 2 миллионов ЭКЮ. Считаю, что стоит двигаться в этом направлении и довести эту цифру как минимум до 5 миллионов ЭКЮ. Таким образом можно будет заставить банки объединяться.

- Что, по Вашему мнению, препятствует увеличению уставного фонда?

- Я хорошо знаю, что в стране не хватает частного капитала, и это - основное препятствие для увеличения собственного капитала банков. Нужно отдавать себе отчет в том, что в глазах зарубежных партнеров банк будет выглядеть солидным, только если он имеет солидный собственный капитал. Хочу вас уверить, что, регламентируя эту сумму в 5 миллионов ЭКЮ, я не очень требователен.

- И как же выглядят белорусские банки с точки зрения международных стандартов?

- Можно констатировать, что работа многих банков страны уже приблизилась к международным стандартам. И в этот список позвольте мне включить и «Беларусбанк», который я консультирую уже на протяжении 2 лет.

- Какие позиции Вы имеете в виду прежде всего?

- Стратегию развития и систему функционирования. По вполне понятным причинам банки в бывшем СССР, как давно, так и недавно существовавшие, работали, используя методы, принятые еще в советское время, с теми же бюрократическими проволочками. Но большинство руководителей этих банков быстро поняли, что старые методы работы не приведут к положительным результатам. И многие банки смогли договориться о получении технической помощи со стороны серьезных международных организаций, в том числе и от Европейского и Всемирного банков. При этом отмечу большую роль ЕБРР и TACIS. Было бы очень хорошо, если бы подобные связи не прервались, потому что белорусской банковской системе еще предстоит пройти большой путь. На этом, к сожалению, перечень позитивных сдвигов заканчивается.

- Поговорим об отрицательных?

- Необходимо прежде всего заметить, что здоровой банковской системы в принципе не может быть при тяжелой общей экономической ситуации.

- Как Вы оцениваете нынешнее положение банковской системы Беларуси?

- Выводы, к которым я пришел после изучения банковской системы, очень контрастны. В некоторых областях результат явно положительный, в некоторых - явно отрицательный. В качестве позитивного момента я бы констатировал сокращение количества банков, прошедшее в большинстве случаев не из-за исчезновения банковских учреждений, а из-за слияния. Сегодня в Беларуси, на мой взгляд, слишком много банков. Не берусь назвать опти-

мальное количество, но приблизительно - это порядка 15-20. И одним из способов сокращения количества является периодическое увеличение минимального размера уставного фонда. Это движение хорошо пошло в прошлом году и остановилось на уровне 2 миллионов ЭКЮ. Считаю, что стоит двигаться в этом направлении и довести эту цифру как минимум до 5 миллионов ЭКЮ. Таким образом можно будет заставить банки объединяться.

- Что, по Вашему мнению, препятствует увеличению уставного фонда?

- Я хорошо знаю, что в стране не хватает частного капитала, и это - основное препятствие для увеличения собственного капитала банков. Нужно отдавать себе отчет в том, что в глазах зарубежных партнеров банк будет выглядеть солидным, только если он имеет солидный собственный капитал. Хочу вас уверить, что, регламентируя эту сумму в 5 миллионов ЭКЮ, я не очень требователен.

- И как же выглядят белорусские банки с точки зрения международных стандартов?

- Можно констатировать, что работа многих банков страны уже приблизилась к международным стандартам. И в этот список позвольте мне включить и «Беларусбанк», который я консультирую уже на протяжении 2 лет.

- Какие позиции Вы имеете в виду прежде всего?

- Стратегию развития и систему функционирования. По вполне понятным причинам банки в бывшем СССР, как давно, так и недавно существовавшие, работали, используя методы, принятые еще в советское время, с теми же бюрократическими проволочками. Но большинство руководителей этих банков быстро поняли, что старые методы работы не приведут к положительным результатам. И многие банки смогли договориться о получении технической помощи со стороны серьезных международных организаций, в том числе и от Европейского и Всемирного банков. При этом отмечу большую роль ЕБРР и TACIS. Было бы очень хорошо, если бы подобные связи не прервались, потому что белорусской банковской системе еще предстоит пройти большой путь. На этом, к сожалению, перечень позитивных сдвигов заканчивается.

## OFFSHORE COMPANIES

● РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ В ЗОНАХ ЛЬГОТНОГО И НУЛЕВОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: Ирландия, США, (Делавэр, Вайоминг, Калифорния, Невада, Аляска), Острова Мен, Англия, Швейцария, Кипр, Гибралтар и другие

● Готовые компании - оформление за 1 час

● Срочная регистрация компаний

● Компании со словами INSURANCE или BANK в названии

● Счета с управлением по факсу, телефону, модему, кредитные карточки

● Легализация, нотариальное подтверждение документов

● Услуги делопроизводства

● Банки и страховые компании с лицензией

Рига, ул. Мейстару, 10-210, факс 7820075  
Тел./факс 7227987, 7821134  
Минск, ул. Чернышевского, 10А #409  
Тел. 0172 101290

SENDA



Опыт

# 1 ЯНВАРЯ 1999Г. ЕВРОПЕЙСКИЙ ВАЛЮТНЫЙ СОЮЗ СТАНЕТ РЕАЛЬНОСТЬЮ

## Введение новой евровалюты: финансовые, юридические и технические аспекты



Первым шагом европейской экономической интеграции в области валютной политики стало создание в 1979г. Европейской валютной системы (ЕВС), в работе которой участвуют Франция, Германия, Нидерланды, Бельгия, Люксембург, Австрия, Дания, Ирландия, Испания и Португалия. ЕВС представляет собой механизм достижения компромиссов, построенный на необходимости существования параллелизма между двумя взаимосвязанными факторами: поддержанием паритета между валютами и развивающейся экономической конвергенцией. Успешная работа данной системы открыла путь к созданию зоны валютной стабильности в Европе.

Дмитрий КУРОЧКИН

### Зачем ЕС нужна единая валюта

Европейский валютный союз базируется на трех ключевых элементах: ЕCU, механизме обмена и кредитных механизмах. ЕCU выполняет сразу несколько функций: платежного знаменателя в механизме денежного курса; основы для установления индикатора отклонений; средства урегулирования проблем между валютными органами ЕС, знаменателя для операций, входящих в рамки посреднического и кредитного механизмов. Каждая валюта имеет стержневой курс по отношению к ЕCU. Эти курсы используются для определения сетки двусторонних обменных курсов. При обращении двусторонних курсов допускаются колебания на уровне 2,25% «Порог расхождений» фиксируется для каждой валюты на уровне 75% максимального отклонения. Как только порог превышает какой-либо валюты, немедленно принимаются адекватные меры.

В общем виде механизм функционирования системы клиринговых расчетов на базе ЕCU выглядит следующим образом. Ежедневно клиринговые операции осуществляются в три этапа

**1. Этап взаимозачетов.** Банки обмениваются платежными поручениями в ЕCU по системе SWIFT. Затем каждое электронное сообщение идентифицируется и автоматически копируется на компьютер, сальдирующий все отосланные и полученные платежи по каждому банку.

**2. Этап сокращения остатков после взаимозачетов.** По завершении первого этапа для каждого банка рассчитывается предварительное сальдо взаимных зачетов и полученные данные направляются по системе SWIFT каждому клиринговому банку и Банку международных расчетов (БМР) в Базеле. Затем банки договариваются друг с другом о кредитах на срок до начала следующего рабочего дня в размере предварительного сальдо взаимозачетов. Эти займы оплачиваются по расчетной ставке, ежедневно рассчитываемой БМР на базе ставок объявленных клиринговыми банками. Платежные поручения по этим займам также передаются через систему SWIFT и копируются на компьютер, производящий взаимозачеты.

**3. Этап окончательных расчетов.** В конце второго этапа компьютер подсчитывает окончательное сальдо взаимозачетов для каждого банка. БМР дебетует или кредитует счет каждого банка на сумму, эквивалентную окончательному сальдо для этого банка. При этом остаток счета должен быть всегда положительным.

В отличие от внутригосударствен-

ных систем расчетов, в клиринговой системе ЕCU все расчеты финансируются операциями денежного рынка. В качестве обеспечения для мобилизации ликвидности используются облигации, деноминированные в ЕCU. Ввиду усиления настроений в пользу введения единой денежной единицы ожидается значительное увеличение объемов операций, проводимых через клиринговую и расчетную систему ЕCU. Если уверенность в создании валютного союза укрепит, бесперебойность работы системы будет зависеть от того, как скоро будет создан рынок облигаций, где банки смогут оперативно превращать свои активы или пассивы в наличность путем покупки-продажи облигаций.

В настоящее время не только ведущие коммерческие банки Европы, но и центральные банки стран ЕС ужесточают правила работы клиринговой системы ЕCU. В качестве общеевропейского стандарта для внутрисредственных систем расчетов введена система брутто-расчетов в реальном времени (Real Time Gross Settlement, RTGS), которая имеет целью создание общего механизма осуществления крупных платежей путем объединения внутрисредственных расчетов системы в рамках единой европейской валютной зоны.

Однако несмотря на успешное функционирование ЕВС, колебания валютных курсов последних лет потребовали углубления интеграции в валютно-финансовой области. Проблема состоит прежде всего в том, что для нормального функционирования единого рынка необходимо избежать колебаний валютных курсов: даже их незначительное колебание способно существенно нарушить баланс интересов между предприятиями и одновременно повлиять на покупательную способность населения. В принципе, только единая валюта способна защитить юридических и физических лиц от всякого рода непредвиденных обстоятельств и впервые позволит реально сравнить цены на товары и услуги. Благодаря развитию конкуренции и росту товарооборота внутри единого рынка это будет большим преимуществом как для потребителя, так и для предприятий.

Поскольку единая валюта означает необратимое фиксирование валютных курсов, существуют опасения, что валютный курс не сможет использоваться в будущем для преодоления экономических и социальных проблем. Однако в большинстве случаев эти проблемы лучше решаются на уровне государств, если речь идет, например, о бюджетной политике или рынке

труда. Поэтому в Маастрихтском договоре подчеркивается необходимость высокой степени конвергенции и реализации принципов свободной конкуренции. Предполагая трудности, обусловленные исключительными обстоятельствами, договор предусматривает возможность оказания общей финансовой помощи при определенных условиях. Только единая валюта с ее стабильностью сможет принести европейцам конкретные преимущества в виде эффективного единого рынка, роста занятости населения, уменьшения стоимости жизни, упрочения международной стабильности.

### Преимущества единой валюты

Единая евровалюта - это кратчайший путь к устранению всех преград для свободного движения капиталов, товаров, услуг, рабочей силы, что является основными приоритетами ЕС. Перспективы экономического и социального развития значительно расширяются: цены становятся более стабильными, низкая инфляция и фиксированные обменные курсы приводят к снижению процентных ставок, экономически менее развитые регионы получают больше возможностей подтянуться до уровня лидеров. Если евро действительно превратится в важную международную валюту, как американский доллар или японская иена, банки смогут осуществлять значительную часть своих международных операций в этой валюте, что избавит их от затрат на конвертацию и потерь на курсовой разнице, а центральные банки получат экономию средств в иностранной валюте.

В рамках Экономического и валютного союза (ЭВС) валюты государств-членов окажутся связанными между собой неизменяемым курсом конвертации. Благодаря такой системе защиты юридических и физических лиц смогут наилучшим образом пользоваться преимуществами большого внутреннего рынка. Валюта каждой страны ЕС будет конвертироваться государством в любой момент без ограничений по отношению к валютам других стран Союза (принцип свободной конвертации). Банки и страховые компании получат возможность проводить свои операции без всяких ограничений во всех государствах-членах (интеграция финансовых рынков). В ЭВС экономическая политика государств-членов должна постоянно координироваться, поскольку в случае неравномерного развития устойчивость отношений между обменными курсами немедленно окажется под угрозой.

Единая валюта благоприятно повлияет на инвестиции и использование

средств, поскольку она основана на сильной экономике с низким дефицитом госбюджета и стабильными ценами. Эта ситуация положительно повлияет на развитие товарообмена, поддержит увеличение сбережений, будет способствовать росту занятости, поднимет уровень жизни. Европейский центральный банк будет в состоянии обеспечить стабильность цен и валюты в ЕС: его независимый статус упрочит доверие на валютно-финансовых рынках и приведет к снижению процентных ставок, что особенно важно для малых и средних предприятий.

Европейский союз превратится в мощную экономическую «державу» с одной из основных мировых валют наравне с долларом и иеной. Имея признанную международную валюту, Европа обеспечит себе лучшие позиции для поиска стабильности международной валютной системы совместно с американскими и японскими партнерами. Введение единой валюты сильно повлияет на стратегическую деловую активность и конкурентоспособность европейских банков.

Некоторые страны ЕС опасаются, что переход к единой валюте станет для них потерей национального суверенитета. Однако в условиях свободного перемещения капиталов проведение самостоятельной валютной политики весьма ограничено. Определяя единую валютную политику ЭВС, центральные банки стран-участниц будут иметь общий валютный суверенитет нового типа с эффективными полномочиями по управлению одним из самых сильных валют мира.

После введения новой евровалюты значительные выгоды получат и партнеры ЕС: они смогут действовать в европейской валютной зоне, которая станет альтернативой долларовой зоне или зоне иены. Это будет означать для них ряд преимуществ: во-первых, появится возможность сократить издержки на совершение промежуточных операций, связанных с существованием различных валют при торговле товарами и услугами на национальных рынках ЕС, во-вторых, они могут держать некоторые резервные фонды в евровалюте в целях диверсификации своих авуаров, наконец, они смогут привязать курс своих валют к евро.

### Создание экономического и валютного союза как реализация идеи единой валюты

В начале XXI века страны Западной Европы будут иметь единую валюту: так решили правители и народы этих стран, рати-

фицировав в 1992г. Маастрихтский договор о создании ЕС. Однако сам договор не раскрывает механизм введения новой валюты, а лишь указывает на то, что единая валюта должна вводиться сразу после установления паритета национальных валют.

По логике Маастрихтского договора создание ЭВС должно пройти несколько последовательных этапов. Первый из них фактически начался в 1990г., когда был снят контроль за движением капиталов в странах ЕС; второй - в 1994г., когда во Франкфурте-на-Майне был создан Европейский валютный институт (ЕВИ), наделенный полномочиями в области валютного и финансового управления и отвечающий за разработку институциональных рамок для третьего этапа ЭВС. ЕВИ призван упрочить сотрудничество между центральными банками и координацию национальных валютных политик, а также провести необходимую подготовку для создания Европейского центрального банка (ЕЦБ) и Европейской системы центральных банков (ЕСЦБ), проведения единой валютной политики, а в конечном счете - введения единой валюты.

В ходе осуществления двух первых этапов будущим участникам ЭВС следует добиться сближения экономических показателей, постепенно подтягиваясь до уровня наиболее развитых стран ЕС, поскольку ЭВС объединит лишь страны с хорошо регулируемой экономикой. С этой целью участники валютного союза должны значительно улучшить свое экономическое положение и обеспечить высокий уровень конвергенции. Для определения степени достаточности конвергенции, Маастрихтский договор выделяет несколько критериев, среди которых три обязательных:

- уровень инфляции не должен превышать более чем на 1,5% средний уровень инфляции трех государств с ее наименьшим уровнем;
- долгосрочные процентные ставки не должны превышать более чем на 2% средний показатель долгосрочных процентных ставок трех государств с наименьшим уровнем инфляции;
- национальная валюта не должна девальвироваться в течение последних 2 лет и должна оставаться в пределах колебаний курсов на уровне 2,25%, предусмотренных Европейской валютной системой.

Кроме того, разработаны 2 критерия, выполнение которых отнесено к компетенции Совета министров:

- дефицит госбюджета не должен превышать 3% ВВП;
- государственный долг не должен превышать 60% ВВП.

Эти критерии - объективная основа для политических решений и единственный способ реально обеспечить стабильную макроэкономическую среду. Они должны строго соблюдаться и после введения единой валюты.

Поскольку все страны ЕС не смогут одновременно достичь единой степени конвергенции, Маастрихтский договор позволяет остальным вступить в единую валютную систему в соответствии с дифференцированными темпами интеграции. Государства, которые не смогли выполнить определенные условия к началу создания ЭВС, тем не менее получат возможность принять участие в его работе. Руководители их центральных банков будут членами общего совета ЕЦБ. Эти государства будут проводить свою экономическую и валютную политику, исходя из общих интересов, но не будут принимать непосредственное участие в решениях по управлению единой валютой. Великобритания и Дания оставили за собой право неучастия в валютном союзе, но обязались не препятствовать переходу к единому рынку.

Ключевую роль в создании ЭВС призваны сыграть:

1. Совет министров экономики и финансов (ЭКОФИН), отвечающий за общую координацию экономической политики и располагающий средствами воздействия на государства-члены. С 1.01.94 ЭКОФИН получил новые полномочия для проведения конвергенции
- ежегодно весной он принимает решение по определению курса экономической политики, фиксирует общие цели в рамках инфляции, государственных бюджетов, стабильности валютных курсов и занятости населения;
- обсуждает экономическую политику государств-членов на основе национальных программ конвергенции (где каждая страна вырабатывает многолетнюю стратегию для достижения необходимых критериев в минимальные сроки) и отчета КЕС о состоянии конвергенции;
- определяет, какие страны имеют чрезмерный бюджетный дефицит и рекомендует каждому из них меры по исправлению ситуации. Если эти рекомендации не приняты во внимание, он имеет право их опубликовать, что является достаточно эффективной мерой, учитывая неизбежный политический резонанс.

2. Европейская система центральных банков (ЕСЦБ), объединяющая центральные банки государств-членов. Она не может получать инструкции ни от государств-членов, ни от европейских институтов. Европейский центральный банк определяет самостоятельно валютную политику ЕВС с целью обеспечения стабильности цен.

В 1998г. Европейский совет определит степень готовности государств-членов к вхождению в валютный союз. 1 января 1999г. валютный союз станет реальностью: обменный курс между национальной валютой и евро будет необратимо зафиксирован, ЕЦБ будет проводить единую финансовую политику, валютный рынок определит значение евро по отношению к третьим валютам, прежде всего к доллару и иене.

Окончание не имеет



# БЕЛОРУССКИЙ ДОМ

КВАРТИРА В ПЕТЕРБУРГЕ  
ТАК ЖЕ ДОСТУПНА,  
КАК И В МИНСКЕ

СТР. 14

ЧТОБЫ КРЫША НЕ ПОЕХАЛА,  
или КАК УБЕРЕЧЬ ЖИЛЬЕ ОТ  
ГЕОПАТОГЕННОГО  
ВОЗДЕЙСТВИЯ

СТР. 18

ВЫ НЕ НАХОДИЛИ  
ЗДЕСЬ ТЕПЛА,  
НЕ ДОШЕДШЕГО  
ДО МОЕГО ДОМА?

СТР. 20

ДЕНЬ СТРОИТЕЛЯ

## ВСЕНАРОДНОГО ГУЛЯНИЯ НЕ БУДЕТ, НО ПОВОД ЕСТЬ

Второе воскресенье августа - профессиональный праздник строителей. По этому случаю министр архитектуры и строительства Г.Новицкий провел 6 августа пресс-конференцию и рассказал о состоянии отрасли и настроении строителей.

Ольга БИРЮКОВА

Последние полгода, естественно, были трудным периодом - положение дел в строительстве определяется общей ситуацией в экономике. И потому деятельность министерства была направлена на обеспечение загрузки предприятий отрасли при острейшем дефиците капитальных вложений. Главным стабилизирующим фактором - неплатежи заказчиков, в т.ч. и бюджетных организаций. На 1 июля долг за выполненные в строительстве работы составил 1,2 трлн. рублей.

Тем не менее важнейшей задачей министерства г-н Новицкий считает не организацию охоты на злостных неплательщиков, а повышение качества - не продукции, а труда, что, в свою очередь, наконец-то позволит строить здания и сооружения в соответствии с требованиями сегодняшнего дня.

За полугодие освоено 9,3 трлн. рублей капитальных вложений (85% к соответствующему периоду прошлого года). Выполнено строительно-монтажных работ на 7,2 трлн. рублей. Из них 44% - силами предприятий и организаций негосударственного сектора. Строительные организации, находящиеся в ведении министерства, за январь-июнь выполнили подрядных работ на 3,2 трлн. рублей - около полови-

ны, того что запланировано на год.

Промышленность стройматериалов выпустила продукции на 2,9 трлн. рублей, причем цены на ее товары росли медленнее, чем цены на потребительские товары. Г-н Новицкий подчеркнул, что работа по ценообразованию в строительстве, точнее, ряд мероприятий по сдерживанию роста цен дал обнадеживающие результаты. С 1 января введен порядок, по которому цены на продукцию промышленности стройматериалов формируются по методике нормативного ценообразования. Ранее по этим нормативам устанавливались цены только на сырье, энергию, транспорт.

Активно ведутся работы на стройках ближнего зарубежья. За пределами РБ выполнено строительно-монтажных работ на 272,7 млрд. рублей, что на 14% больше, чем за соответствующий период прошлого года. Г-н Новицкий полагает, что настало время задуматься о путях выхода и на дальнейшее зарубежье. За первое полугодие комплекс нормативно-технических документов в строительстве пополнился 15 новинками. Кроме того, министерство выполнило НИОКР на около 16 млрд. рублей.

В соответствии с договором с инвестиционно-строительной ассоциацией «Рациональный дом», институтами БелНИИС, Белпроект, Белпромпроект, НИПТИС, а также с БГПА ведется

проектирование трех экспериментальных жилых домов, обеспечивающих при эксплуатации экономии энергетических ресурсов в 1,5-2 раза и повышение комфортности помещений при одновременном снижении капитальных затрат. Все большую актуальность приобретает разработка стратегии обновления и тепловой реабилитации жилфонда, построенного в 60-80-х годах.

На вопрос о настроении строителей г-н Новицкий заметил, что во многом оно зависит от состояния их кошельков, что, в свою очередь, прямо отражает состояние дел на предприятии. Экономические трудности в одинаковой мере коснулись всех, но далеко не все предприятия стали работать хуже. Несмотря на сложную общеэкономическую ситуацию и снижение инвестиционного потенциала многие предприятия улучшили производственные показатели. Среди них фирма «Гродножилстрой», бобруйский завод КППД, бобруйский домостроительный комбинат, Молодечненское предприятие отделочных работ.

В мае-июне работа предприятий стройиндустрии значительно улучшилась, что дает министру основания надеяться на то, что отрасль справится с прогнозным заданием на 1996 год.

МАГАЗИН  
БЫТОВОЙ  
ТЕХНИКИ

**стильград**

**Стиральные  
машины**

ARISTON  
indesit

ГАЗОВЫЕ,  
ЭЛЕКТРОПЛИТЫ  
ПОСУДОМОЕЧНЫЕ машины

КОМБАЙНЫ  
СВЧ ПЕЧИ  
УТОГИ  
ОРИТОРИИ  
ПОСУДА  
и другие товары

**Moulinex  
TEFAL**

5%

МИНСК, УЛ. КОЗЛОВА, 23  
С 10.00 ДО 19.00, КРОМЕ ВОСКРЕСЕНЬЯ  
Тел. (017) 238-93-55  
ОПТОВЫЕ ПОСТАВКИ

**СДАЕТСЯ  
ОФИС  
В ЦЕНТРЕ  
МИНСКА**

(площадь 216 кв.м.,  
мини-АТС АТ&Т,  
сигнализация)

**ТЕЛ. 23-61-78**

**LL ULS**

**УНИВЕРСАЛЬНЫЕ  
ЮРИДИЧЕСКИЕ  
УСЛУГИ**

КОЛЛЕКТИВНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

**6-ой год  
на рынке недвижимости**

- ☐ купля-продажа квартир, домов, дач, гаражей
- ☐ помощь в расселении квартир
- ☐ полное юридическое оформление в кратчайшие сроки
- ☐ рекламные услуги в сфере недвижимости
- ☐ нотариальные услуги

Тел (0172) 223-48-96, 223-47-53  
Факс (0172) 226-60-95  
г. Минск, Раковская, 12

*«Белорусская газета»  
представляет спецвыпуск  
«Белорусский дом»*

**СПЕЦВЫПУСК  
«БЕЛОРУССКИЙ ДОМ» -  
ДЛЯ ТЕХ, КТО СОЗДАЕТ СРЕДУ  
ОБИТАНИЯ САМ!**

Следующий специальный выпуск «Белорусский дом» выйдет 16 сентября. Реклама принимается до 13 сентября

ДИСКУССИЯ

## РИЭЛТЕР С ЛИЦЕНЗИЕЙ?

Лицензирование риэлтерских фирм: необходимость или очередной барьер на пути к цивилизованному рынку?

Рынок недвижимости Беларуси только начинает формироваться. Может быть, поэтому высокий профессионализм в работе на этом рынке встречается не так часто, как хотелось бы. Несовершенство существующего законодательства позволяет различного рода махинации с недвижимостью. И не случайно Прокуратура РБ обратилась в Кабинет министров с просьбой рассмотреть вопрос о лицензировании риэлтерской деятельности. Решит ли лицензирование все проблемы, возникающие на рынке недвижимости? Так ли уж оно необходимо? С этими вопросами мы обратились к представителям государственных органов управления и к руководителям риэлтерских фирм.

Светлана ЛОБАНОВА

**Сергей ПРОСКУРИН, заместитель начальника отдела экономики жилищно-коммунального хозяйства Минэкономики РБ:**

- Я считаю, что получение лицензии на посредническую деятельность по совершению сделок с куплей-продажей жилья не имеет никакого смысла. Чтобы получить разрешение горисполкома на этот вид деятельности, риэлтерская фирма должна зарегистрироваться, внести уставный фонд, получить юридический адрес и т.д. Это уже само по себе гарантия того, что фирма имеет право заниматься риэлтерской деятельностью. В противном случае исполком просто не выдал бы ей разрешение.

Почему государственные структуры не занимаются куплей-продажей жилья? Ведь и бюро технической инвентаризации, которые есть в каждом городе, и РЭО, которые занимаются эксплуатацией вторичного жилищного фонда, имеют доступ ко всей информации, необходимой для осуществления деятельности по купле-продаже жилья. Они имеют все сведения о пустующих квартирах, о квартирах, в которых проживают одинокие пенсионеры, т.е. о потенциальном резерве вторичного жилого фонда. Почему эти структуры не занимаются риэлтерской деятельностью? Просто не умеют. Но когда находятся люди, способные организовать риэлтерский бизнес, им ставят еще одно препятствие.

Рынок жилья в Беларуси еще не настолько велик, чтобы имело смысл вводить дополнительные меры по его регулированию. Что касается нарушений закона, например, подделки документов в сфере сделок с куплей-продажей жилья, то, по-моему, существующее жилищное, гражданское и уголовное законодательства обеспечивают защиту интересов обеих сторон, участвующих в сделке. Любая сделка с недвижимостью все равно проходит через юридическую контору. Если произошел факт нарушения закона, это уже дело прокуратуры.

Лицензирование риэлтерских фирм является только лишним препятствием в их работе. В крайнем случае, можно было бы выдавать фирмам лицензию при их перерегистрации.

\*\*\*

В подтверждение словам С.Проксурина приведу также выдержки из официального документа - письма Минэкономики в Кабинет министров, подписанного замминистра А.Туром: «Вызывает сомнение правовая обоснованность включения указанных видов деятельности в перечень видов деятельности, на осуществление которых требуется специальное разрешение, поскольку действующим законодательством определено, что обязательное наличие лицензии требуется на осуществление видов деятельности, которые могут наносить вред интересам Республики Беларусь, природной среде или угрожать здоровью людей. В настоящее время жилищное и гражданское законодательство Республики Беларусь регулирует деятельность рынка жилья и обеспечивает защиту интересов сторон, участвующих в сделке. Учитывая, что в соответствии с требованиями Всемирного банка Республика Беларусь взяла на себя обязательство по сокращению видов деятельности, подлежащих лицензированию, по нашему мнению, целесообразно при регистрации и перерегистрации риэлтерских фирм в соответствии с Указом президента от 24 мая 1996г. №208 предусмотреть их аттестацию». Комментарий, как говорится, излишний.

**Вячеслав ЗАВГОРОДНИЙ, директор агентства «Центростиль»:**

Лицензирование в том виде, как оно проводится в банковской и торговой сфере, вряд ли будет способствовать развитию здоровой конкуренции среди риэлтерских фирм и повышению уровня посреднических услуг на рынке недвижимости. Как показывает практика государственного лицензирования, решение вопросов с позиции силы чаще всего приводит к государственной монополизации, что не всегда приносит положительные результаты. Что касается общественных организаций, то они сегодня недостаточно сильны, чтобы беспрепятственно осуществлять лицензирование риэлтерской деятельности. Ведь помимо лицензирования, должен вестись и контроль, для чего нужен некий негосударственный контролирующий орган, как это делается в развитых странах.

Наиболее приемлемой формой регулирования риэлтерской деятельности может быть сертификация на базе общественной организации (или нескольких) с привлечением представителей государственных институтов. (Окончание на стр. 14)



## ДИСКУССИЯ

РИЭЛТЕР  
С ЛИЦЕНЗИЕЙ?

(Окончание. Начало на стр. 13)

Глеб ЕРИЛИН, директор агентства недвижимости «Поллари-риэл»

Несовершенство сегодняшнего законодательства, незащищенность интересов субъектов хозяйствования создает благоприятную почву для ведения нечестных игр в аппаратах государственной центральной и местной власти. В такой обстановке государственное лицензирование риэлтерской деятельности не только неэффективно, но и опасно, особенно если учесть незащищенность самих граждан как непосредственных участников рынка недвижимости. Любые злоупотребления со стороны чиновников, осуществляющих процесс лицензирования, могут привести к появлению на рынке недвижимости множества непрофессионалов, что только ухудшит ситуацию.

Кроме того, уровень знаний в области недвижимости, в частности, рынка жилья, которым обладают государственные чиновники в своей массе, также не способствует грамотному отбору наиболее знающих специалистов. Все это следует отнести к первой причине, по которой лицензирование проводить рано.

Вторая причина - неразвитость государственных институтов недвижимости. Нужен довольно длительный период для того, чтобы накопить знания для выработки положений, способных защищать интересы всех участников рынка.

В то же время проблема регулирования риэлтерской деятельности может быть решена уже сегодня. Существует такое вполне перспективное направление, как общественная сертификация. На данный момент в Беларуси есть три общественные организации, объединяющие риэлтерские фирмы, на базе которых могла бы проводиться общественная сертификация. Это Белорусская гильдия специалистов по недвижимости, Белорусская ассоциация «Нерухомасць» и Минская ассоциация риэлтеров.

Наибольшим потенциалом обладает сегодня ассоциация «Нерухомасць». В последнее время в ее состав вошли крупнейшие риэлтерские фирмы, имеющие достаточно большой опыт работы на рынке недвижимости. Кроме того, накоплено немало информации как о самих операциях, так и об объектах недвижимости. Ассоциация тесно взаимодействует с Институтом приватизации и менеджмента, Первым институтом недвижимости, правительственными органами, министерствами, Верховным Советом. Налаживаются устойчи-

Лицензирование риэлтерских фирм: необходимость или очередной барьер на пути к цивилизованному рынку?

вые связи между участниками рынка недвижимости. Потому-то данная организация и наиболее влиятельна и, следовательно, может вести работу по созданию института общественной сертификации. Единственная опасность состоит в том, что на Ассоциацию довольно сильно влияет Белорусский центр торговли недвижимостью, который пытается удержать позиции монополиста на рынке недвижимости.

О том, насколько сильным может быть авторитет общественной организации в вопросах сертификации и контроля за риэлтерской деятельностью, можно судить на примере России. Там, к примеру, слово ассоциации риэлтеров для агентств недвижимости сильнее решения суда. Если в соответствии с решением последнего фирма признается виновной в совершении нечистой сделки, приняв во внимание лишь голые факты, то мнение ассоциации на этот счет может быть совершенно противоположным. В ход вступают правила профессиональной этики, гласящие, что клиент всегда прав. В результате данное агентство, дабы не потерять свой профессиональный имидж, бывает вынуждено возместить клиенту потери, связанные с нанесением морального и материального ущерба.

**Александр ПОЛЯКОВ, директор агентства «Алиго»**

Чем больше профессионалов будет участвовать в формировании этого рынка, тем быстрее мы сможем достичь положительных результатов. Все должно быть направлено на то, чтобы недвижимость как товар стала доступна - в смысле ее производства, реализации и использования. И здесь на первое место выходит задача по защите интересов не только собственников, хотя это является основой рыночных отношений, но и всех участников рынка недвижимости.

В этом смысле проект лицензирования риэлтерской деятельности, разработанный на базе Министерства архитектуры и строительства, в том виде, в котором он сейчас существует, - лучший, что есть сегодня, но не лучший из того, что могло бы быть вообще. И все же введение лицензирования было бы не самой плохой мерой по упорядочению и созданию безопасности в работе

рынка недвижимости в сфере посреднических услуг.

Правда, сейчас уже речь идет не о лицензировании, а о сертификации на базе общественной организации с привлечением представителей госорганов. Наверное, это было бы очень разумно, особенно если в основу сертификации будет положено все то лучшее, что имеется в проекте закона о лицензировании. И в этом смысле опасаться вроде бы нечего. Но вопрос в другом: все ли участники, будь то агентства недвижимости или частные маклеры, состоят они в БелАН, БГН либо другой общественной организации, будут поставлены в совершенно равные условия?

Сертификация - процесс прежде всего добровольный. Поэтому самое разумное решение в данной ситуации - оговорить правила игры со всеми заинтересованными сторонами, не взирая на ранги и представительства.

Можно пойти и по другому пути. Принять эти правила в более узком кругу, например, в рамках какой-либо одной общественной организации, а остальных поставить перед выбором: либо принимать эти правила, либо нет.

Проблема регулирования посреднической деятельности назрела давно. В последнее время все чаще и чаще приходится сталкиваться с агентствами, работниками которых зачастую не представляют до конца своих обязанностей, а иногда просто умышленно оказывают клиенту некачественные услуги. Агенты фирм, называющих себя таковыми, но на самом деле не имеющих юридического лица, порой не представляют, как проверить чистоту сделки. Встречаются и горе-маклеры, которые путают копию лицевого счета с доверенностью или другими правоустанавливающими документами. Поэтому необходимо как можно быстрее вводить либо государственное лицензирование, либо общественную сертификацию, что позволит добиться главного - защитить интересы клиента.

**Виктор ШАНЮКЕВИЧ, директор ЗАО «ДинасИстейт»**

Вопрос не в том, от кого будет исходить лицензирование - от общественной либо государственной организации, а в том, насколько это будет профессионально и грамотно делаться и будет ли способствовать повышению уровня услуг и защите интересов всех участников рынка недвижимости.

Руководители агентств, в т.ч. «Алезас» и «Центр приватизации», придерживаются несколько иной точки зрения. По их мнению, лицензирование риэлтерской деятельности должно осуществляться специально созданным органом, в который бы вошли как представители государственных структур, так и профессиональных общественных организаций. Хотя если подходить к этому вопросу более разумно, то сертификация (аттестация) на базе общественных организаций была бы гораздо целесообразнее.

Понимая важность данной проблемы, приглашаем всех заинтересованных принять участие в дискуссии и высказать свою точку зрения.

## НОРМОТВОРЧЕСТВО

27 июня 1996 года Конституционный суд Республики Беларусь принял решение о несоответствии Конституции и законам РБ некоторых пунктов «Временного положения о порядке купли-продажи квартир (домов) в Республике Беларусь», утвержденного ПСМ РБ от 31 августа 1993 года.

Галина НАГАЕВА

В частности, отменен пункт 8, который гласил, что квартиры могут быть проданы лишь гражданам, постоянно проживающим в данном населенном пункте. Гражданин, проживающий, например, в Минске, не имел права купить дом в Минском районе или в другом городе. Теперь же по решению Конституционного суда житель РБ имеет право покупать квартиру (дом) в любом пункте страны независимо от места его проживания.

Внесено изменение в пункт, касающийся покупки квартир на аукционах в Минске. Ранее покупателями могли быть только граждане Беларуси, постоянно проживающие в Минске, сейчас на аукционах в Минске квартиры могут покупать жители любого населенного пункта РБ.

Однако, как стало известно, Ми-

ЧТО НАПИСАНО  
ПЕРОМ, МОЖЕТ БЫТЬ  
ОТМЕНЕНО УСТНЫМ  
РАСПОРЯЖЕНИЕМ

ност выдал устное распоряжение, в котором нотариусам нотариальных контор запрещена регистрация купли-продажи объектов недвижимости, находящихся на территории столицы.

Решение Конституционного суда обжалованию не подлежит и начинает действовать не с момента опубликования, а с момента принятия, т.е. с 27 июня 1996г. Все государственные и частные нотариусы обязаны регистрировать сделки купли-продажи недвижимого имущества в любом населенном пункте РБ. В случае, если нотариус отказывает в регистрации купли-продажи квартиры или дома, гражданин вправе требовать письменного отказа в регистрации. С этим письменным отказом можно обратиться в суд, который должен признать подобный отказ немотивированным. Но тогда все судебные издержки придется оплачивать проигравшей стороне. И скорее всего, ни один нотариус

не даст письменного отказа в регистрации, а будет ссылаться на неправильное оформление документов или на нечто подобное.

И все же специалисты считают внесенные изменения во Временное положение очень важными, делающими наш рынок более цивилизованным.

P.S. Как стало известно, сделки по купле квартир гражданами, не являющимися жителями Минска, все же заключаются, но при этом едва ли не первостепенное значение имеет опытность и умение юриста настоять на своем. Если работающий в фирме юрист таких качеств не проявит, то сделка может не состояться по причине отсутствия необходимых документов, процедуры оформления и пр. и пр.

P.P.S. Кстати, вполне возможно, что вскоре устное распоряжение станет таим письменным, которым город-герой Минск будет объявлен «закрытым городом».

## РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ. РОССИЯ

Между белорусским и российским рынками недвижимости существует серьезная количественная разница - в ценах, и небольшая качественная - в структуре рынка и методах работы. Исполнительный директор одного из крупнейших петербургских агентств недвижимости «Динас-плюс» Аркадий КЯЗИМОВ любезно согласился произвести краткий сравнительный анализ белорусского и российского рынков недвижимости и их законодательной базы.

Ольга БИРЮКОВА

Я бы выделил ряд особенностей. Во-первых, в России купить недвижимость может любой гражданин любой республики. Второе - гражданин, покупающий квартиру, не обязан быть прописан в том же городе. К тому же сейчас вводится в действие закон о регистрации граждан, отменяющий систему прописки. В перспективе институт прописки и институт собственности будут полностью разделены и не станут мешать друг другу.

Следующее - рыночные реформы в России года на три опережают белорусские, что в результате серьезно сказывается на благосостоянии населения и на повышении его платежеспособности. Кроме того, в России более развита система кредитования под залог недвижимости, система использования различных субсидий, в том числе и государственных, по социальным программам.

Белорусский же рынок очень серьезно сдерживается тем, что купить квартиру может только гражданин Беларуси, а до последнего времени - только имеющий местную прописку.

Далее в Беларуси совсем немного крупных городов, и потому работать значительно сложнее, чем в России. Практически только с Минском налажены прочные, устойчивые связи. В настоящее время здесь работает агентство недвижимости «ДинасИстейт».

- Аркадий Октаевич, а каково состояние петербургского рынка

КВАРТИРА В  
ПЕТЕРБУРГЕ  
ТАК ЖЕ ДОСТУПНА,  
КАК И В МИНСКЕ

Контактный тел. агентства «Динас-плюс» - Петербург: (812) 167-10-10, 325-11-77.  
Адрес: Литейский пр-т, 249

Представительство в Минске «ДинасИстейт»: (017) 227-50-82, ул. К.Маркса, 8-88

недвижимости?

В основном спросом пользуются небольшие - одно-двухкомнатные квартиры, которые стоят гораздо дешевле крупногабаритных «сталинских» квартир. Однокомнатные - от 13 до 22 тысяч долларов, двухкомнатные - от 15 до 30 тысяч. В Минске цены очень сильно зависят от района - разбежка между ценой на квартиру в центре и на такую же в спальном районе - до 100%. В Санкт-Петербурге эта разбежка составляет максимум 30-40%.

Рынок нежилых помещений в Санкт-Петербурге развит достаточно слабо. Это связано с основным снижением инвестиционной активности в последнее время, а также с несовершенством законодательства. Нежилые объекты, как правило, достаточно дороги и пока в основном сдаются в аренду.

Рынок загородной недвижимости менее активен, чем внутригородской. Этот сектор рынка, скажем так, специфичен - большая часть таких домов продается не через агентства по недвижимости. Кроме того, как и в Беларуси, актуальна проблема недостроенных коттеджей. Застройщики пытаются продать их, используя возвратный метод, тот, кто вовремя оставил свои деньги. Для имеющих готовую «коробку» продажа попросту теряет смысл - проще взять участок, купить кирпич и построить дешевле.

В России ситуация с долевым строительством такая же, как и у нас - цены

выше, чем на вторичном рынке, в результате квартира стоит дороже процентов на 15. Для покупателей новизна квартиры не всегда является определяющим фактором. В Санкт-Петербурге достаточно мало фирм занимающихся долевым строительством с опорой на банк. В основном они либо, начиная строительство, привлекают инвесторов-покупателей, либо строят на равных паях с банком. Продажу квартир «помеопатическими долями» осуществляют только государственные органы. Эта схема работает, но люди на такой способ приобретения жилья идут не очень активно, потому что, опять же как и у нас, выгоднее купить квартиру на вторичном рынке.

Если же говорить непосредственно о деятельности «Динас-плюс»... Специализация нашего агентства - вторичный рынок, оказание услуг населению в покупке-продаже квартир, комнат. Особенно здесь сильна наша договорная база с клиентом, когда мы обеспечиваем полный комплекс услуг - от поиска до технического паспорта.

Что касается посредничества при торговле нежилыми объектами, мы регулярно проводим такие сделки, но все же эта сфера у нас развита слабо. Кроме этого, мы тщательно и достаточно активно занимаемся оценкой «Динас-плюс» является участником долевого строительства. Есть у нас и подразделение, которое занимается высококачественным ремонтом помещений и зданий. Так что, продавая или покупая квартиру, клиент может у нас же ее и отремонтировать.

От белорусского производителя. Изготавливаются из древесины. Высококачественная обработка поверхностей. Используются: фурнитура фирмы "Roto Frank" и защитное декоративное покрытие "Bast Lacke+Farben AG"; уплотнительные прокладки; стеклопакет.

# НАСТОЯЩИЕ ОКНА И ДВЕРИ

**ЗАБУДОВА**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Принимаем заказы на изготовление

Все теплофизические параметры продукции соответствуют стандартам качества Германии и новым стандартам в РБ (Теплозащита 0,67 м2 С/вт,...)

Департамент маркетинга  
МИНСК (0172) 957596  
Факс 957526  
ЧИСТЬ (01773) 90348  
Гомель (0232) 570210  
Гродно (0152) 399922



## Календарь мероприятий

20-30 августа, Москва Курс «Практические приемы и методы оценки объектов недвижимости и особенности оценки других видов собственности»

27 августа, Брест. Аукцион по продаже объектов коммунальной собственности.

29 августа, Минск Аукцион по продаже объектов коммунальной собственности.

12-15 сентября, Нюрнберг (Германия) Ярмарка GALABAU

17-20 сентября, Минск. 4-я Международная выставка «Будпрагас-96»

20-21 сентября, Бристоль (Англия) Конференция Королевского общества оценщиков

27-28 сентября, Лиссабон (Португалия). Совещание TEGOVFOA/EUROVAL. Делегацию от Беларуси формирует БГН

3-5 октября, Будапешт. 3-я Ежегодная конференция ассоциаций недвижимости Центральной Европы «Централноевропейские рынки недвижимости и услуги». Делегацию от Беларуси формирует БГН

23-25 октября, Минск. 4-я Международная ярмарка недвижимости стран СНГ. В программе:

- торги по объектам государственной и частной собственности;
- конференция по проблемам рынка недвижимости и инвестиций;
- выставка инвестиционных проектов, фирм и услуг

1-3 ноября, Лейпциг (Германия) Ярмарка «КОНСТРАКТЕК»

12-15 ноября, Волгоград. Выставка «Недвижимость-96»

19-23 ноября, Минск. 5-я Международная выставка «Белорусский дом-96»

Декабрь, Валлабх-Видьянагар (Индия) Международный семинар по оценке заводов и оборудованию

10-13 декабря, Кемерово. Выставка «Кузбасс. Недвижимость-96»

Ознакомиться с порядком проведения, получить консультацию по участию можно в Белорусской гильдии специалистов по недвижимости.

Информация предоставлена БГН, тел.: (017) 220-84-73

## НЕДВИЖИМОСТЬ

## PRACTICAL ADVICE

## Делай сам!

Даже вполне обеспеченный гражданин, он же квартиросъемщик, испытывая нужду произвести мелкие переделки в доме, не всегда хочет обращаться к услугам шабашников-халтурщиков и даже профессионалов. Тем более, что охота к перемене места своего обитания может стать очередным шансом показать своей лучшей половине, кто же в доме хозяин...

Складная дверь может выручить во многих случаях, когда, кажется, уже ничего придумать нельзя - обычная дверь настолько перегораживает пространство, что хочется просто снять ее и выбросить. Складная дверь компактна, занимает меньше места, чем сдвижная, и тому же выглядит оригинально и даже украшает квартиру. Ее можно рекомендовать для разделения комнаты и передней в квартирах с так называемым «заемом» - жильцы называют их распашонками; для отделения алькова от комнаты или в других случаях, когда требуется закрыть широкий проем.

Что касается конструктивной стороны дела, то она облегчается тем, что многие детали для самостоятельного изготовления раздвижной двери можно приобрести в хозяйственных и строительных магазинах. Верхняя часть - механизм перемещения створки - делается из направляющих оконных карнизов. Ручки и магнитные защелки также имеются в продаже в широком выборе. Сами створки - шириной 10-15 см - можно изготовить из листового пластика, дерева или алюминия. Места сгибов проклеиваются декоративной тканью, кожзаменителем или пленкой. Впрочем, тут возможны самые разнообразные варианты.

Даже в малогабаритной кухне хозяйке может не хватить освещения за кухонным столом. Использовать в потолочном

светильнике мощную лампу вряд ли целесообразно, а размещать дополнительно на столе или на стене осветительный прибор порой не удастся из-за тесноты или особенностей планировки. Есть выход - передвижной потолочный светильник. Для этого нужен оконный карниз, который крепится к потолку кухни по ширине или длине помещения в зависимости от расположения мебели, и гибкий электрический шнур. Душа хозяйки будет совсем довольна, если мастер к тому же даст ей возможность менять высоту расположения светильника.

Для того, кто близко знаком с молотком, стамеской, пилой, клещами и прочими нужными вещами.

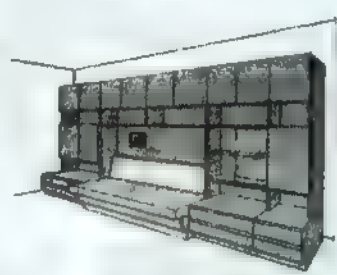
Чем хороша самодельная мебель? Тем что эта мебель будет а) уникальна, б) идеально соответствовать именно вашей квартире и вашим вкусам и пристрастиям. Со всех точек зрения, оптимальной будет встроенно-пристроенная мебель. Так, встроенные шкафы и шкафы-стеллажи увеличивают объем хранения на 35-40% по сравнению с обычными шкафами и буфетами. Кроме того, встроенно-пристроенные шкафы во многих случаях могут существенно улучшить пропорции глубокой комнаты при расположении их на торцевой стене или широкой комнаты - при расположении на боковой стене. Встроенные шкафы целесообразно устраивать в спальнях, комнатах, передней и коридоре. Шкафы-перегородки - между спальнями родителей и детей, между общей комнатой и спальней, прихожей и кухней-столовой.

Шкафы размещают, исходя из габаритов комнаты, расположения и габаритов оконных и дверных проемов. Шкафы-перегородки делают высотой от пола до потолка с отделениями одновременно в обеих смежных комнатах дома. При проектировании мебели стоит также учитывать функциональные зоны. Самая «доса-

гаемая» - от 0,65м до 1,5м над уровнем пола. От глубины шкафов и расстояния между полками зависит, насколько легко вы будете ориентироваться в собственных вещах.

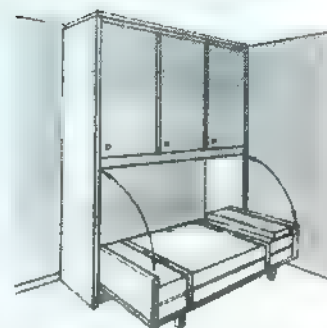
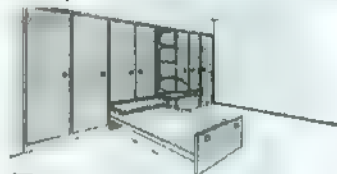
Определив функциональные размеры встроенных шкафов и шкафов-перегородок для хранения платья, белья, посуды, книг, а также хозяйственных шкафов и шкафов для передней, составляют эскизы для конкретного помещения дома с учетом состава семьи и специфики деятельности и образа жизни ее членов: количества комнат и их площади; размещения кухни, передней, коридоров и санузлов, ориентации дома по сторонам света. Затем определяют примерный расход материалов. И даже если вы не профи в области деревообработки, вы вполне можете обратиться к специалистам - изготовить мебель по индивидуальному проекту. Она того стоит. К примеру, ваша мебель может быть такой.

**Шкаф с угловым диваном для общей комнаты**

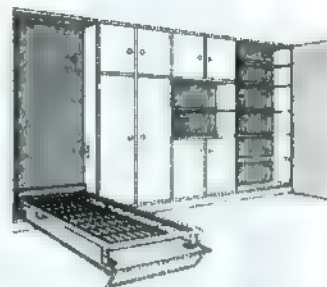


Значительно экономят площадь спальной комнаты откидные и выдвижные кровати, устраиваемые в стенках-шкафах.

**Шкаф с выдвижными кроватями в мансарде**

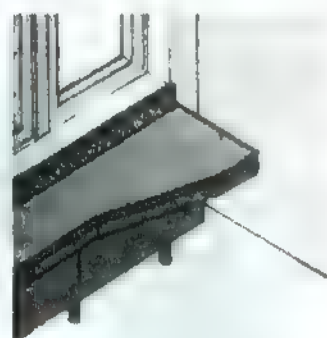


**Шкаф с горизонтально расположенной откидной кроватью**



**Шкаф с вертикально расположенной откидной кроватью**

В небольшой кухне-столовой можно устроить откидной обеденный стол, который освобождает место хозяйке во время приготовления пищи



Подготовлено с использованием материалов «Советы новоселам», В.Рудяков, М., Евразийский регион, 1995

## PRACTICAL ADVICE

**ПОДВЕСНЫЕ ПОТОЛКИ**  
**DONN**  
В КОМПЛЕКТЕ С ПОДВЕСНОЙ СИСТЕМОЙ  
от 2 \$ м²

**АЛЮМИНИЕВЫЕ РЕЧЕЧНЫЕ ПОТОЛКИ**  
от 2 \$ м²

**ПОТОЛОЧНЫЕ СВЕТИЛЬНИКИ**  
от 5 \$

**СТЕНОВЫЕ ПАНЕЛИ**  
от 13 \$ м²

**КОВРОВЫЕ ПОКРЫТИЯ (Бельгия)**  
от 4 \$ м²

**ГИБКАЯ СИСТЕМА СКИДОК**

Минск, ул. Я. Купалы, 23-1  
тел./факс: 292-053  
тел. 274-867

**Управление зданий**  
сдаст в аренду в разных районах г.Минска служебные и производственные помещения с предоставлением юридического адреса

Тел.: 205 706, 226 728



## Летнее жилище горожанина

Никого нынче не удивить загородным участком. И даже те, кто рассматривает его прежде всего как источник пропитания на зиму, понимают - дом на участке необходим. Прошло время, когда просто было размахнуться на целый коттедж - где они теперь эти коттеджи! И все-таки на садовых участках строят.

## Небольшому участку - небольшой домик

Лаконичность и минимум мебели - отличительная черта интерьера садового дома. Отправная точка любого проекта - планировка. Владельцам тесных городских квартир не стоит воплощать в жизнь мечту о просторных кухнях, холлах, санузлах. Не нужно это - большую часть времени обитатели дома все равно будут проводить на воздухе. Распределяя площадь между помещениями, стоит знать - для летней спальни вполне достаточно 6-7 кв.м. Даже в очень маленьких домиках площадь общей комнаты можно увеличить за счет спальни. Если рационально подобрать и расставить оборудование, то и кухню можно урезать до 2,5-4 кв.м. Встроенная мебель в нишах, под лестницей, под скатом кровли позволит отказать от шкафов и гардероба.

Стационарные «глухие» перегородки лучше заменить легкими решетчатыми конструкциями, складчатыми раздвижными перегородками, занавесками. На даче можно наконец-то отдохнуть от прямых углов городской квартиры - наклонные стены мансард создадут уют. Сейчас часто применяют конструкцию типа «шалаш» - скаты кров-

ли, опускаясь до земли, служат боковыми стенами. Интерьер таких домиков прост и выразителен. Довольно интересен и интерьер, который образуют так называемые двухсветные пространства - часто этот прием используют в домах с асимметричной двухскатной кровлей - под более крутым скатом размещается обширное двухсветное пространство, а под более пологим - два этажа обычной высоты.

Очень эффектно открытые части конструкций - деревянные балки перекрытий, стропила, косоуры, поддерживающие внутренние лестницы. Если стены не требуют дополнительной теплоизоляции, деревянные поверхности изнутри достаточно покрыть лаком. Естественная текстура дерева - лучшее украшение!

Обшивка внутренних стен рейками или досками, плитой ДСП или ДВП - прием несколько надоевший. На стенах летнего дома неожиданно и выразительно смотрятся ткани - грубая, однотонная мешковина или цветные хлопчатобумажные. Если использован специальный облицовочный кирпич и швы хорошо расшиты - кирпичные и каменные стены хороши и без всякой обшивки. А впрочем, необработанные каменные поверхности хороши только в просторных помещениях. К тому же с открытой кладкой можно оставить не более двух стен, иначе комната будет неудобной.

В заключение об общем замысле интерьера. Приступая к оформлению, выберите основной декоративный мотив - им могут стать открытые деревянные конструкции, отделка стен или какой-нибудь элемент - камин, лестница. Другие части интерьера должны играть второстепенную, подчиненную роль.

Подготовила Ольга Бирюкова

## КОНКУРСЫ ПРОЕКТЫ

## ДОМ СВОБОДНОЙ ПЛАНИРОВКИ

Массовое индустриальное жилье, которое господствовало у нас в течение многих десятилетий, переживает стадию кризиса - не только по своим технологическим и экономическим характеристикам, просто оно морально устарело, плохо трансформируется, затратно в эксплуатации. Естественно, перед архитекторами стоит задача поиска новых решений.

Галина НАГАЕВА

Ежегодно Белорусский союз архитекторов проводит конкурс на лучшую постройку года и лучший проект года. Нынешним был назван проект «Жилой комплекс с помещениями многофункционального назначения для

г.Гомеля», представленный институтом «Белпроект».

Руководитель мастерской «Белпроект» Александр Соболевский, занимавшийся этой разработкой, так определил основные задачи, стоявшие перед ними: «В своем предложении мы исходили из того, что жилье должно быть очень мобильным, гибким, а конструктивная система - универсальной, позволяющей создавать не только жилье, но также торговые залы, помещения офисного назначения либо какие-то другие».

Основу конструктивного решения проекта составляют каркас здания и междуэтажные перекрытия. Наружные стены не являются несущими, что дает ряд преимуществ. Они могут выполняться из любого материала - кирпича, панельных плит, в случае необходимости при

капитальном ремонте их несложно заменить. В чисто пластическом решении эта система позволяет имитировать любую архитектурную среду, будь то современные или исторические здания. Дома имеют широкий корпус - до 21-24 метров, что позволяет получить значительную экономию энергозатрат на отопление здания. Экономия идет не только за счет планировочных решений, но и благодаря внедрению новых материалов.

План этажей свободный, по желанию заказчика на этаже можно разместить от 2 до 8 квартир. Жестко обозначены только коммуникационные узлы и узлы инженерных подводок (вода, коммуникация, электричество).

Фактически покупатель получает общую площадь квартиры, а пространство внутри можно трансфор-

мировать по своей прихоти, определяя, сколько нужно спален, какова будет площадь кухни или гостиной.

Организация, занимающаяся долевым строительством и учитывающая пожелания заказчика, прекрасно знает, сколько времени уходит на переселение любых малейших изменений по сравнению с первоначальным проектом, и появление домов свободной планировки или, несомненно, оценят.

Пока же массового заказчика у института «Белпроект» нет. Хотя такая система уже внедряется в Бресте, но в более традиционном решении.



**ИНТЕРЬЕР ОТ  
T.I.N.A  
VLATI**

Центр  
кухонь  
Гарнитуры  
для  
гостиной  
и спальни  
Прихожие,  
мягкая  
мебель.

По адресу:  
Минск, Старовилениский тракт, 28, корп. 1  
на высоком уровне. Тел. 377-01

**Незабываемая Коллекция Светильников**  
Минск, ул. Я. Коласа, 50. Тел: 283-332

ОГРАДИТЕ СЕБЯ ОТ ПОСТОРОННИХ ГЛАЗ

**ЖАЛЮЗИ**  
РОЛЛЕТЫ

РАЗЛИЧНАЯ ФАКТУРА ТКАНЕЙ • ШИРОКАЯ ЦВЕТОВАЯ ГАММА  
• КОМПЛЕКТУЮЩИЕ И МАТЕРИАЛЫ ИЗ Голландии.

**МАЛМИ-М**  
Тел. (017) 288 54 68, 288 55 35.

ПРЕДЛАГАЕТ ШИРОКИЙ ВЫБОР И РЕАЛИЗУЕТ СО

**МРАМОРНЫЕ И ГРАНИТНЫЕ ПЛИТЫ**

для  
• КАМИНОВ  
• ПОДОКОННИКОВ  
• СТУПЕНЕЙ  
С РЕЗКОЙ  
НА НУЖНЫЙ  
ФОРМАТ

ТЕЛ/ФАКС: (0172) 20-07-64;  
20-77-80, 27-03-94;  
ТЕЛ (0172) 27-87-68  
ТЕЛЕТАЙП 252355 ЛИК  
АДРЕС: Минск, ул. Западная, 13-А

**САМ** **ПОДВЕСНЫЕ ПОТОЛКИ**  
со светильниками от 12\$/кв.м.

**ОБОИ**  
от 7\$

**ЖАЛЮЗИ**  
18\$/кв.м.

**СТЕНОВЫЕ ПАНЕЛИ**  
от 13,5\$/кв.м.

**КОВРОВЫЕ ПОКРЫТИЯ**  
от 4\$/кв.м.

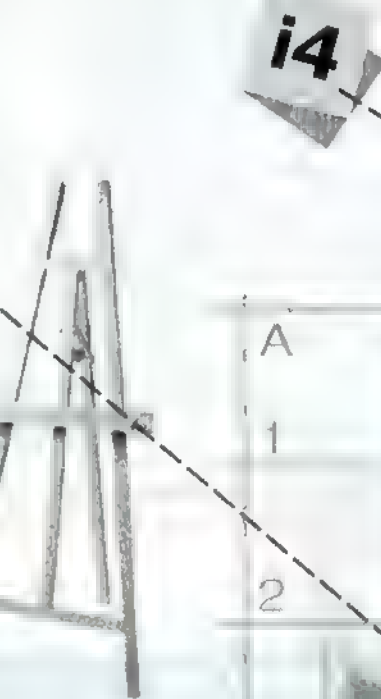
**МЫ ВОПЛОТИМ ВАШУ МЕЧТУ**  
О СОВРЕМЕННОМ ДОМЕ

г. Минск, ул. Первомайская, 12.  
Тел. (0172) 26-08-75

Реставрационно-строительные работы "под ключ" любой сложности

**С4**

Если бы знали  
близость по великой дороге в  
поисках отделочных материалов,  
мы Вам советом обратились в  
фирму "Сам-Вин", где Вы всегда по  
оптимальным ценам найдете все  
необходимое. Более того, здесь  
для Вас - полный комплекс  
услуг по монтажу жалюзи  
и подвесных потолков.



# НОВЫЕ БЕЛОРУССКИЕ КАКОЕ

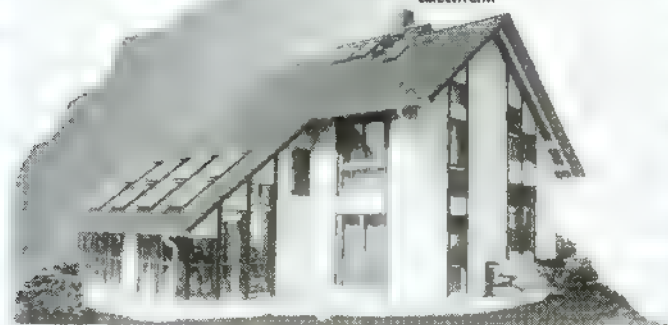
## ВСЁ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕМОНТА!

Первый в Минске специализированный магазин

• ФУРНИТУРА  
• СВЕТИЛЬНИКИ  
• ИНСТРУМЕНТЫ  
• электроинструменты,  
слесарные  
инструменты,  
инструменты для  
малярных и  
штукатурных работ,  
садово-огородный  
инвентарь  
• КАБЕЛЬНАЯ  
ПРОДУКЦИЯ

**БОЛЕЕ 6.000  
НАИМЕНОВАНИЙ  
ТОВАРОВ ДЛЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА  
И РЕМОНТА**

• СТРОЙМАТЕРИАЛЫ  
• ОТДЕЛОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
обои, линолеум,  
панели / стеновые, НДФ,  
пластиковые /, половые покрытия,  
реечная продукция,  
дверные и оконные  
блоки / "Витебскдрев" /  
• ЖАЛЮЗИ  
• КАРНИЗЫ  
• САНТЕХНИКА  
облицовочная плитка,  
ванны с гидромассажем,  
смесители



Сеть магазинов

**Евролюкс**

ул. Маяковского 4, тел. 221-87-37  
ул. Казинца 120, тел. 277-88-55



**С3**

**Д4**

**КОРОЛЕВСКИЙ  
ЛИНОЛЕУМ**

производства  
Словении,  
по низким ценам.  
Оплачиваем  
услуги  
посредников.

Тел. факс (0172) 33-10-56 33-18-81

# DESIGN

Линолеум  
предприятия Юнесс  
имеет дополнительную поверхность  
обработку лаком, предназначенную для  
защиты от загрязнения. Широкая  
линолеум - 3 метра, благодаря чему  
обеспечивается минимальное количество  
стыков. Линолеум хорошо проводит  
звук, обладает высокой теплоизоляцией  
и используется во всех жилых помещениях,  
детских садах, оздоровительных учреждениях,  
школах. Гарантия - 5 лет.

МАТЕРИАЛ С  
И ПОДГОТОВ  
РЕКЛАМНЫМ  
АГЕНТСТВОМ  
Т/ФАКС: 33-



## ИЗУЕТ СО СКЛАДА В МИНСКЕ:

- ПИЛЫ ДИСКОВЫЕ 160-1000 мм
- ПИЛЫ ДИСКОВЫЕ С ТВЕРДОСПЛАВНЫМИ НАКОНЕЧНИКАМИ 200-500
- СВЕРЛА С ТВЕРДОСПЛАВНЫМИ НАКОНЕЧНИКАМИ 6-12 мм
- ПИЛЫ ФИРМЫ "SANDWIK" /Швеция/
- ПИЛЫ РАМНЫЕ L 1250; 1600 мм
- НОЖИ ФУГОВАЛЬНЫЕ L 410; 610; 810; 1260
- ПИЛЫ АЛМАЗНЫЕ ДЛЯ РЕЗКИ КАМНЯ И БЕТОНА
- АЛМАЗНЫЙ ИНСТРУМЕНТ
- ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИЕ СТАНКИ
- КАМНЕРЕЗНЫЕ СТАНКИ

# ВЫЙ КИЙ ДОМ. И ОН?

# G H I J G N 9 6

МАТЕРИАЛ СОБРАН  
И ПОДГОТОВЛЕН  
РЕКЛАМНЫМ  
АГЕНТСТВОМ IV RIM.  
Т. ФАКС. 33-01-06

Прекрасный выбор  
облицовочной плитки из  
Бразилии, Чехии, Италии в  
хорошо известном магазине  
"Павлац" Здесь вы сможете  
выбрать любое сантехническое  
оборудование, а также любые  
необходимые для комфорта  
мелочи и аксессуары.

**Великолепный выбор импортной плитки**



**ОБЛИЦОВОЧНАЯ ПЛИТКА  
САНТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ**  
г. Минск, ул. Воронянского, 11, корп. 1, магазин "Павлац"  
Тел. (0172) 24-21-77

## Строительное управление выполняет



**ВСЕ ВИДЫ  
РЕМОНТНО-  
СТРОИТЕЛЬНЫХ И  
ОТДЕЛОЧНЫХ РАБОТ**

### ПОД ЗАКАЗ:

- фанерованные ДВЕРИ,
- фанерованные ДСП под заказ,
- встроенная, фанерованная МЕБЕЛЬ;
- БАЛАСИНЫ под заказ,
- НАЛИЧНИК хвойный,
- ПЛИНТУС профильный,
- РАСПИЛОВКА ЛЕСА.

а также

Тел. (0172) 23-35-26, 23-15-10.

C4



# ЗАМКИ

**ДВЕРНЫЕ РУЧКИ,  
МЕБЕЛЬНАЯ  
ФУРНИТУРА**

ведущих  
производителей мира

**УСТАНОВКА  
+ ГАРАНТИЯ**

**ПЛАНШ**

Ул. Кальварийская, 15  
магазин "ДОЛЛАР"  
ТЕЛ./ФАКС: 264.913

**SCHLAGE  
TITAN  
Master Lock**

## УСТРОИСТВО И РЕМОНТ МЯГКОЙ КРОВЛИ

**РАБОТЫ ПО УСТРОЙСТВУ  
И РЕМОНТУ МЯГКОЙ КРОВЛИ**  
КАЧЕСТВО РАБОТ

СКОРОСТЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

РАСЦЕНКИ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ  
в соответствии с ГОСТ, СНиП

ЛИЦЕНЗИЯ ГОССТРОЯ РБ

БОЛЬШОЙ ОПЫТ РАБОТ  
свыше 100 объектов в шести  
городах Беларуси

ГАРАНТИЙНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ  
в течение 3-х лет

Минск (0172) 685892, 685640  
Новополоцк (02144) 55533



**НОВЫЕ КРОВЕЛЬНЫЕ  
МАТЕРИАЛЫ**  
на основе стеклоткани,  
полиэстера с посыпкой  
и глиняным покрытием

- БИКРОСТ;
- БИКРОЭЛАСТ;
- ЭЛАСФАЛТ и др.

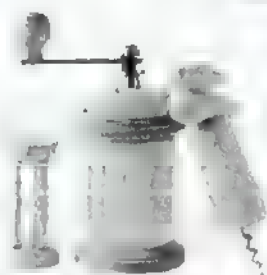
• СО СКЛАДА и под заказ;

• ДОСТАВКА МАТЕРИАЛОВ  
по любому адресу;

• СКИДКИ ПОСТОЯННЫМ КЛИЕНТАМ.

Брест (0162) 417711  
Гродно (0152) 390788

Первая серия!  
**SAKRAMENT**



## ИЗМЕНИТЕ МИР ВОКРУГ СЕБЯ

строительно-  
отделочные  
услуги



Оригинальность интерьера -  
в неожиданном решении дизайн-  
проекта. Это могут сделать только  
профессионалы!

Если вы хотите изменить  
внешность своего дома - обращайтесь в  
**domus** и увидите перед вами -  
дом, который, излучающий уют!

Звоните нам:

49-23-26,

37-72-92.

F4

## Производительная лошадка с привлекательной ценой

ИП "БЕЛФОРЕСТ" предлагает **ГАЗОНОКОСИЛКУ**  
завода "Хускварна", Швеция

Ширина стрижки 51 см.

Высота стрижки 35-75 мм.

Вес 25 кг Боковой выброс.

Регулировка высоты каждого колеса.

Удобно складывается для транспортировки.

Сезонная распродажа  
со скидкой 25%

Гарантия + сервисное обслуживание!

г. Минск (0172)	20-07-31, 20-88-26
г. Гомель (0232)	56-51-34
г. Ивацевичи (01645)	2-19-54
г. Дзержинск (01716)	5-49-16
г. Борисов (01777)	3-64 72
г. Мосты (01515)	2-21-01
г. Витебск (0212)	36 51 00
г. Гродно (0152)	47-13-07
г. Лидо (01561)	2-75-88



**Husqvarna  
FOREST & GARDEN**



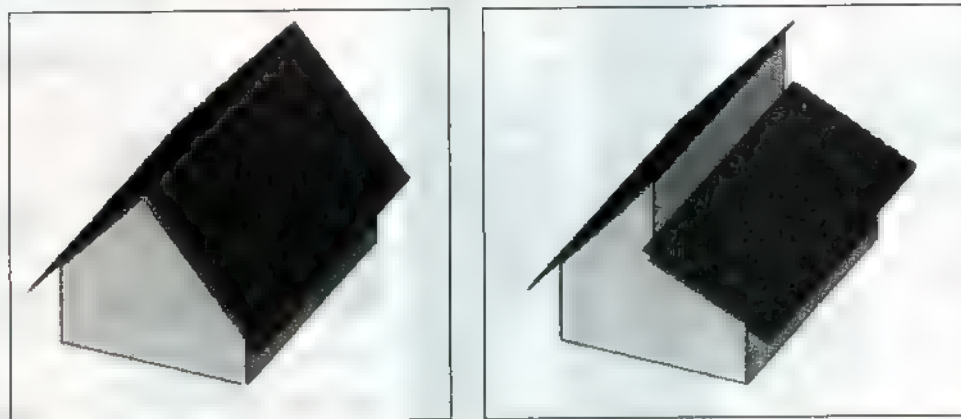
Места, в которых подземные структуры резко отличаются от окружающей поверхности, называются геопатогенными зонами. Проживание в таких зонах вызывает снижение сопротивляемости организма и как следствие - различные заболевания. Уберечься от геопатогенного воздействия можно с помощью создания различных экранов при строительстве домов.

Раньше считалось, что геопатогенные зоны образуются только там, где есть подземные воды (на этом основаны поиски воды под землей с помощью так называемого дождохода). Выяснилось, однако, что аномалии возникают также в местах геологических разломов и трещин либо там, где водоносный слой неоднороден или встречаются вкрапления скальных пород.

Любопытно, что лучшим детектором, реагирующим на геопатогенную зону, является человеческий организм. Проволочка (лоза) в руках дождохода показывает всего лишь неконтролируемые сокращения мышц. Но на самом деле первым признаком геопатогенного воздействия является нарушение сна. Характерно, что дети инстинктивно избегают аномальных зон, отказываясь спать в том или ином месте в доме. Даже если вы относитесь к существованию геопатогенных зон с изрядной долей скепсиса, стоит прибегнуть к мерам защиты, поскольку обойдется они гораздо дешевле, чем возможные расходы на лечение.

На разных людей геопатогенные зоны действуют в разной степени, однако многочисленные исследования показывают, что при длительном, в течение нескольких лет, проживании в таких зонах наблюдается резкое снижение содержания в челове-

## ЧТОБЫ КРЫША НЕ ПОЕХАЛА, ИЛИ КАК УБЕРЕЧЬ ЖИЛЬЕ ОТ ГЕОПАТОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ



ческом организме такого важного для нервной системы микроэлемента, как магний. Полностью уберечься от подобного рода нарушений помогает лишь экранирование помещений.

В большинстве случаев геопатогенная зона представляет собой своего рода пояс шириной в несколько метров, иногда - до нескольких сот метров. Эти пояса могут пересекаться, разветвляться, а в некоторых местах - сужаться вплоть до полного исчезновения. Чаще всего они обнаруживаются на месте старого фундамента, в местах электропроводки, вблизи глубоких ям и т.п. Небольшие нарушения могут возникать также из-за конструкций, которые находятся не под помещением, а над ним. В целом, геопатогенные зоны не зависят от конструкции здания или этажа, на котором находится помещение, хотя бывают и исключения.

Геопатогенные зоны можно уменьшить с помощью определенного стро-

ения крыши. Если ее скаты соединяются под острым углом, аномалия обычно подавляется. А если на крыше имеется выступ (см. рис.), то аномалия может увеличиться. Кроме того, что необходимо учесть при проведении электросети возле здания, воображаемые линии, продолжающие линии проводов, не должны пересекать жилые помещения.

Лучше всего экранировать здание еще во время строительства. При этом обязательно нужно проконсультироваться со специалистами по геопатогенным зонам. Только они могут посоветовать, как правильно подобрать нужный экран, который способен надежно функционировать десятилетиями. Ни в коем случае не рекомендуется использовать экраны, в которых присутствует медь - с течением времени они разрушаются, и воздействие геопатогенной зоны только усиливается. И еще одна общая рекомендация: рядом с экраном нельзя класть мотки

провода или предметы, обладающие магнитными свойствами.

Для экранирования домов при строительстве нужны керамзит и яичная скорлупа. Для строительства дома площадью около ста квадратных метров нужно столько скорлупы, сколько поместится в мешке под пятьдесят кг сахара. Скорлупу нужно высыпать прямо на грунт под фундаментом. Наверх насыпается слой керамзита толщиной 20-30 см. Где размещать водопроводную изоляцию - под или над слоем керамзита, не имеет значения. В качестве добавки к бетону при заливке фундамента рекомендуются древесные опилки - чем больше, тем лучше, поскольку от их количества прямо зависит защита от геопатогенного воздействия. Впрочем, для того, чтобы сделать вывод о полной эффективности подобного рода экранов, нужны еще многолетние кропотливые исследования.

По материалам польского журнала *Murator* подготовил Виталий Тарас

### ТЕХНОЛОГИИ

«Экодом» - это дом, не представляющий угрозы для ни для здоровья живущих в нем, ни для природы. Строится, эксплуатируется, а если надо - утилизируется в полной гармонии с окружающей средой. Идеология такого жилья - все производимые загрязнения должны ликвидироваться по месту их производства.

В мире разработано десять проектов экодомов. Для белорусской климатической зоны подходят четыре из них. Одна из технологий досталась нам в наследство от предков - дома из чистого дерева, срубные конструкции. К сожалению, такое строительство сложно назвать дешевым. Не так давно в России разрабатывался еще один вариант - дома из блоков, спрессованных из грунта. Но у этого материала высокая теплопроводность, потому от него пришлось отказаться.

По мнению президента Белорусского отделения Международной экологии Евгения Широкова, самые теплые, дешевые и комфортные дома - дома из соломы. Существуют две технологии - «мокрая» и «сухая». По «мокрой» уже два века строят каркасные дома в Германии. «Сухой» способ широко применялся в США и Канаде. Причем некоторые из таких домов стоят уже больше века и, естественно, за это время выдержали не одну бурю. Что же касается «технических» характеристик глино-соломенного дома - ветровая нагрузка - 78, снеговая - 223, постоянная - 234 кг на квадратный метр. При двухсантиметровом слое штукатур-

## ДОМА ИЗ ГЛИНОСОЛОМЫ - НОВАЯ ИДЕОЛОГИЯ

ки стены способны выдержать сопротивление открытому огню в течение 45-60 минут, при этом солома обугливается всего на 1,5-2 см.

«Мокрая» технология опробована и у нас немецкой благотворительной организацией «Дома вместо Чернобыля» несколько лет назад за озером Нарочь в д. Страховцы, где возводился поселок для переселенцев. Стоимость квадратного метра такого дома без отделки - \$70. Никаких особых навыков, приспособлений, механизмов «мокрой» метод не требует. Строители, кстати, ведут студенты.

На довольно легком фундаменте сооружается деревянный каркас. Для двухэтажных коттеджей требуется около 20 кубометров древесины. Фирма доставила из Германии глино-солому, но их вполне может заменить и обычная бетоношпалка, что, правда, снизит производительность труда. Кислестообразный глиняный раствор смешивается с соломой в пропорции 90% соломы на 10% глины. Устанавливаются деревянные щиты опалубки, а потом смесь укладывается вилами между щитами и трамбуется палками-трамбовками. Через час щиты опалубки можно переставлять на новое место. Строятся дома быстро, правда, потом они должны несколько месяцев, а то и год сохнуть. Крышу таких домов немецкие строители предложили покрывать металлопрофиллированными настилом - одна из немногих уступок современным материалам.

Этим летом в Занарочи опробована и «сухая» технология - строятся два административных здания. Строительство по «сухой» технологии начинают с деревянного каркаса и используют соломенные тюки. Их укладывают друг на друга, ставя на ребро. Тюки можно скреплять глиняным или цементным раствором или же прошивать металлической арматурой. Стена получается достаточно прочной, а если по ходу строительства предусмотреть в стене кронштейны, то потом можно закрепить на них даже навесные потолки. Стену предлагается обить сеткой - так она будет лучше держать раствор и защищать от грызунов. Иногда стены таких домов отделяют снаружи отходами камнеобработки или деревом. Солому для строительства можно брать любую. В Японии, например, используют рисовую. У нас может подойти рожь, пшеница, ячмень. Единственное условие - чтобы влажность не превышала 20%.

Ведутся переговоры о строительстве экологически чистой деревни образца XXI века на Цянском водохранилище. В этой деревне предполагается использовать множество самых неожиданных в наших условиях экосистем.

Пример - отработанная и хорошо зарекомендовавшая себя система биологической очистки. С нее обычно и начинается строительство дома. Под всем приусадебным участком ниже уровня промерзания роется котлован. В него засыпают шлак, затем подводят

канализационные стоки от дома и заселяют котлован бактериями. Если того требует геология участка, делается также глиняный «замок». Потом сверху засыпается грунт и на нем, как и на обычном приусадебном участке, высаживают деревья, кусты, разбивают грядки. Система - локальный замкнутый цикл. Бактерии под землей производят биологическую очистку стоков, вода и полученные в ходе переработки стоков удобрения питают корни растений. Единственное, что требуется от жильцов - не выливать в канализационную сеть концентрированные яды и антибиотики, стараться, чтобы туда не попадал пластик. Правда, желающему провести такую систему очистки на своем личном участке, к сожалению, вряд ли удастся получить необходимое разрешение санитарных служб. Сложить общественно-административное недоверие можно только одним способом - провести широкомасштабный эксперимент.

В той же экологической деревне можно испытать экспериментальную систему отопления. В Швеции и Норвегии есть дома, которые полностью отапливаются за счет солнечной энергии. Солнечного света, падающего на крышу среднего белорусского дома, вполне достаточно для того, чтобы зимой в нем было тепло. Солнечные батареи довольно дороги, но уже сейчас разработан более дешевый вариант - солнечный коллектор, квадратный метр которого стоит всего \$20, а двух квадратных метров хватит для обеспечения летом горячей водой семьи из трех человек.

По материалам «Строительной газеты»

## Оценщик: профессионализм, элитарность, независимость

26 июля была зарегистрирована Белорусская Ассоциация оценщиков. Напомним, что в Беларуси уже существовало общество оценщиков. По мнению его президента г-на Трифонова, говорить о том, будут ли и насколько болезненно пересекаться профессиональные интересы двух организаций пока рано, - покажут время и степень активности обоих участников этого сектора рынка недвижимости.

Ольга БИРЮКОВА

Задача появившейся ассоциации - обеспечить условия для трудовой деятельности уже работающим оценщикам и нормальное развитие этой области рынка недвижимости.

Учредители ассоциации - физические лица: представители Института приватизации и менеджмента, Школы бизнеса и развития персонала, консалтинговых фирм. Среди них и Александр Сидоренко - замминистра архитектуры и строительства, который курирует в министерстве оценку, разрабатывает регламентные документы по оценке и заканчивает серьезную книгу по этой теме.

Недавно Верховный Совет обратился в БелАН, в ассоциацию оценщиков с просьбой оказать консультационную помощь в написании проекта белорусского закона «Об оценочной деятельности».

В России все сделки купли-продажи недвижимости осуществляются только после независимой оценки. Однако уже существующие несколько вариантов законопроектов в этой сфере российских специалистов не удовлетворяют. А при подготовке белорусского закона первым предложением чиновников было перенести один из российских проектов на белорусскую почву. Что при более внимательном рассмотрении признано нецелесообразным.

Написанием проекта белорусского закона занимаются генеральный директор фирмы «Аскана» Игорь Бондаренко, консультант в области оценки Института приватизации и менеджмента Павел Малюкович, исполнительный директор консалтинговой фирмы «SBC - системное бизнесконсультирование» Андрей Глыбин.

Справка. Фирма «Аскана» - официальный представитель Восточно-европейского совета экспертов (OSV), Германия, и единственная коммерческая структура в РБ, обучающая оценщиков по методике OSV. Провела три семинара. Среди выпускников Ю.Трифонов, служащие Белгосэкономбанка, «Комплексбанка», других коммерческих банков, работники заинтересованных министерств. Основное отличие немецкой методики от существующей у нас в том, что она дает рекомендации по оптимальному использованию объекта (слом, ремонт, т.д.).

Консалтинговая фирма SBC работает на белорусском рынке четыре года. Оказывает консультационные услуги в оценке бизнеса и недвижимости.

По словам г-на Бондаренко, сегодня многие коммерческие структуры уяснили, что основой в работе с недвижимостью является оценка стоимости объекта, от чего, в свою очередь, зависит и процесс приватизации и, естественно, залоговая система и купля-продажа на рынке недвижимости. Сейчас же у нас, кроме жилья, в принципе, ничего не продают и не покупают. Причина? Стоимость, которую определяет продавец, нереальна.

Кроме недвижимости всех видов и сортов, закон об оценке будет касаться также и оценки бизнеса, что включает в себя оценку действующего предприятия, приносящего доход, оценку предприятия-банкрота с целью вывода его из этого состояния; оценку с точки зрения инвестиций; оценку возможности бизнеса в целом и в перспективе. Главное - оценить потенциальные возможности системы.

Работа над законопроектом еще предстоит большая. Однако уже сейчас кое-что ясно.

1. В проекте белорусского закона понятия балансовой стоимости не будет вообще, что, по мнению авторов, повлечет за собой множество перемен при ахождении в рынок вплоть до изменения менталитета - покупателя будет интересоваться в первую очередь, какой доход принесет данный объект.

2. Белорусский закон об оценке станет первым, где будут фиксированы стандарты стоимости рыночная, инвестиционная, залоговая и ликвидационная.

3. В методике оценки будет учитываться стоимость оборудования. Так или иначе покупатель помещения со стотонным прессом не станет его демонтировать, а задумается о лучшем его использовании.

Закон нужен срочно, но при этом законодательство, к счастью, не стало смыслом деятельности ассоциации. Второе направление - создание методической базы. Разработана программа создания крупного центра по обучению специалистов в области оценки и оценочной деятельности на рынке недвижимости. Суперзадача этого института - переработать все существующие методики и взять из них основное, что может понадобиться для работы в РБ. Программа-максимум - сделать так, чтобы о белорусской системе оценки заговорили во всем мире. Пока же, по мнению г-на Бондаренко, даже на родине говорить об этом рано. Лишь после того, как подготовленные специалисты освоятся на рынке, можно будет судить о том, работает ли система и как именно она работает.

Кстати, даже закончив обучение, специалисты по недвижимости всегда смогут обратиться в ассоциацию за помощью - хоть методической, хоть в трудоустройстве. Финансировать ее организационно-методическую деятельность уже согласны некоторые структуры в стране и за рубежом.



## ОБРАЗОВАНИЕ

С недвижимостью у нас работают уже любят, но еще не умеют. Но уже учат, как надо работать. Курсов много. У потенциальных мастеров рынка недвижимости есть выбор. Об этом - разговор с директором школы бизнеса и поддержки персонала Любовью САПИНОЙ.

Ольга БИРЮКОВА

- Оценщик недвижимости в нашей стране специальность новая. Мы ведем курсы по подготовке профессиональных оценщиков. Аналогов нашим курсам в Беларуси пока не вижу. Обучение ведется две недели. Мы преподаем международную методику применительно к белорусской действительности. Естественно, материал и литература, предоставляемые нашим слушателям, полностью привязаны к нашему законодательству. Отличительная особенность курсов - мы учим работать слушателей с финансовым калькулятором - инструментом, который позволяет быстро решить целый ряд оценочных задач, связанных со статистическим анализом, оценкой функций денег во времени, оценкой будущих доходов. Задачи, на решение которых требуется несколько часов, а то и дней, на финансовом калькуляторе решаются в считанные минуты. Программа включает государственную методику оценки недвижимости. Международная оценка недвижимости определяется доходным методом, методом сравнения продаж, затратным методом.

Для использования доходного метода необходимо знать теорию и функции денег, формирование арендной платы на рынке недвижимости. Есть отдельные лекции, посвященные технике инвестиционной группы и технике остатка. Слушатели знакомятся с рекомендуемыми обязательными отчетами по оценке не-

## ЭЛИТНАЯ ПРОФЕССИЯ: НЕ МОЖЕШЬ - НАУЧИМ. НУ КАК НЕ ЗАХОТЕТЬ?



движимости, с международными стандартами оценки. Во время курсов сдаются два экзамена - тесты, задачи, решаемые на финансовом калькуляторе.

Программа рассчитана на 106 учебных часов. Стоимость чистого обучения - двести пятьдесят долларов. Попутно к этому у нас раздается комплект литературы, который оценивается в пятьдесят долларов, финансовый калькулятор - сто пятьдесят и еще питание, которое тоже входит в стоимость обучения. Всего пятьсот пятьдесят долларов. Впрочем, при оплате возможны варианты. Из выпускников этих курсов мы трудоустроиваем только лучших из лучших. Создан отдел оценки в центре учета недвижимости - там работают два наших специалиста. И еще троих взяли в отдел оценки школы бизнеса.

- Любовь Георгиевна, правовая база белорусского рынка недвижимости очень мало приспособлена для появления и развития новых профессий. Что именно Вас не устраивает в законодательстве?

- Прежде всего как оценщика меня никак не устраивает то, что при нотариате квартиры оцениваются в 100 МЗП. То есть реальную цену оценщик не увидит. Я не имею правовой информации - документа, в котором была бы указана настоящая цена сделки. Как посредника на рынке жилья меня не устраивает и то, что посреднические фирмы не имеют доступа к информации, которую требует клиент. Недавно наш клиент потребовал информацию по квартире, которая за три-четыре месяца перепродавалась несколько раз. Агентство отвечает только за последнюю сделку. Две предыдущие мы можем проверить. Перепроверили. Клиент, естественно, просит показать документы от фирм, проводивших сделки, но мне ни одна из фирм, работавших с этой квартирой, этих документов представить не может, потому что официально сделка вообще могла не пройти. Вот и вся правовая база. Но тем не менее я все же считаю, что профессия оценщика очень перспективна, более того - элитарна. Во всем мире эти услуги очень высоко ценятся. Оценщики образуют что-то вроде клана. Каждый, кто начинает заниматься оценкой, после базового высшего образования для получения достаточной квалификации должен пройти не менее семи двухнедельных семинаров для подтверждения как образовательного, так и квалификационного уровня. Кроме того, свои обязательства налагает и существующий кодекс чести оценщиков. (Который, кстати, по имеющейся информации, в скором времени будет принят и в Беларуси - О.Б.).

Очередные курсы оценщиков недвижимости планируется провести в конце октября - начале ноября. Контактный тел.: (017) 220-91-32

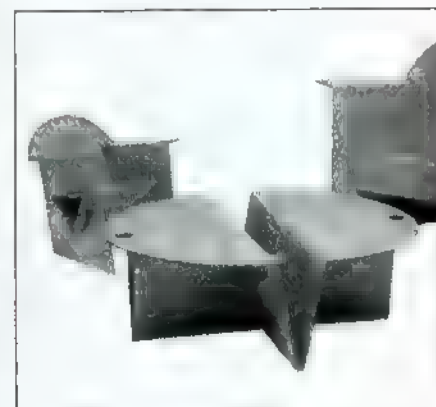
## ОПЫТ

## КАРТОННЫЙ СТОЛ - НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ КАРТОЧНОГО ДОМИКА

Когда 8 лет назад Клод Жантет, в то пору 37-летний архитектор, предложила первые картонные столики для сборки своими руками, сенсации не произошло. Но с того времени экономический спад вместе с экологическими проблемами помогают картону, пусть пока еще робко, прокрадываться в западноевропейский интерьер.

«Издавна, говорит Клод Жантет, за картоном закрепилась репутация ненадежного и неэстетичного материала. На самом деле это легкий, хорошо поддающийся обработке материал, к тому же прочный, если это двухслойный картон». И в подтверждение она приводит тысячу примеров: туалетные столики, детская мебель, этажерки, раздвижные столики - обо всем этом она рассказывает в своей книге «Мебель из картона». Она, конечно, мечтает продавать свои идеи, но пока не нашла им покупателя. «Даже в условиях кризиса, констатирует она, люди в основном желают, чтобы их мебель отражала определенный уровень обеспеченности».

Больше повезло Оливье Дюбуа, также архитектору: он уже продает свою «картонную семейку» - кресла и журнальные столики. В разобранном виде кресла представляют собой листы рифленого картона двойной толщины и пару палочек-фиксаторов. В крышке журнального столика проделаны два отверстия - подставки для стаканов или пельмени, собирается он путем сгибания картона. Хитро придумано: стол служит упаковкой для двух кресел! Представленные публике как «временная» мебель, эти кресла - по цене в 150 франков штука - разошлись в три месяца тиражом в 10 000 экземпляров!



Перевод с французского Екатерины Григорьевой

**ЕВРОМЕБЕЛЬ** **ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ**

	USD
Комплекты столов "Президент"	390,
конференц-стол	260
столы офисные	75-170,
стеллажи, комоды для документов	80-115,
шкафы для одежды, док-тов	130-170,
стенка офисная	490,
стенка "Виргиния"	790,
стулья, кресла офисные 20 видов	22-250,
столики для кафе	55,60,
светильники офисные "LIVAL"	15-55,

Цвет: черный, белый, металл, махагонь, вишня, перламутр

(0172) 269-885, 233-305

Выставочный комплекс, пр. Машерова 14  
магазин "Богатырь", ул. Притыцкого, 32  
торг. дом "Свислочь", ул. Сторожевская, 8

## СТРОИТЕЛЬНЫЙ ДИЗАЙН

Производственно-коммерческая фирма «Трайпл» в мае 1994г. развернула в Минске производство окон, дверей и офисных перегородок из профилей модели S730, по технологии известной немецкой фирмы Rehau. Сегодня «Трайпл» - одна из ведущих фирм-производителей на рынке СНГ. Ее представительства работают в Москве, Санкт-Петербурге, Одессе. Изделия из ПВХ-профилей установлены от Бреста до Владивостока. Новейшая технология, современное оборудование немецких фирм Wegoma, Urban и Haffner, персонал, прошедший стажировку за рубежом, позволяют серийно выпускать изделия для гражданского и промышленного строительства и работать по индивидуальным заказам.

Фирма «Трайпл», тел./факс: (017) 264-50-05; 264-41-10

Система оконных профилей Rehau S730 - это результат эффективного взаимодействия строителей, проектировщиков и архитекторов, который вывел на качественно новый уровень конструкцию окон, дверей и аналогичных строительных изделий из полимерных материалов. Поливинилхлорид (ПВХ) - термопластичный искусственный материал, получаемый из природного сырья: поваренной соли (57%) и нефти (43%). Он известен всем, стал самой удобной и широко распространенной в промышленности и быту пластмассой, обладающей высокой прочностью. А после специальных испытаний на аллергичность ПВХ аттестован в Германии и США как наиболее пригодный строительный материал.

Технологические характеристики изделий из ПВХ отвечают требованиям европейских стандартов, прошли испытания и сертифицированы на соответствие требованиям отечественных стандартов.

Изделия из ПВХ-профилей убеждают потребителей в своих несомненных преимуществах перед деревянными и алюминиевыми на протяжении всего срока эксплуатации. Они

- обеспечивают отличную теплоизоляцию и не требуют утепления на зиму, - создают хорошую защиту от шума,

- практически пыле- и влагонепроницаемы; - не подвержены воздействию атмосферных явлений; - не нуждаются в покраске и не требуют особого ухода, достаточно протереть их мыльным раствором. - не запотевают изнутри. - защищают от вала створки (запираются в 6 точках по периметру створки). - гарантируют экологическую чистоту и безвредность.

Спектр изделий, которые «Трайпл» может сегодня предложить архитекторам, строителям и заказчикам, обширен и постоянно пополняется с учетом тенденций европейского дизайна и требований потребителей. Это прежде всего окна и двери, которые могут разделять, сглаживать, придавать особую оригинальность фасадам. Такие конструкции могут быть использованы в суперсовременных зданиях, в домах серийного производства. Они помогут сохранить стиль старинных домов, представляющих историческую ценность.

Предлагаются самые разнообразные конструкции окон и дверей любых размеров и конфигураций. В соответствии с индивидуальными заказами они могут быть выполнены открывающимися вовнутрь и наружу и отличаться спосо-

## Окна ТРАЙПЛ - комфорт и никаких хлопот

Система ПВХ-профилей обеспечивает элегантный дизайн, приемлемое соотношение цен и качества, конструктивных инноваций и выгод от применения



бам открывания: не открывающиеся (вытражи), поворотные (открывающиеся традиционно), наклонные (открывающиеся, как фрамуга), наклонно-поворотные (объединяющие в себе два предыдущих способа), раздвижные.

ПВХ-профиль состоит из трех камер, усиленных стальным армированием для создания жесткости конструкции (Рис. 1). Она обеспечивает возможность вставлять одинарное стекло и стеклопакеты из двух или трех стекол, что позволяет окнам выдерживать перепады температур от -40 до +40 градусов. Внешний вид изделий заметно выигрывает благодаря использованию изысканных стекол Pilkington (Финляндия), которыми комплектуются стеклопакеты: тонированное стекло (серое, голубое, зеленое, бронзовое...), рефлекторное (с зеркальным эффектом и улучшенными теплоизоляционными свойствами), теплоизоляционное «К-стекло» ПВХ-профили могут быть представлены не только в традиционном белом цвете, но и в



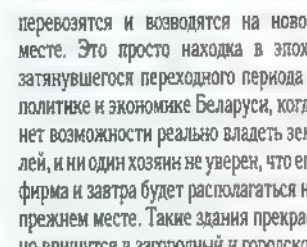
многочисленных цветовых вариациях или имитациях ценных пород деревьев, что позволяет удовлетворить самые прихотливые вкусы, получить необходимое цветовое гармоничное или привнести в сооружение цветовой контраст в зависимости от общего дизайна здания.

Надежная, удобная и изящная фурнитура фирм Aubi, Dr. Hahn и KFFV является той завершающей деталью, которая доводит оконные и дверные блоки до совершенства.

Новое направление, открытое в мае 1996 года, которое уже вызывает интерес у архитекторов и заказчиков, - фасадные системы и системы зимних садов (Рис. 2, 3). Спектр применения фасадных систем для жилых, административных и производственных объектов, а также при модернизации старых зданий весьма обширен. навесные утепленные фасады, фигурное остекление лоджий, мансард, эркеров, выступов, оформление входов. При этом обеспечиваются хоро-

шие звуко- и теплоизоляция, высокая экономичность. Система зимних садов дает возможность увеличить жилую площадь и вносит архитектурное разнообразие: обустройство чрезвычайно светлых, прозрачных и воздушных, отапливаемых, наполненных зелеными растениями помещений, великолепно подходящих для приятного отдыха в любое время года. Зимние сады без потерь выдерживают значительные колебания температур, высокую влажность и воздействие внешних погодных условий.

В этом же году фирма освоила проектирование и производство киосков и павильонов любой конфигурации (по площади и высоте) с возможностью трансформации внутренних помещений. Павильоны собираются из холодных или утепленных панелей типа «сэндвич» европейского производства (Рис. 4). Это могут быть магазины, кафе, гостиницы, административные и производственные здания. При необходимости павильоны легко демонтируются,



перевозятся и возводятся на новом месте. Это просто находка в эпоху затнувшегося переходного периода в политике и экономике Беларуси, когда нет возможности реально владеть землей, и ни один хозяин не уверен, что его фирма и завтра будет располагаться на прежнем месте. Такие здания прекрасно впишутся в загородный и городской пейзаж. Транспортные возможности ПКФ «Трайпл» позволяют доставить готовые изделия в любую точку СНГ.

Квалифицированные специалисты фирмы «Трайпл» проконсультируют по любым вопросам, касающимся изделий из ПВХ-профилей, и предложат оптимальный вариант решения проблемы заказчика, обеспечат доставку и монтаж изделий, а также бесплатное сервисное обслуживание в течение 2 лет.



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# ВЫ НЕ НАХОДИЛИ ЗДЕСЬ ТЕПЛА, НЕ ДОШЕДШЕГО ДО МОЕГО ДОМА?

Цивилизованные страны всегда стремятся сделать свои производства более экономичными, но особенно актуальна эта проблема для тех, кто имеет ограниченные природные ресурсы. Япония была вынуждена делать ставку на новые технологии, зато скорости и удивила мир экономическим чудом. Проблема поиска новых энергосберегающих технологий становится все более актуальной и для Беларуси.

Галина НАГАЕВА

Десятилетия социалистического хозяйствования приучили нас не заботиться о перерасходе энергии. Новая ситуация застала врасплох: большинство технологий, которыми мы пользуемся, — неэффективны, влекут огромные затраты, имея крайне низкий КПД.

В последнее время ведется много разговоров о повышении тарифов на жилищно-коммунальные услуги. Но потребитель вправе задать резонный вопрос: а что делается для снижения их себестоимости? В ответ Минжилкомхоз может заявить: разработаны программы — по энерго- и ресурсосбережению.

Как известно, основные потери происходят на трех участках: котельные, трубопроводы, дома. У каждого звена этой цепочки есть свои проблемы и свои пути их решения.

Для котельных проблема выглядит так: определить самый дешевый в нынешней ситуации вид топлива, обеспечить его рациональное сжигание и повысить КПД.

Раньше много котельных работало на печном бытовом топливе. За последние два года почти все они переведены на сжигание мазута, что стоит в 2 раза дешевле. Сделан ряд разработок по сжиганию местного топлива — древесины. Гомельский завод «Коммунальник» создал совместно с французской фирмой «Комконд» предприятие, выпускающее котлы для сжигания древесных отходов. Эти котлы характеризуются высокой степенью КПД и автоматизацией технологических процессов. Также высоким КПД (до 90%) отличаются котельные с энергосберегающим оборудованием, которое выпускает НПП «Энергия».

Основными составляющими стоимости тепловой энергии являются цены на топливо и электрическую энергию, износ оборудования и зарплата.

Составляющая электроэнергии в себестоимости тепловой энергии около 15%, и чтобы покрыть эти расходы, сейчас возвращаются к старому методу там, где вырабатывается тепловая энергия, надо вырабатывать и электрическую.

В Белорусской политехнической академии разработана турбина для паровых котлов небольшой мощности, способная покрывать собственные нужды в электроэнергии. Эффективность таких котельных резко увеличивается, т.к. снижается и себестоимость, и расход топлива.

Большую проблему представляют теплосети. Расчетные потери в трубопроводах ориентировочно определяются в 10-12%, но реально они составляют 30% и более. Теплосети построены, как правило, в железобетонных каналах с минеральной ватной изоляцией и служат не более 14 лет, хотя по нормативам должны служить 25 лет.

Отчего это происходит? Во-первых, минеральная вата теряет до 30% своей теплопроводности ежегодно. Во-вторых, как правило, каналы заталкиваются талыми и грунтовыми водами и зачастую тепловая энергия тратится на то, чтобы подогреть воду в канале. В-третьих, дорого и строительство самих каналов.

В Минжилкомхозе уже изучен опыт ведущих фирм по транспортировке тепла. Создано совместное со швейцарской фирмой предприятие «Пак-

Изовит. Минск» по выпуску предварительно изолированных труб, т.е. изоляция происходит не во время укладки, а на изготавливаемом предприятии. На стальную трубу надевается полиэтиленовая, по краям навинчиваются заглушки, а пространство между двумя трубами заливается пенным наполнителем (полиуретаном), который жестко схватывается и становится хорошим изолятором.

Эти трубы прокладываются бесканальным способом, прямо в землю. Контролируется их исправность двумя способами. Во-первых, в трубах при изготовлении закладываются два провода, по которым можно отслеживать нарушения как внешней, так и внутренней изоляции, измеряя разницу в сопротивлении. Второй способ контроля — инфракрасным источником, который реагирует на излучение тепла в местах нарушения изоляции.

Срок службы таких труб 30 лет, а потери — 2% от общей суммы транспортируемой энергии вместо 15-30% ныне. Первый такой участок (120 метров) проложен в Минске на улице Одицова. Для этого была закуплена экспериментальная партия труб.

Отечественный цех, который будет специализироваться на изоляции труб, пока находится в стадии преобразования — устанавливается импортное оборудование. Реконструкцию планируется закончить в этом году.

Вообще, центральное отопление не является экономичным способом транспортировки тепла. Если обратиться к опыту Германии, то в бывшей ГДР к центральному отоплению подключались 25% жителей, в ФРГ и того меньше — 9%. В среднем эта цифра по стране — около 13%. Существующие крупные предприятия по продаже тепла, в Берлине, например, это фирма «Бевак», но наряду с ней существуют и маленькие котельные, которые отапливают крохотные островки вокруг себя. Да и в целом отмечается тенденция отказа от транспортировки тепла.

На нашем рынке уже появляются нетрадиционные источники отопления, например, так называемые крышные котельные. Это мини-котельные, которые можно устанавливать в подвалах или на крышах домов. Состоящая из нескольких модулей по 50 кВт, такая котельная сможет отопить дом в 5 тыс. м<sup>2</sup>. Модуль — это котел со всеми необходимыми приспособлениями, работу которого контролируют автоматические приборы. Он не требует много места, т.к. невелик по размерам, весит всего 74 кг. Не требует и особых подводок — всего две трубы: первая — с холодной водой и вторая — газ, которым она будет обогреваться. КПД этой котельной 92%.

Мини-котельные подходят для панельных и кирпичных зданий, для гостиных, школ, учреждений. Обслуживание этих котельных — дело не хлопотное, т.к. они полностью автоматизированы. Обход оборудования делается раз в неделю. Единственное условие — высокий уровень подготовки слесарей. Преимущество таких котельных одно: не надо оплачивать потери в трубопроводе, нет ежегодного мучительного отключения горячей воды почти на все лето, отопительный сезон может начинаться и заканчиваться в зависимости от погоды, а не от распоря-



жений выше. И главное — сэкономить на отоплении и тепло в воде в зависимости от конкретной ситуации можно от 20% до 50% теперешних расходов.

Однако получить разрешение на установку такой котельной будет достаточно проблематично, поскольку это серьезная конкуренция центральному отоплению. Сегодня протяженность теплосетей по республике 3 тыс. км. В окошко их не выбросишь, в землю не закопаешь. И всякий раз, когда заходит разговор о крышных котельных, слышится ответ: «А что делать с центральным отоплением?» И потому пока в Минске установлена всего одна крышная котельная.

Между тем поиск альтернативных источников тепла в мире продолжается.

Сейчас институт «Белжилпроект» изучает предложение бельгийской фирмы по отоплению домов солнечной энергией. В общих чертах система такова. Специальным образом спланированная крыша поглощает солнечную энергию, которая нагревает воду. Вода опускается вниз, обогревая квартиру, и собирается в поддоне, расположенном в фундаменте, где специальным образом аккумулируется это тепло. В ночное время сохраненная энергия циркулирует вверх и отдает тепло.

Пока такие замкнутые системы можно использовать только для небольших домов. Сделанное бельгийской фирмой изобретение уже опробовано: во Франции, Чехии и Польше подобные дома построены и дают приличный эффект. Насколько это применимо для Беларуси, не избалованной солнцем, покажет время.

Наконец мы подошли к третьему звену цепочки — к домам.

Одно из направлений, намеченных Минжилкомхозом, — модернизация и реконструкция жилых домов за счет использования передовых энергосберегающих технологий. Занимается этой проблемой институт «Белжилпроект».

Две трети нашего жилого фонда составляют панельные дома. Они по ряду показателей уступают кирпичным, и прежде всего — в них очень плохо держится тепло. Срок службы домов из железобетона специалисты оценивают в 120 лет, но при условии своевременного капитального ремонта. Говорить о разборке панельных домов пока не приходится, тем более, что разборка 1 м<sup>2</sup> такой площади обходится в \$135, а трудоемкость в

3 раза выше, чем при строительстве.

Институт «Белжилпроект» разработал полный комплекс мероприятий для панельных домов по экономии тепла, который дает эффект его сохранения почти на 50%. Проведение поэтапной реконструкции всего панельного домостроения республики займет 14 лет, ее полная стоимость на сегодняшний день 14 трлн. 508 млрд. рублей, при экономии в 1 трлн. 895 млрд. руб. ежегодно она окупится в течение 13 лет.

Тепловая реабилитация зданий предполагает такие направления, как утепление ограждающих конструкций стен, крыш, окон; комплекс мероприятий по инженерным вопросам — установка счетчиков тепла, воды, газа, регуляторов температуры.

Для малоэтажных домов, до 2-х, утеплителями могут служить пенопласт, пеноуретан, а для высотных домов — и минеральная вата. Есть еще одна разработка — монолитный полистирол-бетон, который наносится торпед-пушкой, что позволяет работать быстро. Утеплитель крепится к стене либо жестко, либо на каркасе. Второй способ дает возможность вентилирования утеплителя. Затем он штукатурится.

Для крыш могут применяться те же материалы, но есть еще и передовая технология — заливочный пенополиуретан. Единственное — при расчете утеплителя нужно учитывать нагрузку несущих конструкций.

На фасаде здания 18-20% занимают окна и именно через них уходит большая часть тепла. Здесь прежде всего речь идет о качественной stolарке — без щелей, с хорошо утепленными притворами, с тройным остеклением. Но хорошо утепленные окна не дадут воздуху циркулировать, он будет застаиваться в помещении. Придумана теплосберегающая вентиляция. Под окном устанавливается небольшое устройство-теплообменник, через него теплый воздух выходит наружу, а по пути обогревает поступающий снаружи холодный воздух. Таким образом помещение вентилируется, но тепло зря не уходит.

Все разработчики концепции тепловой реабилитации жилых домов говорят о том, что нашей стране необходим закон, обязывающий строительные организации применять технологии, обеспечивающие сохранение тепла в доме. Наши строители часто отказываются от мер по утеп-

лению, чтобы снизить стоимость жилья, но тем самым увеличивают расходы в процессе эксплуатации.

Кроме реконструкции уже построенных домов, есть и перспективные разработки новых зданий. Архитекторам хорошо известно, что чем шире корпус дома, тем больше он сохраняет тепла. Но по существующим у нас нормам, связанным с обеспечением помещений светом, корпус делается не более 15 м шириной. Если обратиться к западным разработкам последних лет, у них этот стандарт больше. В частности, в Америке стандарт общественного здания 30 метров, но есть дома и 48 метров шириной. Нормы у них не менее жесткие, чем у нас, однако за счет гибкой системы проектирования в этих зданиях решены вопросы и пожаробезопасности, и обеспечения светом.

Сейчас институтом «Белпроект» разработано два дома с широким корпусом — 24 метра. Пришлось пройти дополнительные согласования, т.к. эти дома не вписывались в существующие нормы. Все помещения в них имеют естественное освещение. Даже в прихожих естественный свет, который проникает через боковые дворники, через них же происходит дополнительное обеспечение квартир воздухом.

Пока это только проекты, причем эту работу никто не заказывал. Но изменения в нашей жизни происходят стремительно, и мы приближаемся к реальным ценам на топливо. Поэтому трезво мыслящие проектировщики уже сегодня ищут новые подходы в строительстве домов.

И еще одно направление, в котором движутся реформы ресурсо- и энергосбережения, — это установка в квартирах счетчиков на газ, воду, отопление. Кстати, именно этот пункт у меня как у рядового обывателя вызывает сопротивление. Если бы все остальные механизмы были отлажены и работали безупречно — другое дело, а при существующем положении вещей мы, скорее всего, будем латать дыры в чужом бюджете.

## Счетчики воды

В 1994г. Кабинет министров РБ принял решение, по которому начиная с 1995г. все вновь построенные дома не будут приниматься в эксплуатацию без поквартирных приборов учета. За полтора года действия этого постановления установлено 14 тысяч водосчетчиков, на обслуживании принято 11 тысяч, 3 тысячи находятся в стадии приемки.

Опыт эксплуатации показывает, что платим мы по нормам за 300 литров, а расход в среднем составляет 120-150 максимум 200-220 литров на человека. Пока стоимость 1 м<sup>3</sup> воды невелика (311 руб.), экономия воды на бюджет семьи значительно не влияет. А вот с установкой приборов учета могут возникнуть проблемы. Так, в старых домах зачастую нужно переоборудовать всю подводку для подключения водомеров. В некоторых случаях требуется установка не 2 счетчиков, а 4. И если учесть, что каждый из них стоит около \$50, то даже с учетом частичной компенсации это значительная сумма для бюджета семьи, которую не сгладит и экономия воды. А перед счетчиками надо обязательно устанавливать еще и фильтры, т.к. грязная вода не способствует долговечной работе этих приборов.

На рынке водомеров много предложений и большая конкуренция. Сертификацию прошли только 15 их видов,

а признано Госстандартом и официально устанавливаются 5. Гарантийные сроки четырех из них — 2 года, и только один водомер имеет гарантию 4 года.

Что будет со счетчиками после окончания гарантии? Кто будет отвечать за работающий счетчик, если прорвало кран, а сантехник не идет, если приходится подолгу ждать, пока сольется ржавая вода? Вопросы остаются.

## Теплосчетчики и терморегуляторы

В Минске уже оборудован один дом (ул.Притыцкого, 22) счетчиками и регуляторами тепла. Прорабатывается вопрос, насколько эффективно будет экономиться тепловая энергия, если дать потребителям возможность регулировать ее самостоятельно.

Что представляет собой теплосчетчик? Небольшой прибор, так называемый распределитель расходов, который крепится на радиатор. Внутри него находится капсула со специальной жидкостью, которая медленно испаряется, интенсивность испарения прямо пропорциональна количеству тепла, отданного радиатором.

Перед отопительным сезоном устанавливается новая капсула, а по окончании его представитель фирмы может считать, сколько испарилось жидкости. На основании этого и с учетом коэффициентов, а также месторасположения радиатора в помещении можно произвести расчет, сколько данный прибор отдал тепла, и таким образом выставить счет.

Но сам по себе учет тепла — это не главное, надо позволить экономить тепло. Для этого используется регуляторный термостат.

Термостат устроен таким образом, что реагирует на изменение температуры в помещении и может автоматически увеличивать или уменьшать поступление горячей воды в радиатор. Достаточно ручкой установить необходимую температуру, и она будет поддерживаться постоянно. Это очень удобно, если семья куда-либо уезжает. Достаточно установить головку термостата в крайнее минимальное положение, и в квартире будет поддерживаться температура 10-12°C, что предохранит трубы от замерзания и вместе с тем снизит потребление тепла. Уменьшение температуры в помещении на один градус ведет к уменьшению потребления тепла на 5-7%.

А вот что касается увеличения до максимума подачи тепла, то это возможно лишь в том случае, если теплосети его подадут в полном объеме. Если этого не делается, то не поможет ни термостат, ни радиаторы с повышенной теплоотдачей.

Кроме индивидуальных счетчиков, есть модификации групповых теплосчетчиков, которые позволяют считывать информацию на расстоянии и заносить информацию в компьютер.

Уже созданы групповые счетчики газа, и воды, которые позволяют снимать информацию, не заходя в квартиру, что приятно, иначе сбор данных с обходом квартир потребовал бы создания целой армии контролеров. Но при использовании групповых счетчиков потребители должны быть уверены в том, что аппаратура работает без погрешностей.

Вот таковы основные направления ресурсо- и энергосбережения, над которыми работают отечественные специалисты.

Общепризнанно, что интеллектуальный потенциал нашей страны достаточно высок, и может, когда-нибудь это поможет нам жить лучше.



ОПЫТ. ЛИТВА

# «ШИЛКАС» ИДЕТ В РЫНОК

Каунасское АО «Шилкас», в советские времена известное как Объединение им.П.Зибертаса по выпуску шелковых тканей, за шесть лет существования в рыночных условиях в корне изменило методы работы, ассортимент продукции, наконец, экспортную ориентацию. Основной упор сегодня делается на маркетинг, поиск платежеспособных партнеров и источники долгосрочного кредитования. Для удовлетворения требований нового потребителя пригодились возможности имевшегося оборудования, хотя и с проблемами: экспортные возможности предприятия лимитируются советскими стандартами. Типичные черты перестройки делают опыт каунасцев интересным и для белорусов - как для коллег, так и для потенциальных потребителей продукции. Тем более, что «Шилкас» по-прежнему заинтересован в рынке Беларуси и других стран СНГ.

Галина КАНАШЕВИЧ

## Начало

Акционерным обществом «Шилкас» стал три года назад, одним из последних в отрасли. В результате чековой приватизации за государством остался лишь 1% акций предприятия. В чем, по мнению генерального директора Витаса Снаркиса, отразилась вся неоднозначность момента: не столько стремление коллектива броситься в пучину рынка, сколько готовность отрасли (вероятно, от незнания, как помочь в условиях глобального кризиса) предоставить предприятиям самим вершить свою судьбу. В конце концов, глядя с высоты нынешнего опыта, можно сказать, что такая стратегия



оправдалась. Приватизировав 89% всех предприятий (87,1% уставного капитала), текстильная подотрасль сегодня обеспечивает 47% объемов производства всей легкой промышленности. Так что путь в рынок каунасского «Шилкаса» можно считать типичным.

## Ассортимент: от количества к качеству

Комбинат был спроектирован на выпуск примерно 30 млн. погонных метров искусственного шелка в год. 70% этого объема составляли плательные ткани. С переходом к рынку удельный вес триацетата и ацетата стал сокращаться, что подтвердило давние сомнения специалистов в целесообразности массового выпуска этих видов продукции. Ведь если ацетат при всей его непрочности хотя бы признается экологически приемлемым продуктом, то от триацетата как от вредной для человека ткани во всем мире стали отказываться уже давно.

Перед лицом такой перспективы предприятие реорганизовало ком-

мерческие службы, сделав основной упор на маркетинг, участие в международных выставках и ярмарках. Усиленные поиски платежеспособных заказчиков на Западе сформировали нынешний рыночный ассортимент «Шилкаса»: подкладочные ткани из вискозы, ацетата, полиамида, полиэфира и их смесей, любой расцветки и поверхностной плотности, мебельные ткани жаккардового переплетения и бархатные, ткани для обивки сидений автомобилей, декоративные, технические. Модные переплетения и гамма цветов. Неизменно изменился плательный ассортимент - в составе тканей сильно зазвучал льняной и хлопковый акцент, что полностью соответствует тенденциям мировой моды. «Если все захотят шить или одеваться в натуральные ткани, будем делать только натуральные», заметила начальник отдела ассортимента Юрате Анилене. У нас для этого есть все необходимое».

Отаким разнообразием тканей, о таких требованиях по отделке, которые выдвиг-

нули новые заказчики, специалисты «Шилкаса» раньше лишь читали в специальной литературе. Малосминаемые и малоусадочные, ткани с водоотталкивающим и антистатическим эффектом, камуфляжные и спортивные, парашютные. Самые лучшие красители, новые химикаты... Ежегодное обновление ассортимента достигло 70%. Работая над новыми заказами, приходится и много экспериментировать. «В данном случае мы используем основное преимущество шелковых комбинатов - наличие большого количества оборудования периодического действия, рассказывает главный химик Лоретта Пурвинскене. Наше оборудование позволяет быстро перенастраивать производство на новые виды сырья, изготавливать ткани небольшими партиями, гибко менять расцветки и виды обработки. Для этого у нас есть шесть типов ткацких станков, пять типов очень хороших красильных аппаратов, ротационные и плоскочастотные машины. Приобрели и дополнительное оборудование, чтобы принимать заказы на особо модные виды обработки. Мы принимаем заказы в основном от 1 тысячи до полутора миллионов метров. Выполняем заказы на ткачество, крашение, набивку, отделку. Отделку делаем за одну-две недели, а работы, связанные с ткачеством, - около месяца».

Обычно заказчики обращаются на «Шилкас» с небольшим образцом ткани, структурный анализ которой и технологию производства определяют сами специалисты предприятия. Нередко клиент просто выдвигает несколько желательных параметров, которые нужно выдержать. При такой практике вопрос, насколько улучшились свойства современных тканей, звучит по меньшей мере наивно - делается то, что требует заказчик. И

чисто синтетической ткани может быть придан вид хлопка, и хлопчатобумажная сорочечная ткань после соответствующей обработки может стать практически несминаемой и неусадочной.

Пожалуй, самым главным сдвигом в производстве стали высокие требования к гигиеничности и экологической чистоте тканей. В отличие от клиентов из СНГ их все настойчивее выдвигают западные заказчики. Типичный случай - просьба одного из германских предпринимателей, чтобы ткань для гробов через 5 лет после захоронения человека истлела в земле без остатка. Это требование «зеленых», утверждал клиент, и с их условиями приходится считаться. «Раньше мы тоже решали специфические задачи, но главное направление было - метры, вспоминает главный колорист Раймонда Мацкявичене. Сейчас получаем самые разнообразные заказы и выполняем множество услуг. Открыли совершенно новые возможности оборудования. Например, начали набивать рисунок на трикотаж».

В поисках выгодных заказчиков «Шилкасу» хорошо помогают свои же литовские швейники, которые стремятся заинтересовать западных бизнесменов тканями отечественного производства. Выдерживает «Шилкас» конкуренцию и на внутреннем рынке. Все чаще местный потребитель ищет ткани с маркой этого предприятия - цена ниже, а качество порой лучше, чем привозных.

## Хотелось бы в рай, да ГОСТы не пускают

Сегодня от посещения «Шилкаса» остается двойственное впечатление. С одной стороны, большие производственные мощности, чистота и порядок в цехах, очевидный скачок в развитии технологий производства, расширения ассортимента и рынков сбыта, с дру-

гой - застывшие в ожидании новых заказов сотни ткацких станков. Похоже, в полной мере потенциал предприятия будет использоваться еще не скоро.

Желающих выкупить наши неиспользуемые площади не нашлось, рассказывает генеральный директор, загрузить же все оборудование выгодными западными заказами не получается. Советские ткацкие станки, отличное и красивое оборудование, рассчитанное по ГОСТам на производство тканей шириной до 1,4 м, ставят свои пределы в кооперации с западными швейниками - они чаще работают с тканями шириной от 1,5 до 2 м. Чтобы полностью встроиться в мировой рынок, необходимы сотни миллионов долларов инвестиций в обновление технологических линий. Так что полная реструктуризация займет еще многие годы. В этом смысле проблемы всех шелковых комбинатов бывшего СССР схожи - их основные производственные мощности были и пока будут ориентированы на рынки стран СНГ. Поэтому несмотря на то, что доля западных стран в нашем экспорте возросла до 60%, мы считаем Беларусь, Украину, Россию и другие страны СНГ очень важными торговыми партнерами. Из этих республик нам поставляется вискоза, полиэстер. Значит, есть взаимный интерес. Однако в экономических связях с потребителями СНГ по-прежнему острой проблемой остается неплатежеспособность заказчиков. Хотелось бы, чтобы правительство Литвы заключило со странами СНГ двух- или многосторонние соглашения о создании межгосударственной арбитражной организации, что позволило бы в спорных случаях и при неоплате продукции обеспечить возвращение своих средств. В конце концов, это необходимо всем производителям.

AKCINE BENDROVE "SILKAS"  
Neries krantine 18, 3026 Kaunas  
Tel. 8-27 264235, faks. 8-27 261203,  
teleks. 269894 KATEX LT



Погрузчик ТО-28



За более чем 70-летнюю историю минский завод «Ударник» накопил богатейший опыт в производстве дорожно-строительной техники. Сегодня завод - один из лидеров в странах б.ССР по выпуску большого спектра машин самого разного назначения. Теперь это - современная техника, сохранившая традиционные достоинства и преимущества по сравнению с аналогами конкурентов - даже западных. Проблемы сбыта мощный инженерный коллектив «Ударника» решает, взяв курс на качественную модернизацию своих моделей и подстраиваясь под требования конкретного заказчика.

Самая мощная в семействе погрузчиков - модель ТО-27-2А. Эта машина грузоподъемностью 8 тонн используется на открытых горных работах и разработке рассыпных месторождений в горнодобывающей промышленности. Сферы ее применения также - энергетическое, водохозяйственное, промышленное строительство, производство стройматериалов. Погрузчик имеет и модификацию шахтную ТО-27-1 и лесопогрузчика ТО-27-3А.

Наиболее популярна среди потре-

бителей группа погрузчиков грузоподъемностью от 2 до 4 тонн. К ним относятся:

- Амкодор-322 (мощность двигателя - 80 л.с., грузоподъемность - 2,2 т, высота погрузки - 2,75 м);

- Амкодор-327 (ТО-18Д, мощность двигателя - 105 л.с., грузоподъемность - 2,7 т, высота погрузки - 2,8 м);

- Амкодор-333 (ТО-18Б, мощность двигателя - 135 л.с., грузоподъемность - 3,3 т, высота погрузки - 2,8 м);

# «УДАРНИК»:МОЩНАЯ ТЕХНИКА ДЛЯ РЕАЛЬНЫХ ПЛАНОВ

- Амкодор-342 (ТО-28, мощность двигателя - 135 л.с., грузоподъемность - 4,0 т, высота погрузки - 3,1 м).

Чем берут минские машины, за что популярны среди потребителей, так это за надежность и неприхотливость, выносливость и производительность на самых разных работах. А достигается это мастерством конструкторов, сумевших достичь оптимального соотношения мощности двигателя с массой и геометрией машин, гармонии всех технических решений.

Покупатель может дополнительно заказать комплект сменного оборудования, включающий увеличенный и уменьшенный ковш, двухчелюстной ковш, челюстной захват, грузовые вилы, крюк грузовой. Таким образом можно значительно расширить потенциал машин и осуществлять погрузочно-разгрузочные, монтажные и тяжелые операции, строительные-дорожные и землеройные работы, транспортирование сыпучих, штучных тарных и длинномерных грузов.

На производстве нередко бывает необходимо выполнить работы небольшого объема в ограниченном пространстве. В этом случае незаменимы компактные мощные погрузчики Амкодор-208 (мощность двигателя - 55 л.с., грузоподъемность - 0,8 т, высота погрузки - 2,45 м).

Минский завод выпускает целую серию машин, которые базируются на минском же тракторе МТЗ-82: бульдозер-погрузчик ДЗ-133 (грузоподъем-



Погрузчик ТО-18Б



Погрузчик-экскаватор ТО-49



Снегоочиститель ДЗ-226



Снегопогрузчик ТМ-3А

ность - 0,75 т, высота погрузки - 2,6 м) и его модификация - погрузчик-экскаватор ТО-49 с навесным экскаватором с обратной лопатой (вместимость ковша-экскаватора - 0,32 м³, глубина копания экскаватора - 3,9 м), погрузчик-экскаватор цепной ДЗ-133 ЭЦ (глубина копания траншеи - 1,4 м, ширина траншеи в песчаных грунтах 0,2 или 0,4 м, в мерзлых грунтах - 0,14 м). Техника - самая универсальная, буквально незаменимая в сельском и коммунальном хозяйстве, на стройплощадках.

Для погрузки сыпучих материалов (песок, мелкий гравий, зерно и т.д.) самая эффективная машина - погрузчик непрерывного действия ТМ-3. Производительность машины 230 м³/час, высота погрузки - 3,5 м, мощность дизельного двигателя 60 л.с.). Внимание! Особенность этого погрузчика - он выполняет работы с зерном, не портя его.

На заводе «Ударник» выпускается и снегоуборочная техника. Шнекороторные снегоочистители ДЗ-226 с базовым автомобилем «Урал-4320» позволяют убирать даже плотно слежавшийся снег с производительностью 1500 тонн в час, отбрасывая снег на 30 метров.

Позвонив на минский завод «Ударник» по тел. (017) 233-10-85, 268-82-06 или связавшись по факсу 233-34-23, вы всегда сможете получить самую полную и достоверную информацию о выпускаемой заводом на данный момент технике и ее цене

Подготовил Сергей ВАСИЛЬЦОВ



## НЕСЛУЖЕБНАЯ ПЕРЕПИСКА

Александр КЛИМОВИЧ

(Окончание. Начало на стр. 1)

Идеи замкнутой регулируемой государством экономики столь милы сердцу большинства директоров белорусских предприятий, воспитанных, как Вы правильно заметили, в административно-командной системе, что они даже не осознают гибельность этого пути для их предприятий: российский рынок сбыта для нашей промышленности, как и наш внутренний, уже ничего не решает. Условием ее выживания является выход на внешние рынки, чтобы было чем платить России за нефть и газ и не зависеть от чужих судорог. А пока Вы, говоря об интеграции и имея в виду самозащиту, обманываете и себя, и народ: на этой дороге выхода из кризиса нет, это - путь скатывания экономики к уровню Ирака или Бангладеш. Да, структура цен в РБ не соответствует ни российской, ни западноевропейской. И какие-то изменения соотношения цен происходили и будут происходить. Но направления изменений, тенденции движения цен определены политическим выбором правительства, и определены, с моей точки зрения, заведомо необоснованно и не в интересах подавляющего большинства населения Беларуси.

2. Вы, безусловно, правы, говоря, что «мы выросли в командно-административной системе» и «людей, которые готовы думать и решать проблемы в новых экономических условиях, очень мало». Но за создание макроэкономических условий хозяйствования ответственно правительство и Вы лично. Как могут сформироваться кадры, готовые руководить предприятиями в новых экономических условиях, если правительство предъявляет к ним заведомо абсурдные требования и численность сохранить, и объемы производства (это при сократившихся на 50% и более рынках сбыта!), и осваивать производство новой продукции и новые рынки сбыта (при отсутствии накоплений и доступа к кредитным ресурсам)? Естественно, что подавляющее большинство директоров пошло на проедание собственных предприятий в надежде то ли на будущую помощь правительства, то ли на появление «доброты дяди» - инвестора.

Судьба таких предприятий, как «Коралл», «Горизонт», БЭМЗ, «Агат», целиком на совести правительства, ставившего перед ними нереальные задачи и загонявшего их в стратегический тупик. И о какой «экономической независимости» директоров может вообще идти речь, если примитивный вопрос о выделении «Форду» небольшого цеха решал, причем влезая во все детали, президент страны! И это когда загрузка производственных мощностей в среднем на уровне 40-50%.

На одном из заседаний комиссий ВС РБ еще в 1991 году я заявлял и обосновывал, что главный враг белорусской промышленности - белорусское правительство. С тех пор ничего не изменилось: не умея поставить перед предприятиями реальные цели, согласовать интересы государства и трудовых коллективов, распоряжаться имеющимися скудными ресурсами, правительство продолжает фискальное выкачивание из предприятий амортизации, вменявая и контролируя все хозяйственные решения, но не принимая на себя никакой ответственности за последствия своей политики. А ведь широко известен мировой опыт отделения собственности от управления, управления госкапиталом через пенсионные и холдинговые структуры, оптимизации функционирования госкапитала в странах с рыночной экономикой. И первое требование - представителем государства на предприятии должен быть не директор, не руководитель, а контро-

лер финансов. Руководитель же предприятия должен исходить при принятии решений исключительно из рыночной конъюнктуры и требований максимизации прибыли.

Немыслима ситуация, когда за социальную демагогию («забота о трудящихся») правительство платит, транжира национальное достояние, продавая накопленное. Что «социально справедливо» в ограничениях на массовые увольнения на предприятиях, сохранивших численность при 40-50% снижении объемов производства? Ведь эти люди пять лет получали незаработанную зарплату, «сели» часть капитала предприятия, принадлежащего не только им, но и другим жителям Беларуси. Кто подарил им часть моего пая? Кто, кроме планирующих махинации с приватизацией, заинтересован в содержании на предприятиях избыточных мощностей, которые в обозримой перспективе мы загрузить не сможем? Кто и из какой «социальной справедливости» содержит минские НИИ ЧАВО, живущие исключительно за счет сдачи в аренду «своих» зданий? В стоимости этих зданий есть и мой пай, и почему правительство дарит его бездельникам?

Определитесь в приоритетах - и Вам не придется жаловаться на отсутствие нужных людей. Услуги консалтинговых фирм Запада не так уж дороги, но подавляющему большинству нынешних директоров придется уступить первые роли на предприятиях специалистам по управлению капиталом, сохранению, а прочем, за собой заслуженные ими роли управляющих производством. А госчиновникам нужно искать не цех для «Форда» (должна быть возможность просто купить его на бирже, не выпрашивая у президента), а варианты загрузки лустых мощностей и рассасывания безработицы, уровень которой в рыночной ситуации должен поддерживаться правительством в пределах от 10 до 12%. Пока же основная проблема в том, что и в Кабинете министров не просматривается позиция тех, «которые готовы думать и решать проблемы в новых экономических условиях».

3. Полностью согласен с Вами, что формы приватизации и стратегия вливания в мировой рынок для структурообразующих предприятий и других предприятий не могут не различаться. В конце концов, кроме нефтехимии и переработки сырья, которые во всем мире входят в ТНК, таких предприятий в РБ не более 10. Есть и несколько уникальных производств, питающих научный и интеллектуальный потенциал республики - «Планар», БелОМО. Большинство других предприятий либо работают на узких сегментах рынка, либо выступают субпоставщиками лидеров, либо заведомо нежизнеспособны в нынешних условиях. Да и из десяти лидеров по крайней мере 6 тяжело больны и самостоятельно вливаются в мировой рынок заведомо не смогут. Собственно, больны все, но то, что является недомоганием МТЗ, «Интеграла», «Беларуская», «Атланта», доходит до агонии на «Горизонте» и БЭМЗ. А на очереди - агония МАЗа, Гомсельмаша, полный распад «Амкодора» и МПОБТ. И немалая доля вины в этом - правительства, которое задерживает необходимые преобразования.

В мире телевизионные заводы (если это не «ответочный» филиал инофирмы) представляют собой отнюдь не главные производства крупных диверсифицированных концернов (исключение - Sony). Было совершенно естественно, что Philips использует «Горизонт» для снижения риска входа на новый рынок и для увеличения сбыта устаревающей комплектации. Переход «Горизонта» на комплектацию «Интеграла» и укрепление позиций

Philips на постсоветских рынках сделали для него сотрудничество с «Горизонтом» обременительным. В сегодняшнем раскладе мировой конъюнктуры у «Горизонта» три пути: войти в состав какого-либо международного концерна, войти в мощную ФПГ на постсоветском пространстве, либо прекратить существование. И выдавать «Горизонту» не то что миллион долларов - миллион рублей может только крайне безответственный финансист.

Проблема не в «Горизонте», не в «Коралле», а в стратегии развития белорусской радиоэлектроники: сами по себе эти предприятия не стоят ничего, в стоимости телевизионного завода основное - «раскручиваемая» марка и системы продвижения на рынок, сервиса и обслуживания. Что же касается диверсификации «Горизонта», то для мировых рынков он слишком мал, и не очень понятно, на какие рынки будет рассчитана его продукция. Пора открыть глаза и увидеть, что «народным телевизором» в России и Казахстане уже стал Samsung, а на повестке дня - вторжение еще более дешевых китайских, индийских, бразильских моделей. Надежды же Кабинета министров найти «инвестора», т.е. младшего партнера для предприятий, не контролирующих свои рынки сбыта, из области фантазий, которые и привели к нынешнему кризису.

Действительно же ключевой проблемой выживания радиоэлектроники Беларуси является судьба «Интеграла» и «Агата» (вместе с БЭМЗ и МЭМЗ). «Интеграл» является не только крупнейшим в СНГ производителем микросхем, гибель которого навсегда поставит все постсоветские республики в зависимость от Запада, но и базой интеллектуально-технического потенциала, без него не смогут существовать в РБ целые отрасли науки и техники. «Агат» - база военной электроники, в которой наши позиции на мировых рынках вполне конкурентоспособны, где мы имеем и кадры разработчиков, и техническую базу для исполнения. Дело за организацией сбыта.

Учитывая специфику отрасли, здесь не обойтись без наших инвестиций за рубежом: нужно взламывать чужие рынки, нужны стратегические союзники. Но эта работа не проводится, предприятия хватаются за случайные заказы - и медленно деградируют при полном попустительстве правительства, надеющегося лишь на российские заказы. Необходима реструктуризация этих предприятий, выделение группы узкоспециализированных СП для конкретных рынков. И в первую очередь - блокированных Западом. Однако для реализации таких подходов требуется иной менталитет и правительства, и директоров.

Во-первых, требуется осознать, что сами по себе производства любого уровня ничего не стоят: в мире полно незадействованных мощностей и безработных достаточно высокой квалификации. Фирма отличается от предприятия наличием контроля за своим сегментом рынка сбыта. Кредитовать и получать инвестиции имеет смысл только под заказы, под конкретный сбыт. В противном случае это - расхищение народного достояния.

Во-вторых, устойчива лишь фирма, капитализированная стоимостью которой превышает суммы активов. Разница - стоимость захваченного фирмой рынка. Бесплатно никто на рынки не пускает, нужны и инвестиции, и компромиссы. Если нет средств для инвестиций - придется уповать на компромиссы, и быть готовым к тому, что их всегда легко критиковать со стороны.

В-третьих, нельзя допускать, чтобы ответственность за любое решение

падала на высшее руководство, нельзя заставлять любой шаг согласовывать с массой инстанций. Значит - необходима передача в трастовое управление. Значит, чтобы избежать коррупции, необходим открытый тендер на право управления с участием и трудового коллектива, и администрации, и западных консалтинговых фирм. Нужно научиться выработать условия тендеров, так, чтобы и защищать интересы государства, и привлекать инвесторов со стороны. Нужно отдавать себе отчет, что национальная ограниченность вредна, иначе большинство предприятий придется просто продать. И понять, что разбазаривание национального достояния наступает не в момент продажи предприятия иностранцу (национальный капитал просто меняет форму, из производственного переходит в денежный), а в момент распоряжения выручкой. Если распродажа идет по дешевке, если выручка используется для затыкания дыр бюджета - это разбазаривание. Если выручка используется для инвестиций в белорусские концерны - национальное богатство от такого перераспределения капитала только возрастает.

Основная беда - отсутствие у правительства стратегических целей в работе с промышленностью. Если согласиться, что цель - рыночная экономика среднеразвитой страны, придется ответить на ряд вопросов.

1. На какой из «экономических центров силы» будет ориентирована экономика РБ? Балтия, Польша, Чехия через 10-20 лет будут интегрированы в ЕС. У нас опять три дороги: курс на интеграцию в ЕС, полная интеграция с Россией, формальная независимость с превращением в «полюс» между крупными центрами. Пока центров пять: США, ЕС, Япония, Китай, ЮВА. И ни один из них не проявил никакого интереса к РБ - мы ничего не предлагаем, мало того, неясны даже перспективы нашего независимого существования.

2. Кто определяет «промышленное лицо» страны? Все небольшие среднеразвитые страны имеют на мировых рынках свою специализацию, несколько базирующихся там крупных концернов. У нас только МТЗ продвинулся по пути превращения в концерн. Однако Ваше замечание «если будет пакистанский контракт» и позорная тяжба с Ford'ом по поводу небольшого цеха показывают, что концерн не сформирован и КМ РБ даже не ставит такую задачу. Именно МТЗ, инкорпорируя в свой состав дилерско-сервисную сеть за рубежом и ряд возможных филиалов, способен получить инвестиционные кредиты под модернизацию и экспансию на мировых рынках. Поэтому если КМ и руководство МТЗ не способны гарантировать получение пакистанского контракта, обоих необходимо срочно отправлять в отставку.

Что касается БелАЗа и Витебского телезавода, то Ваше удовлетворение их работой по крайней мере показывает, что КМ не в состоянии ставить перед предприятиями стратегические цели. Совершенно ясно, что БелАЗ с массой иррациональных перевозок и колоссальной материалоемкостью основной продукции стабилизировался только временно, но это время необходимо использовать для реструктуризации. Что же касается неспешного освоения модели «Люблин», то после того, как ГАЗ со своей «Газелью» и ДЭУ в Польше наберут обороты, найти нишу для производства этой продукции будет очень непросто,

а для завода без внешней поддержки - невозможно. Витебский телезавод жив только поддержкой инпартинера, который может прекратить ее в любое время, что автоматически приведет завод к банкротству. Пора, наконец, расстаться с иллюзиями!

Однако самое большое разочарование вызвала у меня Ваша позиция в отношении МАЗа. Начиная с 1993 года я доказывал, что МАЗ наряду с «Интегралом» - ключевое звено экономики РБ и в зависимости от политики правительства может дать стране от 10 до 70 тысяч рабочих мест. Правительство оказалось не в состоянии сломить амбиции директоров и трудовых коллективов. Еще осенью МАЗ был в числе лидеров в мире по соотношению «цена-качество» своей продукции. Сейчас правительство допустило подъем цен на основную его продукцию, позволяя конкурентам (DAF, Scania, Volvo, Iveco) выбивать МАЗ даже с российского рынка. Что творится! Вместо превращения МАЗа в международный концерн (под что можно получить инвестиции) - курс на сборку «может быть, каких-то других автомобилей на предприятии». Своими руками открываем двери конкурентам для удушения своих же предприятий, своего технического и конструкторского потенциала.

Альтернативой такой самоубийственной стратегии могла бы стать попытка прорыва на рынок субпоставщиков деталей и комплектации для основных конкурентов - MB, MAN, Volvo, Scania, Iveco с последующим применением освоенных производством деталей в новых моделях и модификациях МАЗа, чтобы ускорить модернизацию и сравнить применяемые технические решения с мировым уровнем. Да, такая стратегия требует и инвестиций (впрочем, небольших), и оргштатных, и координации. Но КМ ориентирован на грандиозные проекты и партнером не менее чем Ford или Detroit Diesel. А тем временем из-за избыточной численности и недогруженных мощностей цены на тракторы МТЗ и тягачи МАЗ выросли настолько, что по соотношению цена-качество их продукция стала уступать конкурентам. И основную вину за это несут не директора - их деятельность и направлялась, и контролировалась, а Кабинет министров и Вы лично. И то, что Вы считаете естественным, что КамАЗ «на каком-то этапе будет превосходить наш МАЗ», как раз и есть приговор политике нынешнего Кабинета министров: действиями КамАЗа к этому и приближаться не мог.

Подводя итоги - несколько пожеланий. Во-первых, не брать на правительство и себя лично ответственность за то, что вы изменить не в состоянии. Нужно набраться мужества и прямо объявить народу сложившуюся социально-экономическую ситуацию, которая к тому же столь мало от Вас и зависит.

Во-вторых, перейти к жесткому курсу на формирование жизнеспособного в сегодняшних условиях сектора промышленности через рационализацию и реструктуризацию производства, включая вывод незадействованных мощностей и массовые увольнения с выводом акций санитированных предприятий на фондовые рынки. Разработать методику и широко передавать в трастовое управление предприятия под санацию и реструктуризацию.

В-третьих, целиком поддерживая Вашу позицию, что дело Кабинета министров - не борьба, а конкретная работа, замечу, что в РБ не только общественность, но и директора и банки понятия не имеют о целях КМ

и программах их реализации. Пока складывается впечатление (и Ваше интервью его укрепляет), что стратегия реформирования народного хозяйства, его адаптации к новым условиям попросту отсутствует и КМ «лает дыры» и реагирует «первоочередными мерами», не прогнозируя развитие ситуации.

В-четвертых. В союзе с Россией или самостоятельно, проводя ускоренные преобразования с «шокотерапией» или идя тропой эволюционных преобразований, Беларусь придется вписываться не в союзное - а мировое разделение труда, вступить в изнурительную борьбу за рынки сбыта. Уже очевидно, что отдельные самостоятельные заводы ряда отраслей (производство бытовой техники, нефтехимия, автомобилестроение, некоторые другие) самостоятельно выжить на рынке заведомо не смогут. Действующий же закон о приватизации препятствует маневру капитала, который пока опасно оставлять на волю рыночных сил и сильных зарубежных конкурентов: предварительно мы обязаны создать для наших предприятий минимальные стартовые условия для борьбы на рынке. Требуется разработка новой концепции приватизации, увязанной со всей стратегией реформ экономики. Нужен конкурс на разработку такой концепции.

И, в-пятых, чем скорее мы избавимся от комплекса неполноценности по отношению к Москве, тем будет легче. У экономики Беларуси есть свои плюсы - комплексность и согласованность крупных производственных комплексов, традиционно высокий технический уровень и технологическая дисциплина производства.

Что же касается ключевых проблем нашей экономики, их приоритетность и значимость, с моей точки зрения, выглядит следующим образом:

1. В РБ имеет место кризис производства, связанный с разрушением традиционных рынков сбыта. Даже при восстановлении спроса на постсоветском пространстве те же объемы сбыта восстановить мы не сможем из-за усилившейся конкуренции.

2. Для прорыва на мировые рынки сегодня мы не располагаем ресурсами. Остается выбрать отдельные направления и сконцентрировать на них все ресурсы и усилия. Первоочередные задачи - проникновение на два типа рынков: на рынки деталей и комплектации в развитых странах и для ведущих мировых концернов, на рынки группы среднеразвитых стран с продукцией машиностроения и наукоемкой продукцией. Только одновременный прорыв на оба типа рынков позволит закрепиться на мировых рынках, черпая из технического арсенала мировых концернов и поддерживая серийность продукции за счет рынков Азии, Африки и Латинской Америки.

3. Закон о приватизации в РБ себя изжил, еще не начав толком применяться. Требуется поиск общественного согласия в стратегии и основных принципах реформ нашей экономики. Свободный межотраслевой перелив капитала, развитый фондовый рынок - одно из необходимых условий преодоления кризиса. Требуется немедленный выброс через фондовую биржу по ценам выше установленной «цены отсечения» максимум незагруженных производственных мощностей.

Все остальное - хотя и важные, но детали. При разрешении принципиальных вопросов, наличии прозрачной политики и стратегии будут и иностранные инвестиции, и кредиты. Не нужна честная и реалистичная политика, ясность целей и средств



## ПРАКТИКА БИЗНЕСА

## Оплата НДС при ввозе товаров из России не урегулирована

Когда НДС один, а уплачивается в два этапа - в соответствии с порядками, разработанными разными ведомствами, нередко возникают различные толкования правил проведения этой процедуры.

Валентин ПАВЛОВ

Уплачивать НДС в два этапа - при ввозе товара (перечисляется таможенному органу) и при реализации (перечисляется налоговому органу) плательщики обязаны в соответствии с указом президента от 16.08.95 N300.

Изначально (п.7 указа) при ввозе на территорию Беларуси не требовалось уплачивать НДС по товарам, происходящим и ввозимым с территории государств-участников Таможенного союза (РФ и РБ). Что касается товаров, ввозимых из государств-участников СНГ, то субъекты хозяйствования руководствовались Перечнем остродефицитных товаров, объявленных ПКМ РБ от 15.08.95 N513. При этом до конца оставался неясным вопрос: в какой стране должен быть произведен предусмотренный Перечнем товар, который ввозится в РБ из СНГ, чтобы иметь льготу по НДС?

Слушая полгода указом президента РБ от 25.03.96 N120 изменена редакция п.7 указа N300 в сторону расширения границ действия льготного налогообложения по НДС на первом этапе. Установлено, что товары, происходящие и ввозимые с территории государств-участников СНГ, налогом на добавленную стоимость при ввозе на территорию РБ не облагаются, если иное не предусмотрено законодательством или международными договорами РБ. Теперь считается, что любой товар, происходящий и ввозимый из СНГ (в т.ч. из России), льготуется при уплате НДС при ввозе. В то же время постановление КМ N513 в эту схему не вписывается, но почему-то не отменено. Если же товары ввозятся из государств-участников СНГ (в т.ч. из России), но происходят из стран дальнего зарубежья, Прибалтики, то, по мнению ГТК РБ, льготы по уплате НДС при ввозе не предоставляются.

А раз льгота не предоставляется, значит, по товарам, ввезенным из России, но происходящим за пределами СНГ, теоретически уплачивать НДС при ввозе надо.

А практически? Методические указания «О порядке исчисления уплаты и контроля за уплатой налога на добавленную стоимость и акцизов по ввозимым товарам», утвержденные приказом ГТК РБ от 30.08.95 N246-ОД с внесенными изменениями и дополнениями в соответствии с приказом ГТК РБ от 6.06.96 N182-ОД, не предусматривают порядок уплаты НДС по ввозимым из России товарам, происходящим из стран дальнего зарубежья и Прибалтики.

В региональной таможенной на вопрос, нужно ли уплачивать НДС при ввозе из России товаров заграничного происхождения, ответили, что поскольку РФ и РБ находятся в Таможенном союзе и между этими государствами нет таможенной границы, то грузовую таможенную декларацию (предусматривающую в графе 47 расчет НДС) заполнять не надо. А поэтому у таможен не будет претензий по неуплаченному НДС при ввозе, но они могут быть у налогового органа при проверке соблюдения порядка уплаты НДС при реализации.

В налоговом органе на вопрос, посчитает ли налоговый инспектор, проверяющий соблюдение порядка уплаты НДС при реализации, нарушением уплаты НДС при ввозе из России по заграничным товарам, пояснили, что, в принципе, налоговый орган не контролирует уплату НДС при ввозе, это дело таможен. С другой стороны, применительно к Указу N120, уплачивать НДС при ввозе надо. Следовательно, налоговый инспектор может поднять вопрос об ответственности проверяемого субъекта хозяйствования за неуплату НДС при ввозе.

К сожалению, все это разговоры, которые с недоумением воспринимаются законопослушными налогоплательщиками и на которые все остальные просто не обращают внимания.

Пока управление тарифного регулирования ГТК РБ, управление налоговой политики Минфина РБ, Минэкономики, отдел методологии подсчета таможенных платежей ГТН при КМ РБ и другие властные структуры определяются, импорт из России идет своим чередом.

## ТАМОЖНЯ

В июне группа представителей республиканских СМИ, среди которых был и наш корреспондент, посетила приграничный Брест. Здесь у журналистов состоялась немало интересных встреч. Одна из них - с начальником таможенной «Западный Бут» государственного советником таможенной службы III ранга Вячеславом ОСИНЦЕВЫМ и начальником Брестского ОКПП полковником пограничных войск Игорем НИКОЛАЕВЫМ. Разговор происходил на знаменитом пограничном автопереходе «Коаловичи», очередь к которому в тот день составляла около шести километров.

Сергей ВЕРАС

Для справки: Таможня «Западный Бут» одна из самых крупных в РБ, охватывает участок границы около 300 км. В ее состав входят 7 пограничных таможенных пунктов и 3 пункта внутреннего таможенного оформления. В штате более 700 сотрудников. Автопереход «Коаловичи» был построен в 1980г. к Олимпийским играм в Москве. Проектная пропускная мощность четырех его коридоров - 400-450 машин в сутки. Сегодня обслуживает до 1100-1200 грузовых автомобилей в сутки (легковой транспорт здесь не обслуживается). Для сравнения: таможенный терминал на германско-польской границе в состоянии пропустить в сутки до 2500 машин. Основная масса грузов сейчас идет с запада. 80% автофургонов выезжают с территории РБ порожними.

- Вячеслав Геннадьевич, что, собственно, происходит? Когда наконец исчезнут очереди к вам?

- Ситуация с пропуском физических лиц уже больше года как стабилизировалась. А вот положение с пропуском грузового автотранспорта продолжает оставаться сложным. Немецкие автомобили на субботу и воскресенье для грузового транспорта закрыты. Поэтому вся масса грузовиков подкапывается к границе заблаговременно - перевозчики рассчитывают пройти за выходные Польшу, чтобы в понедельник подойти к германской границе. В четверг очередь к переходу «Коаловичи» составляет около 4 километров, в пятницу - 8, в субботу и воскресенье - 10-12. В понедельник идет спад, а во вторник и среду очередей, как правило, не бывает... Сказывается на работе наших переходов и отсутствие планирования международных перевозок, которое существовало ранее у нашего «Совтрансавто», некогда монополиста в данной отрасли. Война в Югославии тоже добавила нам работы. Перевозчики из Турции, Греции едут через нашу территорию в обезд зоны военных действий.



Вячеслав Осинцев. Стаж работы в таможенной службе - 28 лет.

- Рассматривается ли вопрос о расширении пропускной способности автопереходов, строительстве дополнительных пунктов пропуска?

- Любое строительство, в нашем случае постройка моста, нужно обязательно согласовывать с сопредельной стороной, которая ведет ту политику, которая ей выгодна. Есть препятствия и со стороны

## ТАМОЖНЕ ДАЮТ ДОБРО НА БОЧКУ КРАСКИ



Выехать из Беларуси не так-то просто. Очередь к автопереходу «Коаловичи»

наших чиновников, играющих с нами в непонятные игры. По мнению областных властей, строительство нового перехода нанесет урон местной флоре, редким растениям, произрастающим в приграничной зоне. Опротестовать это очень тяжело. Я уже писал в обласполком, предлагал попытаться пересадить эти растения.

И все же главное препятствие - большие материальные затраты. Бюджетных средств для строительства дополнительных автопереходов у нас нет. Мы можем выступать лишь как эксперты или заказчики. Того, что выделяет нам сегодня государство, хватает лишь на покупку одной бочки краски раз в квартал.

Сейчас с участием всех заинтересованных министерств и ведомств мы готовим обширный план реконструкции всех наших переходов. Но какое будет финансирование, я пока не знаю. Это вопрос Кабинета министров и Верховного Совета.

- А может ли таможня финансировать строительство новых пунктов пропуска из тех средств, которые уплачиваются зарубежными и отечественными перевозчиками при пересечении границы?

- Транспортники платят за груз, а не за пересечение границы. И таможня к этим вопросам не имеет никакого отношения. Эксплуатацией дорог и всей автотранспортной сети Беларуси занимается Министерство транспорта. Это оно должно рассчитывать, выгодно ему впускать на нашу территорию сто тысяч грузовиков в год или нет. Таможня может выступать как эксперт, говорить, справится она с этим потоком на переходах или не справится.

- Сейчас одной из нарастающих проблем называют рост контрабанды наркотиков...

- Растет число попыток провоза наркотиков на территорию РБ - это факт. Судя по имеющейся оперативной информации, большая часть наркотиков все-таки следует дальше, особенно в Санкт-Петербург и Москву. Но это нас абсолютно не успокаивает, ведь рост наркомании зафиксирован и в Беларуси. И если западное направление пока остается в этом отношении достаточно спокойным, то южное - та брешь, через которую сегодня в Беларусь проникают наркотики, в основном растительного происхождения. В подавляющем большинстве наркотики занимаются жители Украины. Что касается синтетических наркотиков, то пока отмечены лишь редкие случаи их провоза.

- А попытки контрабандного провоза оружия?

- Рост не зафиксирован. Время от времени мы отмечаем лишь единичные случаи.

- Много ли выявляется подделок таможенных документов?

- Могу сказать, что сейчас идет настоящий вал поддельных таможенных печатей. Существующая система наказаний

за данные правонарушения сдерживать его не в состоянии. Процедура оформления документов на наших переходах занимает 1-3 минуты. За это время сотруднику таможни нужно успеть просмотреть все бумаги, проставленные штампы. И если он засомневается в подлинности той или иной печати, то обязательно узнает через компьютер, не числится ли эта печать среди поддельных, утерянных или изъятых из обращения. Конечно, в течение трех минут проверить подлинность документов практически невозможно - это может сделать лишь криминалистическая экспертиза. Мы тоже ею пользуемся, когда фиксируем пусть даже косвенные улики в отношении какого-то груза или лица. Как правило, в большинстве случаев наши подозрения оправдываются.

- Несколько месяцев назад по российскому телевидению прошла передача о российских международных автоперевозчиках. Был там сюжет и о пересечении западной белорусской границы. «Дальнотойщики» жаловались, что после прохождения таможенных процедур и занесения информации о грузе в компьютер им «салятся на хвост» криминальные структуры. Как бы Вы это прокомментировали?

- Подтекст этого заявления, по-моему, - полный абсурд. Я не исключаю возможность существования каких-то отношений между криминальными структурами и государственными служащими непосредственно на границе, в том числе на таможне. Но говорить, что утечка информации происходит только от нас, нельзя. Компьютерная система имеет соответствующую защиту, и даже сотрудники таможни не могут проникнуть в базу и просмотреть ранее занесенную информацию. Я думаю, что данные о перевозимых товарах криминальные структуры узнают из других источников на нашей территории, еще до таможни кто закупил, что закупил, когда будет везти. Представители криминального мира у нас здесь действительно бывают, хотя сейчас их стало меньше, но беспричинно они к нашим воротам не приезжают. И грабежа у наших ворот, как это пытаются многие представить, нет, это делается подальше. По отзывам самих водителей, белорусский участок дороги Брест-Москва более спокойный, чем российский. Основная масса нападений на водителей происходит где-то после Смоленска. Хавают их и в огромной Москве. Нам известны случаи, когда в российской столице преступники, переодетые в форму таможенных офицеров, снимали пломбы, заворачивали транспорт в подворотни, а затем грабили.

- Что, по Вашему мнению, должно сделать государство для решения проблем таможни?

- Повернуться к ним лицом. Мне кажется, при формировании нашего суверенного государства правительство забыло о том, что таможня является государственным органом. Оставшись без должной поддержки, мы выжили лишь за счет

профессионализма и опыта. Это не просто слова. В бывшем СССР с нами могли соперничать только киевское направление и аэропорт «Шереметьево».

Сегодня и в правительстве, и в государстве в целом начали понимать, что таможня действительно дает доход. Другой вопрос, что государство должно проводить разумную, взвешенную политику по отношению к взиманию таможенных платежей и налогов. Пока же такой политики, по-моему, у нас еще нет. Посмотреть на таможенные тарифы - товары, которые у нас не производятся, в стране их нет, мы облагаем пошлиной до 60%. В то же время на продукцию, которой у нас в избытке, пошлина составляет около 2%.

## У пограничников работы не убавилось

- Игорь Николаевич, часто ли пограничникам приходится сталкиваться с нелегальными эмигрантами?

- В прошлом году в одной из машин мы задержали 15 человек - граждан Афганистана, Пакистана. Самое страшное, что нелегальная эмиграция на Запад сегодня принимает четко выраженный организованный характер. Путь ее прослеживается от южной границы России через Москву, Минск, Киев до Бреста. Создана целая сеть, занимающаяся переброской эмигрантов, существуют и специальные нелегальные каналы на границе. Несколько недель назад в Домачево один из таких каналов мы закрыли. Сейчас все материалы по этому делу переданы УКГБ по Брестской области, ведется следствие. Еще один канал - с использованием пассажирских поездов - был выявлен на станции Брест-Центральный.

Понятно, что через канал для переброски нелегалов могут проходить и оружие, и наркотики, и все что угодно. Борьбу с этим криминальным бизнесом вести нам очень тяжело. В него пришли люди из структур КГБ, контрразведки, хорошо знакомые с системой охраны границы, знающие, как организуется нелегальное пересечение границы. Противостоять им очень тяжело.

За половину текущего года мы задержали около 500 нарушителей государственной границы. Среди них немало и граждан Беларуси, задержанных по самым банальным причинам. К примеру, введение органами МВД штампа «Годен для многократного выезда во все страны мира» позволило нелегально зарабатывать многим криминальным структурам. Имея на руках высокотехнологичную ортехнику, они без особых проблем подделывают эти отметки. Подделывают преступники и печати - фирм, занимающихся их изготовлением, сегодня предоставляется. Только за последние сутки мы задержали 18 человек, имевших различные «технические неисправности» в паспортах. У двоих из них были поддельные разрешительные записки.

- А нужен ли вообще этот самый штамп о многократных выездах?

- По нашему мнению, он не нужен. Он создает много проблем не только нам, но и людям, которые пересекают границу. Хавают сложностей, по-моему, и в органах, которые выдают эти документы. Думаю, разумно было бы брать плату за эту разрешительную запись сразу на пять лет или на весь срок действия паспорта.

Вторая серьезная, на мой взгляд, проблема - проставление при каждом пересечении границы печати в заграничный паспорт. И это при том, что мы уже три года как не ведем никакого учета лиц, проследовавших через границу. Мы не можем помочь даже МВД и КГБ, когда они присылают нам запросы с просьбой дать информацию о том, кто когда пересек границу. Свободное место в паспорте быстро заканчивается, новых паспортов нет. Я думаю, разумнее было бы ставить два штампа: один первоначальный штамп о выезде за границу и второй - по истечении срока действия паспорта. Дальше - обычная процедура продления паспорта. В этом случае не было бы никаких мучений.



## ОБРАЗОВАНИЕ

## ОБРАЗОВАНИЕ

# Вы решили дать ребенку образование? Выбирайте лучшее!

Лето заканчивается, и самое время заняться подготовкой своего чада к школе. Казалось бы, приятные хлопоты, но моя дочь-восьмиклассница запротестовала и заявила о том, что в школу идти категорически не хочет: «Мама, там никто меня не любит и не замечает». Проблема в школах не удивит никого из родителей, но чтобы ребенок вообще отказывался идти в школу...

О ситуации в школьном образовании наш разговор с учредителем старшей в Беларуси негосударственной гимназии «Мока» Ольгой МОКИНОЙ.

Наталья АЛЕКСАНДРОВА

Психологами доказано, что формирует человека атмосфера, внешняя среда, и если он получает негативные эмоции, то развитие замедляется. Доброжелательная домашняя обстановка, индивидуальный подход, осознанная свобода дают возможность не только развиваться личности ребенка, но и прекрасно усваивать знания.

Мы проводили небольшой эксперимент. По согласованию с родителями перевели своих учеников в общеобразовательную школу, чтобы они сравнили ее с гимназией. Ребята действительно отмечали, что их там никто не замечает. Личность как бы растворяется в большой массе. На уроках спрашивают редко. Учитель может позволить себе накричать на ребенка.

А разве что-то радикально изменилось в последние годы? Помнится, так было и в старые добрые времена.

Ну что вы! В «Моке» нам удалось создать по-настоящему добрую, домашнюю обстановку, как в хорошей большой семье. Небольшое число учеников в классах, 10-12 человек, позволяет найти «ключик» к каждому. Индивидуальный подход - наш главный принцип. Плюс осознанная свобода и, конечно же, углубленное изучение практически каждого предмета.

Свобода - это, конечно, замечательно, но не влияет ли она на усвоение знаний?

Ни в коей мере. Малочисленные классы позволяют контролировать каждого ученика ежедневно. И вопрос родителей о том, на каком уроке тебя сегодня спрашивали, у наших ребят вызывает недоумение: «Конечно же, на всех!»

Осознанная свобода раскрепощает, позволяет лучше впитывать мир, полнее раскрываться. У нас ребята не стесняются общаться с учителями, дарить цветы, говорить красивые слова.

Это если ребенок учился в «Моке» с первого класса. А могу ли я «отдать» ребенка в восьмой?

Мы проводим донатор во все классы. Я заметила, что старшеклассники приводят к нам не от хорошей жизни. Зачастую это ребята с уже испорченной психикой и большими пробелами в знаниях. Но мы стараемся сделать для них все возможное. У нас есть группы выравнивания, позволяющие догнать успевающих учеников. Подчеркну, что мы не смешиваем сильных и слабых учащихся. Сильные должны идти вперед, а когда отстающие достигают их уровня, то присоединяются.

Мы обнаружили, что «не дотягивают» не только старшеклассники, но и детишки, приходящие в первый класс. И в этом году открываем свой детский сад.

Гимназия «Мока» будет готовить себе первоклашек?

Необязательно. Ребенок может учиться потом где угодно, но чем раньше он начнет развиваться, тем лучше. Конечно же, развивать его нужно с пеленок, но опытные педагоги «Моки» помогут сделать это с двух лет. Есть методы раннего развития детей, которые предопределяют их быстрейшее развитие в будущем.

У нас в саду дети будут читать, считать, знать азы английского языка, рисовать и иметь пространственное творческое и логическое мышление и, конечно же, гармоничное физическое развитие. Маленькие группы - 10-12 человек, полноценное витаминизированное питание, подвоз детишек в сопровождении воспитателя автобусами гимназии в сад и обратно.

А сколько это будет стоить?

Эквивалент 270-300 долларов в месяц, в зависимости от возраста ребенка. Если уж заговорили о цене, то обучение в гимназии обходится родителям в 220 долларов в месяц.

Малышей будут возить на автобусах, а гимназистов?

Транспортные хлопоты гимназия берет на себя. Автобус «Моки» заберет вашего ребенка у подъезда дома и вечером привезет обратно. Дети находятся в гимназии практически весь день - с 9.00 до 18.00. Они получают полноценное домашнее питание. Кроме того, бассейн, солярий, фитотерапия, массаж, хореография. Великое множество кружков и факультативов.

Жаль, что я узнала о гимназии «Мока», лишь когда столкнулась с проблемой.

Наша гимназия - старейшая в Беларуси, в этом году мы проводим свой шестой набор. Кроме того, «Мока» - единственная на сегодняшний день из негосударственных гимназий аккредитована Министерством образования и науки Беларуси с правом выдачи документов государственного образца.

Расположена гимназия в Минске по ул. Менделеева, 38.

Тел. приемной комиссии: (017) 235-36-11

Европейский уровень образования? Это нечто, о чем слышали, но всерьез не задумывались. В то же время сегодня он все больше манит многих родителей возможностью в совершенстве изучить иностранные языки в странах, где эти языки родные. Две ярко выраженные национальные школы Европы - французская и, безусловно, английская. Но прежде чем решать, где учиться вашему ребенку, стоит познакомиться с этими системами обучения лучше. Ведь главное, чтобы сыну или дочке было комфортно - в плане душевном - учиться. А это достижимо, только если ребенок сумеет быстро освоиться в новой обстановке. И тогда учеба не будет ему в тягость.

Ирина МАТЯС

## Англия: место, где «учат на леди и джентльменов»

Во-первых, следует учитывать, что английское образование - самое дорогое (год обучения стоит от \$5000 до \$20 000) в Европе и самое престижное в мире. А во-вторых, деньги - еще не гарантия того, что ваш отпрыск не вернется домой, так и не закончив курс обучения (правда, сумму за «недоученный» период вам вернут). Насильно, даже за большие деньги, в Англию не учат. В-третьих, поступив в пансион, ребенок забывает про все привилегии, даруемые ему известным происхождением или богатством родителей. И в-четвертых, каждый английский частный пансион работает в собственном педагогическом режиме. Правда, в любом из них воспитывают джентльменов (чего не делают больше нигде в мире). Причем независимо от национальности. Здесь учат правильно говорить - и не только по-английски, быть интересным собеседником, со вкусом одеваться, принимать решения, ставить перед собой цели и добиваться их исполнения.

Если ваш ребенок едет учиться в пансион, скорее всего, его ожидает жизнь в самостоятельном, достаточно замкнутом мире настоящего английского поместья. Вокруг будет все,

# КНУТЫ И ПРЯНИКИ ЕВРОПЕЙСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

что положено: парк, английские газоны, поля для гольфа, бассейн, великолепно оборудованные лаборатории, библиотеки, мастерские, музыкальные залы - вплоть до органного.

Свобода в пансионах учат посредством... ее ограничения. Здесь считают: когда ребенок знает границы своей свободы, он более осознанно принимает решения. Для учеников обязательна школьная форма, уравнивается количество карманных денег (очень скромное!). Питание - строго по часам (здоровая английская пища, далеко не самая привлекательная для славян, например), строжайший запрет на курение и спиртные напитки (включая пиво). Не так давно, в 60-х годах, в Англии отменили телесные наказания, но и сейчас понятие «наказание» действует во всю. Самое распространенное из них - запрет смотреть телевизор. Могут наказать и высылкой на определенный срок из школы. Только на последнем году обучения (ученики 17-18 лет) границы дозволенного значительно расширяются: можно пить пиво и жить по одному. До этого комнаты мальчиков средины казармам в цвете, у девочек комнаты попросторнее и богаче по убранству.

Одновременно с этими ограничениями в английской школе ученик получит ответ на любой вопрос, выберет себе для занятий определенный вид спорта, музыкальный инструмент. Ребенок всегда может зайти к директору по любой проблеме. Здесь много внимания уделяют творческому развитию детей - есть уроки дизайна, где можно проявлять свою фантазию во всем, начиная с аппликации и до компьютерной графики.

Английский школьный год состоит из 3 триместров. Чем старше класс, тем меньше предметов, к окончанию школы у детей остается 3-4 основных предмета. Именно по ним ученики сдают экзамен на английский аттестат зрелости A-level. Если ты сдал этот экзамен, смело можешь считать себя студентом любого европейского университета. В некоторые из них идет зачисление по аттестату.

## Франция: хорошая школа - это хорошие ученики

Французская школа более сентиментальна, чем традиционно строгая английская. Дети здесь - один из основных интересов в жизни. Страна переполнена ассоциациями родителей учеников и попечительскими советами. Действует негласное правило «каждый за себя, но образование для всех». Образование во Франции - предмет национальной гордости и постоянной заботы государства. Государственные и территориальные власти оплачивают более 75% расходов частного образования. Поэтому обучение в частной школе здесь обходится намного дешевле, в сравнении с другими странами. Правда, при этом в частных школах действуют общегосударственные программы обучения.

Во Франции дети учатся с начала сентября по начало июля 6 дней в неделю. Днем обязательен 2-часовой перерыв, предусматривающий обед, отдых, игры. В субботу занятия заканчиваются к половине двенадцатого. Каникул аж пять, не считая летнего отдыха, осенние, рождественские, зимние, пасхальные и весенние. Учителя в основном работают по принципу вузов - ведут определенный курс, ежегодно приходя в новый класс. Несмотря на то, что Франция - страна самых современных учебных программ и постоянно издающихся новейших учебников и пособий, учитель часто делает ксерокопии своих лекций для детей. Под запись давать информацию не принято, как и учиться по определенному учебнику. Во Франции 20-балльная система школьных отметок, что более четко определяет уровень знаний ребенка и в то же время смягчает страх перед плохими оценками.

Французская система образования трехступенчатая и начинается с «высоких» классов, т.е. чем старше класс, тем меньший порядковый номер ему соответствует. А учиться «в школе» дети начинают с 2-3 лет! Детские школы - исключение Франции и ее особая гордость. Причем, ученые доказали, что именно в детскую школу ребята ходят с наибольшим удовольствием. Причем

перманентность обучения оберегает детей от психологических трудностей начала «серьезной» жизни (6-7 лет).

Первая формальная ступень - с 6 до 11 лет, когда ребенка не перегружают знаниями, а больше внимания уделяют развитию логического мышления, умения сосредоточиваться, планировать свой распорядок дня.

Закончив начальную школу, дети переходят в колледж, выбор которого строго ограничен территориальным принципом. Главный козырь при поступлении в лучший колледж - выбор трудного иностранного языка, конх во французских школах - огромное количество. Помимо основных пяти - английского, немецкого, испанского, итальянского и русского можно изучать арабский, китайский, японский, датский, новогреческий, польский, португальский, иврит и голландский. Причем считается, что чем сильнее ученик, тем более сложный язык он выбирает. После колледжа идет лицей (15-18 лет). Во втором, предвыпускном, классе начинается специализация, а в конце первого ученики сдают экзамены «на бакалавра». Экзамен очень сложный, он сдается в чужом лицее незнакомым экзаменаторам. Итог - в качестве бакалавров лицей заканчивают 60-70 процентов учеников. Звание же бакалавра открывает дорогу во все европейские университеты.

Сама атмосфера Франции легче воспринимается детьми, чем английская. Французы более раскованны, за время обучения детей буквально «замучивают» посещениями музеев, театров, картинных галерей. Ребенок учит понимать искусство, разбираться в нем. Уровень английского и французского образования примерно одинаков, но сама страна неизбежно накладывает отпечаток на ребенка-иностранца, он впитывает чужие традиции и образ жизни, становится немного французом или чуть-чуть англичанином.

Так что выбор всегда за вами, тем более, что и отечественное образование не так уж плохо. А знания наших учеников по точным предметам и иностранному языку (спешколы!) за границей проходят на «ура».

# АМЕРИКАНСКИЙ ДИПЛОМ В БЕЛАРУСИ

Инвестиции в образование - это предпосылка долговременного благосостояния и развития. Нынешним летом появилась возможность более широкого выбора при получении образования в области современной экономики, менеджмента, маркетинга и наукоемких технологий - в сентябре начинаются занятия в Белгосуниверситете в рамках новой совместной белорусско-американской программы.

Программа по экономике и менеджменту технологий (ПЭМТ) предполагает присвоение степени магистра по менеджменту наукоемких технологий (Master of Science in Management of Technology) по окончании учебы. Степень будет присуждаться совместно Белорусским государственным университетом и Институтом экономики Университета Колорадо. Кроме того, слушатели программы будут иметь возможность получить диплом государственного образца по специальности «менеджмент» с квалификацией «экономист-менеджер».

Цель ПЭМТ - подготовка высококвалифицированных менеджеров для

наукоемких производств, внедрения фирм, технопарков, инвестиционных и других компаний.

Представители Института экономики Американской экономической ассоциации при Университете Колорадо ознакомились с состоянием дел в Беларуси во время визита в Минск в прошлом году. В результате их многочисленных встреч в Минске и по согласованию с Агентством США по международному развитию базовой организацией для ПЭМТ в Беларуси был выбран Белорусский государственный университет.

Сейчас сотрудники БГУ проходят специальную годичную стажировку в США с целью разработки программ курсов по менеджменту, экономике, бухгалтерскому учету, маркетингу, финансам и предпринимательскому праву, которые будут являться базовыми курсами программы. При разработке учебного плана ПЭМТ были использованы многочисленные консультации по изучению ведущих мировых программ по менеджменту технологий, таких как Massachusetts Institute of Technology, Harvard Business School, Rensselaer Technology Management Program и

многих других. Финансовая поддержка программы ПЭМТ оказывается Агентством США по международному развитию через Фонд «Евразия».

В этом году ПЭМТ планирует набрать 30 слушателей. Для обучения преимущественно принимаются лица, имеющие высшее образование. Студенты выпускных курсов высших учебных заведений могут зачисляться на параллельное обучение. Зачисление будет проводиться по результатам собеседования по английскому языку и математике. Для отдельных слушателей, показывающих высокую академическую подготовку, могут устанавливаться стипендии, компенсирующие затраты на обучение. Язык обучения: первый год - русский и английский, второй год - английский. Форма обучения: дневная и вечерняя. Предполагается, что лучшие студенты смогут пройти стажировку в США.

ПЭМТ рассматривается как первый шаг. Дополнительное финансирование будет привлечено для создания исследовательского центра, где студенты и преподаватели будут работать над проектами по переходной экономике. В данный момент идет разработка совместных программ со

трудничества с University of Illinois at Urbana-Champaign, Regis University и University of Colorado. Будут проводиться семинары с участием приглашенных докладчиков из правительственных, академических, законодательных и коммерческих кругов Беларуси и других стран. Семинары будут открыты для студентов ПЭМТ и общественности. Предполагается организация краткосрочных обучающих и переобучающих программ, а также программ подготовки для обучения за рубежом.

На официальную церемонию открытия программы ПЭМТ, которая состоится 17 сентября 1996, приглашены представители Администрации президента, Верховного Совета, Министерства образования и науки, американских университетов, посольства США в Беларуси, пресса и телевидение.

Привет документов на программу ПЭМТ производится с 1 июля по 24 августа по адресу: Минск, ул. Курчатова, 1, 3 этаж, комн. 54. Проезд автобусом 47 с пл. Независимости до остановки «Филиал БГУ». Зачисление по результатам собеседования по английскому языку и математике - 27-29 августа 1996. Начало занятий - 10 сентября 1996. Телефон для справок: (017) 278-93-45.



## РЫНОК ИНФОРМАЦИИ

## ИЗУЧЕНИЕ ПАРТНЕРА - БИЗНЕС БУДУЩЕГО

Три-четыре года назад сразу несколько компаний, слишком буквально восприняв лозунг «Владеющий информацией владеет миром!», открыто вышли на рынок информационных и телекоммуникационных услуг. Притягивало все: новизна дела, явный вакуум, наблюдавшийся в этой сфере в Беларуси, надежды на быстрый успех. И невдомек было первопроходцам, что 1993-94-й годы окажутся лишь короткой порой расцвета «нежно-го» информационного рынка.

Валентина ГИЛЕВСКАЯ

## Местные реалии

А был ли рынок? Всякому, кто хоть однажды столкнулся с нехваткой информации, это определение покажется неоправданно громким. Однако попробуем внимательнее посмотреть, что происходило в последние годы

Традиционная государственная система сбора, анализа и распространения информации в Беларуси была неплохо развита. Правда, более 90% первичных материалов республиканские структуры получали из России. Отлаженная модель рухнула в 1989г.: с тех пор штатное сокращение отраслевых и территориальных центров составило, по разным оценкам, от 30 до 70% при 80%-ном снижении финансирования.

Примерно в это же время (1989-90гг.) появился спрос на так называемую деловую информацию, которую старая система, обремененная организационными проблемами прошлого, предоставить не могла. (К примеру, сейчас мимо органов госстатистики проходит от 40 до 60% данных о произведенной промышленной продукции, никак не отражаясь в отчетах.)

Однако на рубеже 80-х - 90-х никто еще не пытался целенаправленно выйти на рынок с информационными услугами, а возникший спрос вполне удовлетворялся извне, благо для этого были все возможности: Россия переживала бум негосударственных информационных фирм. Формальным подтверждением тому были электронные базы данных (БД) с адресно-справочной, законодательной и прочей информацией, подготовленные на основе государственных источников и широко распространявшиеся коммерческими службами. На 1990-91гг. пришелся и пик активности российских бирж. Так и не став биржами в классическом смысле этого слова, они тем не менее дали жизнь нескольким агентствам биржевой ориентации (Агентство экономических новостей при РТСБ, Информационный центр МТБ, АО «Союзинформатизация» и т.д.), сумевших централизовать машиночитаемые потоки. Но все-таки в начале 90-х еще доминировала «бумажная» информатика.

Спустя примерно год появились и первые в Беларуси специализированные компании, заявившие о своей деятельности в новой сфере: продажа информации как товара или услуг по ее доставке. В последующие два года количество таких фирм возрастало, и к осени 1994г. только в Минске более пяти десятков негосударственных компаний так или иначе, с широкой рекламой или негласно, постоянно или от случая к случаю участвовали в своеобразной информационной «тусовке» (при этом не берем в расчет несколько десятков электронных служб BBS, то возникающих, то исчезающих). Здесь можно было встретить кого угодно: «физиков» (плюс программистов и прочих научных сотрудников), надевавшихся легким шагом войти в нехлопотный, на первый взгляд, бизнес;

непонятых коллегами новаторов из серьезных заведений, знавших толк в этом деле; случайных «самородков», уверенно несущих ахинею; наконец, всех тех, для кого информация была лишь попутным занятием. Предлагаемые услуги разнообразием не отличались: большую часть составляла чисто коммерческая информация типа «куплю-продам».

Примечательно, что именно в 1992-93гг. началось настоящее «нашествие» зарубежных информационных компаний, вначале в Прибалтику, а затем в СНГ, когда внутренние рынки этих стран бурлили. Главенствовали, по традиции, американцы: самый шумный выход связан с крупнейшей транснациональной консалтинговой корпорацией *Dun & Bradstreet*, стремившейся упрочить свое пошатнувшееся положение в Европе. Кстати, *Dun & Bradstreet* впервые продемонстрировала нам, что предметом торговли может быть информация о финансовом положении и репутации практически любой зарубежной фирмы - «бизнес-справка», или, точнее, «бизнес-история». Учитывая стойкую тенденцию роста числа неудач европейского бизнеса в последние 5-6 лет и связанные с этим многочисленные финансовые потери для нашей стороны по вине западных партнеров, интерес к корпорации, как и ожидалось, был обеспечен. Но, увы, интерес и не более...

Впрочем, наблюдатели и не прогнозировали быстрое продвижение зарубежных услуг; главная цель такой информационной экспансии была в том, чтобы восполнить очевидный пробел в западных электронных «хранилищах» сведения о странах постсоветской территории в них практически отсутствовали. Итак, параллельно с импортом услуг из-за рубежа сразу же активизировался обратный поток, а поскольку у нас не только не научились еще ценить информацию, но, напротив, рады при случае щегалянуть своей осведомленностью, то открылась блестящая возможность получить по дешевке все, что представляло хоть какой-то интерес. Особенно отчетливо этот процесс проявился в Беларуси, где информация - один из немногих ресурсов - беспрепятственно и за бесценок утекала на протяжении всех последних лет. Для сравнения: если отчет о деятельности западноевропейской или североамериканской компании (без углубленного исследования) стоил от \$100 до \$500, то за предоставление аналогичной справки о здешней фирме неофициальный представитель одной из международных структур в 1993г. получал от \$20 до \$40 (тут же, к слову, заметим, что «состряпать» такую справку при умелом подходе было несложно).

До недавнего времени в стране были представлены интересы почти всех крупных западных информационных центров, обосновавшихся в России, и это был беспроигрышный вариант - «прикинуть» к сильному, начав с роли простого брокера. Казалось бы, развивай бизнес, наращивай обороты. Однако сегодня уже понятно, что наша небольшая «площадка» оказалась всего лишь не очень четко очерченным российским «просцениумом», где большинство игроков, начав с чисто посреднических услуг поставщика информации из-за рубежа, так и не смогли выйти на уровень ее самостоятельного производства и продажи. Одно из свидетельств тому - полное отсутствие собственных конкурентоспособных БД.

Проследив ситуацию дальше, нетрудно заметить, что информационные компании, едва успев войти во вкус, начали быстро чахнуть, некоторые переключались в другие сферы, а некоторые и вовсе прекратили существование.



Причина такого конца проста и не случайна - бедность: нашему рынку не по харману один из самых дорогих в мире товаров.

Итак, далее следуют критические ремарки о «пустом месте»? Но нет, никакой пустоты. Напротив, сейчас складывается очень характерная для Беларуси смесь традиционной закрытой государственной политики в сфере информации и динамично развивающейся теневой модели (не путать с криминальной) со своими законами, приоритетами и ценами, о которой не так много известно, но которая нередко восхищает оригинальностью ходов.

## Мировая практика

В странах с развитой экономикой под сектором информационных услуг понимают совокупность экономических, правовых, организационных отношений между поставщиками услуг (информационными фирмами) и потребителями. В этой связи, как правило, отмежевываются от таких родственных сфер деятельности, как производство средств обработки информации (в т.ч. программного обеспечения) и рекламно-издательская деятельность. Речь идет о производстве информационных услуг, имеющих самостоятельное значение и/или товарный характер.

Зарождение информационной отрасли относят к 50-м годам, а наибольший всплеск активности отмечают в начале 80-х, во многом связывая его с феноменом персональной компьютеризации. С тех пор этот бизнес казался привлекательным для частного капитала, главным образом, по трем причинам: во-первых, невысокими стартовыми затратами, во-вторых, быстрой окупаемостью; в-третьих, тем, что информационная отрасль была единственной, не подверженной кризисам все последние десятилетия.

В качестве эталонной страны, построившей «информационное» общество, обычно называют США, и это не безосновательно, если пользоваться тремя критериями: в стране создана глобальная система телекоммуникаций; более 50% трудоспособного населения связано с информационной индустрией; под термином «информационные ресурсы» понимается не только содержимое БД, библиотек и т.д., но и уникальные знания и опыт каждого специалиста.

Становление новой отрасли шло далеко не безболезненно: общество, желая обезопасить себя от чрезмерного расслоения на информационно «богатых» и «бедных», не сразу согласилось,

что информация может быть обычным предметом торговли, что вполне логично вытекало из ее двойственной природы - это и товар, и общественное достояние. Не случайно при всем многообразии местных отличий информационные рынки как США, так и стран Западной Европы имеют общую характерную деталь: все крупные проекты по созданию национальных БД частично или полностью финансировались из бюджета, а функции по их использованию и продаже постепенно были переданы частному сектору. В целом же управление информационными ресурсами там возведено в ранг государственной политики с соблюдением трех принципов: свободный обмен информацией, ее товарность и право государственного контроля.

В мировой практике принято деление рынка информационных услуг на три сектора

- деловая информация (биржевая, финансовая, экономическая, маркетинговая и т.д.) - более 50% в общем объеме,

- профессиональная информация для специалистов,

- массовая потребительская информация

Наиболее активно развивается рынок «он-лайн» услуг, т.е. получение информации из удаленных БД, что особенно подогревается всплеском интереса к коммерческому использованию глобальной телекоммуникационной сети (если прогнозы специалистов сбываются, то к 2005 году число пользователей *Internet* достигнет полумиллиарда, а стоимость продуктов и услуг, предлагаемых в сети, превысит \$200 млрд.).

При этом более 96% интерактивных БД находится сейчас в Северной Америке, Западной Европе и развитых странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Доля Восточной Европы, а тем более б.СССР, в этом огромном конгломерате ничтожно мала.

## Internet в наших условиях

Телекоммуникации - вопрос «блезненный», но и абсолютно неизбежный для каждого, кто решил заняться транспортировкой информации вовне или обратно. А для полноценного вхождения в мировое сетевое сообщество обязательно придется открыть для себя *Internet* - одновременно и транспорт, и среду для доступа к самой разнообразной информации.

Итак, вы не имеете выхода в *Internet*, но хотели бы его получить. Со временем вы осознаете все многообразие возникающих здесь проблем: и техническую неразвитость информационной инфраструктуры в Беларуси, и трудности внедрения в практику различных средств телекоммуникации, и низкую экономическую эффективность интерактивного режима работы в условиях возрастающих цен на тарифы связи.

А пока первое, что вы делаете, - ищите провайdera доступа к *Internet* в стране и обнаруживаете, что его... нет, если, разумеется, подходить к этому строго. Так же, как и нет белорусского сервера *Internet*. Сеть, изначально по своей идеологии открытая, как будто «не видит» нас, поэтому большая часть усилий тратится на то, чтобы «добраться» до ближайшего узла (будь то Москва, Варшава и т.д.). Зато есть: Республиканская междугородная телефонная станция (РМТС), обладающая возможностями региональной сети *VELPAK*, а также несколько компаний (предприятие «Открытый контакт», НКЦП «Телепорт»), физические работники все на тех же линиях, но предоставляющих определенный сервис по выходу в международную сеть.

Затем вам предстоит оценить качество и стоимость услуг у разных поставщиков. Должна ли пропускная способность быть максимальной? Нужна ли к тому же постоянная экспертная поддержка маркетологов, хорошо знакомых с современным рынком информации - и Бог с ней, с ценой? Или все же вы готовы «перемучиться» на обычных линиях, шаг за шагом сами нащупывая то, что нужно? Большинство, несомненно, предпочтет второе.

В таком случае на регистрационный взнос потребуется от \$13 до \$150, а ежемесячная абонентская плата составит от \$4 до \$45. Далее все будет определяться активностью: от \$1 до \$10 за 64 Kb передаваемой информации, либо от \$7 до \$18 за каждый час работы в интерактивном режиме - цены повыше (и на много), чем у соседей, но здесь уже диктует монополист. К тому же помните: вряд ли кто-либо из предоставляющих услуги связи может сегодня гарантировать «он-лайн» выше уровня 9800-14 400 bps за доступную цену, а значит, вы не всегда сумеете воспользоваться наиболее популярными приложениями *Internet*.

## Россия как пример

О России стоит сказать еще раз, хотя бы для того, чтобы представить в чем-то схожий, а в чем-то абсолютно несбыточный вариант развития собственных событий.

К 1989г. Россия подошла, располагая не менее 70% всех БД, созданных в СССР. Именно это обстоятельство определило специфику российской ситуации: этап «начального накопления» информации в основном завершился.

С тех пор по крайней мере дважды предпринимались попытки каталогизации российских БД: предпринимем «Информрегистр» (1993г.) и АОМБИТ (1994г.). Так и не сумев достичь главной цели - полной систематизации машиночитаемых источников, обе организации все же накопили достаточный статистический материал.

Исследования показали неожиданное расхождение в количественных оценках: в начале 90-х годов Россия насчитывала от 20 до 40 тыс. БД, в т.ч. около 5 тыс. в частном секторе. Но самым примечательным было то, что менее 1/4 из этой массы можно было назвать товарным продуктом из-за явных недостатков: элементарных ошибок, устаревших сведений (до 30% «мусора»), плохой документированности, несоблюдения международных стандартов по форматам.

В 1990г. услуги в режиме «он-лайн» предоставляли только несколько госорганов: ВНИИПАС, МЦНТИ. Год спустя появились первые коммерческие сети: РЕЛКОМ, ИНФОТЕЛ, СПРИНТ СЕТЬ, РЕМАРТ, а к 1994г., согласно данным АОМБИТ, уже действовало более 90 хостов, телекоммуникационных сетей и систем. Только сеть РЕЛКОМ сумела привлечь 200-300 тыс. поставщиков информации и активных пользователей.

Не имея точных данных об общей емкости российского рынка, скажем, что только в Москве официально действуют более 2000 компаний информационного профиля. Их состав можно оценить так: 7% услуг предоставляют биржи, 10% - специализированные коммерческие информационные центры, 20% - консалтинговые, посреднические, рекламно-издательские фирмы; остальные, т.е. большинство, не имеют определенной ориентации.

Хотя «беспокойный» рынок по-прежнему очень изменчив, все-таки характерные его черты выделить можно.

Во-первых, стоимость информационных услуг растет при сбалансированности спроса и предложения.

Во-вторых, формально преодолена государственная монополия на информационную деятельность. Более того, это направление признано одним из приоритетных для малого бизнеса, однако взаимобмен в системе «бизнес - власть» пока далеко не равноценный.

И в-третьих, при насыщенности рынка информацией акцент переносится в сферу аналитических услуг. При этом крупные российские потребители информации имеют явную тенденцию к централизации информационно-аналитической работы (к примеру, в продвинутых российских банках эта деятельность более чем на 90% передана в ведение специальных подразделений, будь то управление стратегического планирования, финансового маркетинга, департамент экономических исследований или что-то иное в этом роде, которые ежедневно получают в среднем 600-800 Kb информации из различных источников).

## Наши перспективы

Парадокс ситуации состоит в том, что зарубежные компании по известным причинам не видят возможности вкладывать средства в развитие информационной отрасли у нас, а на собственные силы рассчитывать особенно не приходится. В целом же вопрос об управлении информационными ресурсами ни разу не обсуждался на национальном уровне, отсюда и несовершенство соответствующей правовой базы. Но здесь мы уже касаемся весьма тонких моментов взаимоотношений между налогоплательщиком, желающим получить доступ к «общественно-полезной» информации, и государством - главным ее держателем.

Так кто же будет формировать информационный облик страны в ближайшие год-два?

Главным образом, насыщение внутреннего рынка будет происходить в форме импорта информации извне: более «информированные» соседи рано или поздно завалят нас своим «товаром». Но чего будет стоить этот спасительный сценарий? И не придется ли провинции, где и без того уже многое утрачено, столкнуться с теми же проблемами, с которыми в 70-е годы столкнулась Европа, вынужденная спешно создавать национальные «запасы» перед волной океанских услуг?

К счастью, столь экстремальный вариант может остаться лишь несбыточным прогнозом. Существуют ведь многочисленные местные компании, сделавшие первые «прикидки» и из чистого упрямства продолжающие начатое.

Наконец, можно ожидать появления новых участников, которые на копили значительную часть информации для своего внутреннего потребления и попытаются выйти с ней на рынок. Среди них будут консалтинговые, рекламно-издательские компании, некоторые союзы, ассоциации и, безусловно, ряд частных агентств безопасности.

Информация по-прежнему будет притягательна. Хотя бы потому, что это - легко воспроизводимый товар (жаль, что скоропортящийся). К тому же так или иначе будет подрастать слой компаний, способных потреблять информацию и, главное, платить за нее.

Агентство «Данна», тел. (0172) 26-94-31, 20-31-10



## FASHION

## УЖ НЕБО ОСЕНЬЮ ДЫШАЛО...

Со дня на день в магазинах  
появятся первые коллекции одежды сезона осень-зима

Так и не успев побаловать нас теплом, лето мягко приучает нас к мысли об осенних холодах, желто-красных листьях, ранних сумерках. Но конец лета - отнюдь не прощание с буйством красок, новинками моды, красивыми людьми на улицах осеннего города. Осень - пора зрелой, продуманной, тяготеющей к классике моды.

Ирина МАТЯС

С о дня на день в магазинах появятся первые коллекции одежды сезона осень-зима, и мы с удовольствием будем бродить по ним в поисках чего-то такого... своего. Ну, а поскольку бродить лучше со знанием дела, поговорим о некоторых моментах дамской «осенней» моды.

## САЛОН НОВОСТИ

## Boutique KAMILA

Осень-зима от ESCADA/Margaretha Ley начинает свое шествие с самой легкой коллекции «Отражение». Что это? Возьмите синий и добавьте всплески солнечно-желтого блеска, а для завершения впечатления - прозрачную каплю минеральной воды.

Итак, два основных цвета: синий и яркий солнечно-желтый. В основе группы - идея отражения, воплощенная в стеклянных пуговицах, блеске и расцветке тканей, аксессуарах.

Для костюма этой коллекции используют стретч (эластичную ткань) и цвет нэви-блю. Строгий стиль жакета великолепно сочетается с яркими деталями. Контраст основного синего с желтой вышивкой и отстрочкой на клапанах и карманах придает очарование коротким облегчающим и изысканность более длинным и просторным жакетам. Надев короткое яркое брюки к жакету, вы будете выглядеть супермодно и экстравагантно. «Лихорадка субботней ночи» - самое подходящее выражение для столь эффектного комплекта. Желтые жакеты поразят вас интересной деталью - отсутствием пуговицы в каждой второй петле. Безусловно, прозрачные пуговицы хороши, но и окантованные петли украшают жакет.

В группе «золото и нэви» выделяются оригинальные брюки с новой, альтернативной джинсам, формой - кожаная (лайка) передняя часть и стретч сзади. Идеальным дополнением к таким брюкам послужит свитер с золотым люреком. Платья, как всегда, просты и изысканны. Изюминка - молния снизу, позволяющая «варьировать» вашей сексуальностью, или диагональные молнии.

Трикотаж - легкий, яркий, с люрековым блеском. Для теплой осени - платья без рукава и свободные кардиганы с мягким поясом.

«Прохладный блюз» - джинсовая тема. Классика - синий/голубой деним и «мытый» деним (проще - «варенка»). К джинсам - 100%-ные кашемировые жакеты и яркие платки в качестве пояса.

Первые модели пальто для прохладной осени - еще легкие, очень уютные, классических цветов.

Сквозная идея всей коллекции - пэчворк. В джинсе и трикотаже, оригинальный и имитированный, в рисунке и крое, в комбинировании тканей.

Напомним, что это только первая коллекция сезона осень-зима, а впереди еще 6 новых коллекций ESCADA/Margaretha Ley.

И в этом сезоне сохраняется тенденция последних лет - яркие цвета в пасмурный день. Так что не спешите останавливать взгляд на чем-то угрожающе темном, прощаясь с праздником по имени Лето. Яркий желтый, красный, насыщенный голубой и розовый, ярко-синий - эти цвета вполне подойдут для теплых жакетов и легких пальто. Если вы не поклонница броских расцветок, подумайте о пастельной гамме. Особое внимание обратите на нежно-желтый и нежно-розовый цвета. К полупальто или свободному жакету можно подобрать юбку макси: узкую с высоким боковым разрезом или расклешенную

(желательно из эластичных тканей)

Джинсы - вне моды и времени, но лучше отдать предпочтение классическому синему цвету. Что касается обуви, то лидирующие позиции сохраняют ботинки, правда, они становятся менее вызывающими и более утонченными. Ткани для пальто и полупальто: кашемир, велюр, искусственная лаковая кожа, шерстяной трикотаж, новая ткань «мини-файбер». Для курток и плащей - лайка, ткань из микроволокон, облегченная «лаке», нейлон.

Осень диктует и более яркие краски макияжа, которые приходят на смену «натуральности» лета. Контурная линия

века а-ля 60-е, насыщенные оттенки коричневого и синего, цветные (синий, зеленый, фиолетовый) ресницы, яркая помада, лучше матовых тонов без контурного карандаша или с тонкой обводкой губ светлым контуром.

В прическах, вернее, в цвете волос - «черника», «терракота», «мокро», «каштан».

А вообще, осень - прекрасная пора для милых дам. Летний отдых, море и легкий загар, овощи и фрукты - все это «сработало» на красоту, здоровую кожу, подтянутую фигуру. И теперь мода в вашей власти, главное - не изменять себе, увлекаясь модой, сохранять свой стиль.

## WE WISH YOU A PLEASANT FLIGHT

EL AL  
ISRAEL AIRLINES

- перелет самолетами "Боинг 757, 767"
- бронирование и прокат автомобилей в Израэле
- страхование багажа и медицинское страхование пассажиров, прибывших в Израэль
- а также туристический отдел авиакомпании предложит Вам индивидуальные и групповые туры, участие в различных семинарах и конгрессах, проводимых в Израэле

Мы ждем Вас по адресу:  
г. Минск, ул. Первомайская, 3,  
тел. (017) 236 35 42, 236 43-92, 238 81-58,  
факс (017) 236 30 14

## THANK YOU FOR FLYING ELAL!

## ЛЕТНИЕ ПУТЕШЕСТВИЯ

СТРАНА	МАРШРУТ	ВИД ТУРА	ТРАНСПОРТ, ЦЕНА	ТЕЛЕФОН	ФИРМА
ИТАЛИЯ	предмestие Рима, Чесенатико	отдых, /прод. авиабилетов/	авиа от \$680	34-82-23 76-97-07	БЕЛ-ОРИЕНТИР
БОЛГАРИЯ	Созопл, отель "Парнас"*** и частные гостиницы	отдых /прод. авиабилетов/	авиа от \$370, поезд, авто от \$275		
С.-ПЕТЕРБУРГ	С - Петербург, Финляндия	отдых, экскурсии	поезд, автобус от \$140	29 36-90 29-31-26	САКОМ-ТУР
БОЛГАРИЯ	Созопл, комплекс "Дени"	отдых	авиа от \$350	39-07-44	ОЛЬДАМАР
ТУРЦИЯ	Кушадасы	отдых	авиа от \$690 до \$950		
БЕЛАРУСЬ	Нарочь пансионат "Спутник"	отдых	2290000руб.	22-30-02	РАМПО-ТУР
ФРАНЦИЯ	Прага Париж Берлин	экскурсии	автобус от \$335		
ИСПАНИЯ	Побер Коста-Дорада, о Майорка, о Тенерифе	отдых	авиа от \$600	20-03-81 20-07-82	ВИАХЕС-ИСПАНО
БОЛГАРИЯ	Солнечный берег, "Искра", "Европа", "Марина", (п/п)	отдых, (15дн.) 29 8	авиа от \$470 + "счастл. билет"	26-97-00	
ТУРЦИЯ	Анталья, ***** , полупансион	отдых, (11-12) 27 8, 6 09	авиа от \$610 + "счастл. билет"	26-98-81	БЕЛ-ИНТУРИСТ
ИСПАНИЯ	Ллорет де Мар, ***** , пит по заказу	отдых, (10дн.) 24 8 2 9	авиа от \$650 + "счастл. билет"	26-99-91	
ИСПАНИЯ	Коста-Браво, Салоу	отдых, /прод. авиабилетов/	авиа регулярно от \$650	26 84 90 26-83-47	КОНТУР
ЛАТВИЯ, ЛИТВА, ГЕРМАНИЯ, БОЛГАРИЯ, виз.под-жка			по справке	26-50-42 8017219536	ЛАТИН-СЕРВИС
УКРАИНА	Крым	отдых	поезд от \$130+дорога	54-01-61	ФИЛТИ
ЛИТВА	Паланга, Куршская коса	отдых	автобус от \$126+дорога		
БОЛГАРИЯ	Солнечный берег	отдых	авиа от \$385, поезд от \$275	27 31-14 27-64-13	БЕЛСАНТУР
АНГЛИЯ	Лондон	отдых, изучен языка	авиа, автобус от \$590+дорога		
ТУНИС	Все поб Тунезии (Африка) ***** п/п	отдых, (8-15дн.)	авиа от \$351 (отпр. Варшава)		
ТУРЦИЯ	Стамбул, ...., п/п	шоп, 4-5дн. (еженед.)	авиа от \$300	23-53-17 49 73 84(в) 55-35-60(в)	ЭКСТРАТУР
ТУРЦИЯ	Мармарис с пос. о Родос 3-5*, п/п, поездка за вурами в Грецию	отдых, экскурсии	авиа от \$500		
ИТАЛИЯ	Розето де Абруццо	отдых	автобус от \$380	53-74-51	РОЗОВЫЙ САД
ИСПАНИЯ, КАНАРСКИЕ ОСТРОВА			по справке	20-00-06	БЕЛФЕР

По вопросам размещения Вашей информации в разделе "Летние путешествия" обращаться по тел. 234 82-23, 232-49-54, 276-97-07, Инга Шинко, 223-65-45, 223-62-70, 223 60 96, рекламный отдел "БГ".  
Телефоны в таблице без указания кода - минские /0172/

## МИНСК ТУРИСТ

Незабываемый отдых  
с "Минсктуристом"!

БОЛГАРИЯ  
(курорты "Албена",  
"Солнечный Берег")  
ТУРЦИЯ  
(курорт "Анталья")

- самые низкие цены
- всевозможные скидки
- гарантия качества

Наш адрес: Минск, ул. Танковая, 30,  
тел. (0172) 2382566  
E-mail: minsktour@belcour.by; minsktour@minsk.by

**МОРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ**  
**LAT-FINN AGENCY** Контейнерные перевозки  
из любой точки мира  
от двери до двери...  
LATVIAN-FINNISH MARITIME AGENCY  
Представительство в Беларуси

**BLC**  
Билеты на паром  
Клайпеда-Киль.  
Визы в Литву, поездки в Германию  
Минск Машерова 23(холл) 75-12

## КОМПАНИИ

Фирма BLC OOO занимается организацией морских грузовых и пассажирских перевозок. Представляет интересы Генеральных агентов Латвийского и Литовского морских пароходств - фирм LAT-FINN AGENCY и KRANTAS SHIPPING.

Фирма LAT-FINN AGENCY, опираясь на богатый опыт линейного судоходства Латвийского пароходства, обеспечит контейнерные перевозки по доставке грузов и из любого района мира «от двери до двери»; окажет все виды услуг по перевозке ваших грузов через Рижский порт.

Фирма KRANTAS SHIPPING агентирует паромы на линиях Клайпеда - Киль (Германия) и Клайпеда - Осло (Швеция). Три грузопассажирских парома на немецкой линии обеспечивают шесть судозаходов в неделю. Основные категории грузов: трейлеры, автопоезда, контейнеры, генеральные грузы, ж/д вагоны. Паромы прекрасно оборудованы для перевозки пассажиров - шесть категорий кают, бары, рестораны, сауна, спортзал.

Фирма BLC занимается также туристической деятельностью, организует туры в Германию.

## УСЛУГИ - ТОВАРЫ - ЦЕНЫ

КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ			сервис 10 лет
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	цены	GRENADA
JANIER	копиров. от 10 до 100 коп/мин	12 ?	официальный дистрибутор
5010 MFD	ксеро/факс/лаз.принтер/10 ррт. 300 dpi	12 ?	
1150 MFD	ксеро/факс/лаз.принтер/10 ррт. 300 dpi	12 ?	365-936, 368-641

ОРГТЕХНИКА  
PANASONIC

ООО "ПЕОЛА и М"  
Тел. (0172) 363320, 334072

- Факс КХ-1308Х - от \$350
- Телефоны 2310/2315/2365 - от \$45
- Мини АТС 2х6 до 12х32, монтаж, 1 г. гар. обл., (сист. тел. для станций)
- Ксерокс "CANON" FC210/230 от \$480

## Копириджи

- Для матричных принтеров EPSON, OKI, STAK, RYUITSU, PANASONIC от \$3
- Для струйных принтеров HP 61, CANON, EPSON от \$16
- Для лазерных принтеров HP LJ от \$92

**МЕДХОР**  
тел.: 220-23-56, 8-017-210-43-16

## БУМАГА

**БУМАГА КИРА**  
самолет, 23-7 точек, белая/цветная  
**БУМАГА КИРА**  
для планшетов, 3 слоя, белая, 750 коп/мин.  
**БУМАГА**  
A4/A3, DATA COPY, белая/цветная  
Справки по тел.: 365-936, 368-641

## БУМАГА

■ KUMINOVA	A4, 500 листов, 75г/м.кв., Финляндия, доставка	\$4.4
■ KUMULTRA	A4, 500 листов, 80г/м.кв., Финляндия, доставка	\$5.4
■ KUMULUX	A4/A3, 500 листов, 80г/м.кв., Финляндия, доставка	\$4 9/10 4
■ ПБК-1-210/240x12"	2000 листов, перфорация, стоп, доставка	\$16/25
■ ПБК-1-420/390x12"	2000 листов, перфорация, стоп, доставка	\$32
■ Самокопирующая, 240x12"/16"	2,3,4,5-слоев, перфорация, стоп, доставка	от \$44
■ Лента для кассовых аппар.	38,40,44,57,57x2,69,76,76x2мм, доставка	от \$0.22
■ Бланки накладных ТН-2	для ПЭВМ, 900/600 мм, по 2/3 экз., доставка	\$100/10

**МЕДХОР**, справки по тел.: 220-23-56, 8-017-210-43-16

ОПЕРАТИВНОЕ  
РАЗМНОЖЕНИЕ

Бланков, листовок, рекламки и т.д.  
по летним расценкам

**300 - 700 руб.**

возможны дополнительные скидки  
Тел.: (017) 256-67-12, 256-69-12

Условия размещения  
Вашей информации в  
разделе "Услуги.Товары.Цены"

Базовые модули -  
80 x 5 мм, 40 x 10 мм;  
(стоимость одного модуля -  
50 тыс. бел. руб.)  
Площадь Вашего прайса  
определяется объемом Вашей  
информации

## КОМПАНИИ

## «Вейнянский родник» стал серебряным

В Минске в рамках II Международной выставки «Вина и напитки» проводился конкурс безалкогольных напитков фирм из Беларуси, России, Украины, Молдовы и Словении.

Было представлено 25 видов продукции. К дегустации допускались образцы без этикеток, только с указанием шифра, что позволило жюри вести беспристрастную оценку. Завод по производству напитков и переработке сельхозпродукции «Вейнянский родник», созданный совместно могилевским ПО «Химволокно» и агрофирмой «Вейно», занял два призовых места. Два «родниковых» напитка получили медали. «Апельсин» - серебряную, «Шиповник» - бронзовую. В самом Могилеве напитки «Вейнянского родника» конкурируют с кока-колой и фантой и с успехом теснят их на рынке.



ЛИДЕРЫ РЫНКА



data communications

# RAD - ТЕХНОЛОГИЯ КАЧЕСТВЕННОЙ СВЯЗИ

Израильская компания *RAD Data Communications* - один из мировых лидеров в производстве средств коммуникации - подписала дистрибуторский контракт с белорусской фирмой «БелСофт»

В июне этого года израильская компания *RAD Data Communications* - один из мировых лидеров в производстве средств коммуникации - подписала дистрибуторский контракт с белорусской фирмой «БелСофт». Таким образом *RAD* вышла на наш рынок коммуникационно-оборудования и информационных технологий.

## Немного предыстории

Основанная в 1981 году компания *RAD Data Communications*, входящая в *RAD Group*, начала свою историю весьма оригинально - с производства самых маленьких в мире модемов, которые вошли в Книгу рекордов Гинесса и стали темой «корпоративной притчи». К нынешнему времени более 3 миллионов изделий компании установлены по всему миру. Компания ежегодно экспортирует 300 000 изделий (95% своей продукции) в более чем 75 стран мира. Техническая поддержка, продажа и обслуживание осуществляются с помощью дистрибуторской сети в Северной и Южной Америке, Европе, Австралии, Африке и Азии. Со среднегодовым показателем роста производства в 30% *RAD* является одной из самых быстро растущих компаний мира, представленных на рынке телекоммуникационного оборудования. По итогам 1995 года объем продаж достиг \$87 млн. и продолжает увеличиваться. На страны Европы приходится 39% объема продаж, на Северную Америку - 25%.

## DATA-VOICE.

### Что это такое?

Пожалуй, главной особенностью *RAD* является широко развиваемая фирмой концепция одновременной передачи голоса и данных.

На современном производстве и в офисе всегда есть необходимость в нескольких каналах связи. Просто посчитайте: телефоны, факс, модем и т.д. Конечно, когда нет особой необходимости считать деньги, для этих нужд арендуются дополнительные телефонные линии. Однако, кроме до боли всем нам знакомых проблем с процедурой выбивания новых телефонных номеров, при постоянно растущих тарифах вопросы оплаты опять же не принесут ничего, за исключением головной боли. Именно здесь *RAD* с помощью своих *know how* предлагает в корне изменить положение вещей. Мультиплексоры *RAD* позволяют подключить телефоны, факсы, e-mail и т.п. только к одной единственной линии связи. И телефонные переговоры, и передача данных могут производиться одновременно без каких-либо потерь в качестве. Немудрено, что и по статистике во всем мире количество таких линий с возможностью одновременной передачи речи и данных постоянно растет.

## Хит-парад от RAD

Серия мультиплексоров *RAD Kilotix* солиднейшим изданием *Data Communications Magazine* признана «Лучшим изданием года '95». По оценкам этого ежемесячника, мультиплексор *RAD*

*Kilotix 2000* является первым коммерческим применением нового алгоритма сжатия данных *MP-MLQ*, позволяющего сжать голосовую передачу данных (а вернее, просто человеческую речь) в 13 раз при соблюдении высокого качества речи. *Data Communications* также отмечает экономичность, легкость в обращении и надежность *RAD Kilotix-2000*. Результат анализа прошлогодних продаж самой компании совпадает с выбором авторитетного ежемесячника. Из более чем 250 видов устройств, производимых компанией, мультиплексоры *Kilotix-2000* во всем мире пользуются наибольшим спросом. На прошедшей же весной выставке *CeBIT'96* новая модель мультиплексора *Megaplex-2100* была признана одним из наиболее интересных изделий выставки.

«Мы - концептуальная фирма, нацеленная на новые технологии», заметил г-н Якубович, региональный менеджер *RAD* по Восточной Европе. 30% из более 600 сотрудников компании заняты в процессах исследований и разработок, что позволяет компании выпускать 52 новых продукта в год. *RAD* выпускает оборудование для всех существующих и перспективных технологий: *ISDN*, *frame relay*, *SDH*, *ATM*, *SDMDS*, *X 25*, что позволяет применять его фактически в любой коммуникационной среде вне зависимости от используемых оборудования и протоколов передачи данных.

## Сферы применения

Прежде всего *RAD* является крупнейшим поставщиком оборудования для так называемых «операторов связи». Фактически все крупнейшие телефонные компании мира используют оборудование этой фирмы: *NTT*, *ATT*, *Sprint*, *British Telecom*, *France Telecom*, *Alcatel* и многие другие компании строят свои коммуникационные сети на базе мультиплексоров, модемов, кросс-коннекторов, концентраторов от *RAD*. Во время Олимпийских Игр 1996 в Атланте на установленных вдоль дорог электронных табло водители автомобилей имели возможность видеть ежесекундно обновляемую информацию об условиях движения. Данные поступали с помощью 25 пар мультиплексоров *Megaplex-2000* фирмы *RAD*, соединенных оптоволоконным кабелем, проложенным вдоль шоссе. В этом году *British Telecom* подключает своих пользователей к национальной сети формата *Frame Relay* через все те же мультиплексоры *RAD*. *France Telecom* при проведении прямых трансляций, например, о событиях на трассе Париж-Дакар или Тур де Франс также использует интегрирующее голос и данные оборудование *RAD*, установленное в микроавтобусах - передвижных пе-



редающих станциях

*Siemens*, *BMW*, *Ford*, *IBM*, *Motorola*, *Sharp*, *Shell*, *Merrill Lynch*, *JP Morgan*, *Reuters*, *Associated Press*, *Johnson & Johnson* - вот

лишь немногие знаменитые компании, использующие *RAD* в своих информационных сетях.

Благодаря своей надежности и прекрасному соотношению качест-

ва и цены продукция *RAD* все больше используется и в странах Восточной Европы. Румынская национальная телекоммуникационная компания фактически полностью оборудована аппаратурой *RAD*. По оценке менеджера по маркетингу в Центральной и Восточной Европе Михеэля Суконникова, в этом году примерно 40% посетителей на стенде *RAD Data Communications* на ганноверской выставке *CeBIT'96* составляли представители Восточной и Центральной Европы. Не обошли своим вниманием *RAD* и крупнейшие российские телекоммуникационные компании, банки и концерны. По отзывам российских экспертов, *RAD Data Communications* находится сегодня в первом ряду фирм, чье оборудование прошло военную приемку в России.

«Анализ тенденции развития сетевого и телекоммуникационного рынка в России и странах

СНГ показывает, что там с бурным ростом инфраструктуры телекоммуникаций возникает потребность в недорогой и качественной аппаратуре связи, которая к тому же позволяет работать на уже существующих линиях. Именно этим критериям соответствует основной спектр оборудования *RAD*», заметил Иосиф Якубович. И добавил: «Конечно, Беларусь несколько отличается от России, однако мы понимаем все проблемы Беларуси. То, что ей сейчас необходимо - это высококачественное оборудование, прежде всего предоставляющее модульность и возможность наращивания в будущем. Я верю, что в Беларуси будут хорошие линии связи. Здесь есть большие возможности в развитии телекоммуникаций, большой рынок и интеллектуальный потенциал».



## Если Вы хотите Эффективно использовать свою линию,



## Вам нужен Megaplex-2000.

Поскольку *Megaplex-2000* позволит Вам разделить линию для передачи данных, голоса, сетевого обмена.

Обращайтесь к региональному дистрибьютеру *RAD data communication*

**BelSoft**  
Официальный  
дистрибьютер в РБ

Если Вы рассматриваете вопрос уменьшения стоимости обширных телекоммуникаций без сокращения их производительности -

Научно-производственное  
предприятие «БелСофт»

220007, г. Минск, ул. Московская 18-311  
тел. 2228223, 2228023, факс 2228058  
E-mail: root@belsoft.minsk.by





**ПОНЕДЕЛЬНИК, 12.08.**

00.00 01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 10.00 16.00 18.00, 23.00. Новости, погода.  
02.10 06.05, 10.15, 18.15, 22.05. ОЧЕРК. Мир завтра. Сидней.  
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
06.00. Последние известия, погода.  
06.05, 10.15, 18.15, 22.05. Деньги.  
07.00. Новости дня.  
09.30, 12.00. ОЛИМПИСКОЕ ОБЗОРИЕ.  
11.00, 12.00. Новости, бизнес, погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Бланманке Реймонда: сыров и приправленные.  
13.00. Доска новостей.  
15.00 22.00. Последние известия.  
15.05. Командировка.  
18.15. Мировой бизнес.  
18.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
19.00. Новости, Мировой бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра: Атланта.  
20.00. Мир сегодня.  
22.50. Среда обитания. Колумбия: кока для

деревьев.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.

**ВТОРНИК, 13.08.**

00.00 01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 10.00 16.00, 18.00, 23.00. Новости, погода.  
02.10. Ночные новости.  
03.00. Салон новостей, мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
06.00. Последние известия, Погода.  
06.05 10.15, 18.15, 22.05. Панорама.  
07.00. Новости дня.  
11.00 12.00. Новости, бизнес, погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Небо ночью.  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра. Сидней.  
13.00. Доска новостей.  
15.00. Новости.  
15.15. Деньги.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
19.00. Новости, Мировой бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Примечательные сооружения XX века.  
20.00. Мир сегодня.  
22.00. Последние известия.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Аэропорт. Эпизод 2(6).

**СРЕДА, 14.08.**

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 16.00 23.00. Новости, погода.  
02.10. Ночные новости.  
03.00. Салон новостей, мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
06.00 10.00 18.00. Последние известия, погода.  
06.05, 10.05, 18.05. ОЧЕРК. Белое каленое. Мать изобретений (2/8).  
07.00. Новости дня.

06.00, 10.00 18.00. Последние известия, погода.  
06.05, 18.05. ОЧЕРК. Сумасшествие: мозговое излучение (3/5).  
07.00. Новости дня.  
10.05. ГОРИЗОНТ. До Вавилонской башни.  
11.00, 12.00. Новости, бизнес, погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Примечательные сооружения XX века.  
13.00. Доска новостей.  
15.00. Новости.  
15.15. Панорама.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Аэропорт. Эпизод 2(6).  
19.00. Новости. Бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.  
20.00. Мир сегодня.  
22.00. Последние известия.  
22.05. ОЧЕРК. Белое каленое: мать изобретений (2/8).  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Бланманке Реймонда: сыров и приправленные.

**ЧЕТВЕРГ, 15.08.**

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 16.00, 23.00. Новости, погода.  
02.10. Ночные новости.  
03.00. Салон новостей. Мировой бизнес. Азия сегодня, 24 часа.  
06.00 10.00 18.00. Последние известия, погода.  
06.05, 18.05. ОЧЕРК. Белое каленое. Мать изобретений (2/8).  
07.00. Новости дня.

10.05. ОЧЕРК. Сумасшествие: мозговое излучение (3/5).  
11.00. 12.00. Новости, бизнес, погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Аэропорт. Эпизод 2(6).  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.  
13.00. Доска новостей.  
15.00 22.00. Последние известия.  
15.05. ГОРИЗОНТ. До Вавилонской башни.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Бланманке Реймонда: сыров и приправленные.  
19.00. Новости. Бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Среда обитания: Небо ночью.  
20.00. Мир сегодня.  
22.05. Командировка: стражи Атоллы.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра. Япония.

**ПЯТНИЦА, 16.08.**

01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 16.00, 23.00. Новости, погода.  
02.10. Ночные новости.  
03.00. Салон новостей. Мировой бизнес. Азия сегодня, 24 часа.  
06.00 10.00, 18.00. Последние известия, погода.  
06.05, 10.05, 15.05, 18.05, 22.05. ОЧЕРК. Под одним солнцем. После золотой лихорадки.  
07.00. Новости дня.  
11.00, 12.00. Новости, бизнес, погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Бланманке Реймонда: сыров и приправленные.  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Среда обитания: небо ночью.  
13.00. Доска новостей.  
15.00 22.00. Последние известия.

16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра: Япония.  
19.00. Новости, Мировой бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
20.00. Мир сегодня.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Примечательные сооружения XX века.

**СУББОТА, 17.08.**

01.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.  
02.00 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 11.00, 12.00, 14.00, 16.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. 00.00. Новости, Погода.  
02.10 04.10. Ночные новости.  
03.20. 14.20. Британия в фокус. A World Away.  
05.20, 08.20, 00.25. Оско в Европе.  
06.00, 09.00, 10.00, 13.00, 15.00, 18.00, 22.00. Последние известия, погода.  
06.05, 18.05. Командировка: стражи Атоллы.  
07.20, 21.20. ОЧЕРК. Фыркающий мир. вкус Испания.  
09.05. Всякий и каждый: время умирать.  
10.05. ОЧЕРК. Белое каленое: мать изобретений (2/8).  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра: Япония.  
12.30. ТАЙМ-АУТ.  
13.05. ГОРИЗОНТ. До Вавилонской башни.  
14.50. ОЧЕРК. Среда обитания. Ботсвана: добро пожаловать, великий Белый охотник.  
15.05. ОЧЕРК. Сумасшествие: мозговое излучение (3/5).  
16.20, 20.20. На этой неделе.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Примечательные сооружения XX века.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Аэропорт. Эпизод 2(6).  
22.05. ГОРИЗОНТ. Слишком близко к солнцу.

23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир мотоспорта Джеррени Кларксона. Техас.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 18.08.**

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 14.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости. Погода.  
01.25, 04.25, 09.20. На этой неделе.  
02.20, 14.20. ОЧЕРК. Фыркающий мир: вкус Испания.  
03.30 05.30, 08.25. Репортаж о бизнесе в Индии.  
06.00, 10.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 22.00. Последние известия, Погода.  
06.05, 18.05. ГОРИЗОНТ. Слишком близко к солнцу.  
07.20 20.20. Британия в фокус. A World Away.  
10.05. Командировка.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Примечательные сооружения XX века.  
12.30. ТАЙМ-АУТ. Аэропорт. Эпизод 2(6).  
13.05. Всякий и каждый: время умирать.  
15.05. ОЧЕРК. Белое каленое: мать изобретений (2/8).  
16.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом". Ведущий сэр Дэвид Фрост.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир мотоспорта Джеррени Кларксона.  
19.20. Среда обитания. Среда обитания. Ботсвана: добро пожаловать, великий Белый охотник.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Бланманке Реймонда: сыров и приправленные.  
21.20. Оско в Европе.  
22.05. ОЧЕРК. Сумасшествие: лечение бесадой (4/5).  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Небо ночью.  
00.00. Репортаж о событиях в мире, мировой бизнес, 24 часа.



**ПОНЕДЕЛЬНИК, 12.08.**

02.15. Второе Германское Телевидение и Немецкая Волна. Лето в Лесмон.  
02.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 18.00, 22.00, 23.00.00.00 + Журнал. Программа новостей.  
04.00, 06.00, 07.00, 14.00. Компакт. События прошедшей недели.  
04.30 100 градусов: Летний фестиваль 4.2.  
05.30 08.15. Спортивный репортаж.  
05.45. Пленим.  
06.30. ОЧЕРК. Музыка в камне - Брюно Таут, строитель нового мира. Портрет архитектора-авангардиста.  
07.30. Официальный Бонн.  
07.45, 14.30. Видеокроника.  
08.30. Успех в Германии. Первые 40.  
09.00. Mitgehen ober Eulora.  
10.00. Австрийские зарисовки.  
11.00, 15.00. Бульвар Био.  
12.15. Акцент. Das zweite Leben der Marlene. Erkindungen im Nachhinein der Marlene Dietrich.  
13.00. Швейцарские зарисовки.  
14.45. Что вы скажете? Разговорный курс нем./англ.  
16.15, 21.00, 01.15, 18.15. Бульвар Германия.  
17.00, 00.30. Вести из федеральных земель.  
17.30. Книжная лавка. Журнал для

читателей.  
19.00. ОЧЕРКИ. Место работы - кризисное судно. На борту теплохода Европа.  
19.30. В поисках утраченных ценностей. Германские эмигранты в Канаде.  
20.30. Крутым планом.  
21.45. Гоним старинных автомобилей - старый конь борозды не испортит.  
22.30. Об обезьянах, львах и антилопах.  
23.30. Европейский калейдоскоп.

**ВТОРНИК, 13.08.**

02.00 03.00 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00 00.00 01.00 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. ОЧЕРКИ. В поисках утраченных ценностей. Германские эмигранты в Канаде.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
05.15, 08.15, 10.15. Гоним старинных автомобилей - старый конь борозды не испортит.  
05.30, 09.00, 13.00, 22.30. Книжная лавка. Журнал для читателей.  
06.30. Европейский калейдоскоп.  
07.30, 11.00, 15.00. Об обезьянах, львах и антилопах. Европа.  
08.30. Вести из федеральных земель.  
04.30 09.30, 13.30, 19.00, 23.30. Крутым планом.  
10.30 15.30. Место работы - кризисное судно. На борту теплохода Европа.  
17.00, 00.30. Сделано в Германии.  
19.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
20.30. Der Sieg des himmlischen Kapitalismus. 4.2.

21.45. D 16.

**СРЕДА, 14.08.**

02.00 03.00 07.00 10.00 14.00 18.00 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30 09.30 13.30. ОЧЕРКИ. Der Sieg des himmlischen Kapitalismus. 4.2.  
05.15, 08.15, 10.15. D 16.  
05.30, 09.00, 13.00. Один на один. Интервью.  
06.30, 10.30, 15.30. Крутым планом.  
07.30, 11.00, 15.00. Книжная лавка. Журнал для читателей.  
08.30 22.30. Сделано в Германии.  
17.00, 00.30. Об искусстве и не только.  
17.30, 19.30. Репортаж.  
19.00. Сначала пища, потом мораль... Бертольд Брехт.  
20.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. (1) Все голы второй Лиги.  
21.45. Телекабинет врача.  
23.30. Бионика - природа изобретает технологию.

**ЧЕТВЕРГ, 15.08.**

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30, 05.30, 09.00, 13.00, 23.30. Репортаж.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.

04.30, 13.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. (1) Все голы второй Лиги.  
05.15, 08.15, 10.15. Телекабинет врача.  
06.30. ОЧЕРКИ. 23.30. Бионика - природа изобретает технологию.  
07.30, 11.00 15.00. Сделано в Германии.  
08.30 22.30. Об искусстве и не только.  
09.30, 20.30. (II) Лучшие фрагменты игр Второй Лиги.  
10.30, 15.30. Сначала пища, потом мораль... Бертольд Брехт.  
17.00, 00.30. Точка зрения.  
17.30, 19.30. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.  
19.00. Четыре элемента: земля.  
21.45. На тему современности.

**ПЯТНИЦА, 16.08.**

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30 05.30, 09.00, 11.30 13.00. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.  
03.15, 12.15, 14.15, 18.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30. ОЧЕРКИ. (III) Лучшие фрагменты игр Второй Лиги.  
05.15, 08.15. На тему современности.  
05.30. Репортаж.  
07.30, 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.  
08.30. Точка зрения.  
09.30, 13.30. ОЧЕРКИ. Future: Eurokorps und Europäische Einigung.  
10.15. Церковь и общество.  
10.30, 15.30. Четыре элемента: земля.  
17.00, 00.30, 22.30, 23.30. По поводу: Тема недели.

17.30. Европейский калейдоскоп.  
19.00. Мартин Дюффер, проповедник нового искусства.  
20.30. Herrliches Grunder Tal - Wandern und Bergsteigen im Herzen Südtirols.  
21.45. Сокровищница мира - наследие человечества (XXIV) Паленге - храмовый город майя.

**СУББОТА, 17.08.**

02.00 03.00 07.00 10.00 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. Точка зрения.  
03.15, 14.15, 12.15. Бульвар Германия.  
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРКИ. Herrliches Grunder Tal - Wandern und Bergsteigen im Herzen Südtirols.  
05.15 08.15, 10.15. Сокровищница мира - наследие человечества (XXIV) Паленге - храмовый город майя.  
05.30, 09.00, 13.00, 22.30. Европейский калейдоскоп.  
06.30, 07.30, 11.00, 15.00, 08.30. По поводу: Тема недели.  
10.30, 15.30. Мартин Дюффер, проповедник нового искусства.  
16.15. Пленим.  
16.30 00.30. Листья страницы. П.Бреух читает произведения "Судья и палач Ф.Дюрингематта 4.6".  
17.00. Видеокроника.  
17.15. Второе Германское Телевидение и Немецкая Волна. Beule oder wie man einen Tresser kocht.  
19.00. Бульвар Био.  
20.30 100 градусов: Летний фестиваль 4.2.  
21.30. Успех в Германии. Первые 40.  
23.30. История русских немцев - немецкая республика на Волге 4.2.

01.15. Акцент. Alltag im Handwerk - Die Sache mit dem goldenen Boden.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 18.08.**

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00, 08.00, 10.00, 12.00, 16.00, 20.00, 01.00, 06.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 18.30. УХ ТЫ! Увеличения и хоты.  
03.30, 19.30, 13.30. Успех в Германии. Первые 40.  
04.30, 11.00, 21.00. Германия в прямом эфире. Бейрут.  
05.30 12.15 00.30, 22.45. Видеокроника.  
05.45. 20.15. Пленим.  
06.30. ОЧЕРКИ. История русских немцев - немецкая республика на Волге 4.2.  
07.30, 14.30. Европейский калейдоскоп.  
08.15. Второе Германское Телевидение и Немецкая Волна. Beule oder wie man einen Tresser kocht.  
19.00. Бульвар Био.  
10.15. Акцент. Alltag im Handwerk - Die Sache mit dem goldenen Boden.  
12.30. 100 градусов. Летний фестиваль 4.1.  
14.15, 22.30. Официальный Бонн.  
15.00. Австрийские зарисовки.  
16.15 01.15. Пресс-клуб.  
17.00. Швейцарские зарисовки.  
18.15. Что вы сказали? Разговорный курс нем./англ.  
20.30, 22.00, 23.00, 00.00. Компакт. События прошедшей недели.  
23.30. Музыка в камне - Брюно Таут, строитель нового мира. портрет архитектора-авангардиста.  
00.30. Международная тема: экоредона и гармония.



**ПОНЕДЕЛЬНИК 12.08.**

09.30. Легкая атлетика. Гран-При IAAF. Hercules Vittel 96 в Монте-Карло. Монако.  
12.00. Журнал о мотоспорте (поет).  
13.00. Теннис. Турнир АРТ/Мерседес Супер 9 в Финляндии, США.  
14.00, 19.30. Формула 1 Гран-При Венгрии в Будапеште. Гран-При (поет).  
15.30. Индикар. PPG Indycar World Series - Миллер 200 в Лексингтоне.  
17.00. Гольф. Чемпионат McDonalds WPGA в Октердере.  
18.00. Теннис. Благотворительная встреча в Ашаффенбурге. Германия.  
19.00. Four-Wheels.  
21.00. Speedworld.  
23.00. Tractor pulling. Кубок Европы в Херби, Швеция.  
00.00. Футбол. Eurogoals.  
01.00. Обзорение Eurogolf. Hohe Bruce Open в Липшау, Австрия.  
02.00. Профессионалы борьбы. Бой без правил.  
01.30. Журнал Volvo Scandinavian Masters в Гетеборге.

**ВТОРНИК 13.08.**

09.30. Индикар. PPG Indycar World Series - Миллер 200 в Лексингтоне.  
11.00. Speedworld.  
13.00. Футбол. Eurogoals.  
14.00, 22.00. Бокс (поет).

15.00. Триатлон. Triathlon Pro Tour - Ironman Europe в Роте, Германия.  
16.00. Международная встреча в Нортмберленде Касл, 86.  
17.00. Combat Sports. Телефестиваль боевых искусств в Берлине.  
18.00. Мотоцикл. Euro-Open в Мизано, Италия.  
19.00. Гонки грузовиков. Кубок Европы в Норбергринге (поет).  
20.00. Гонки грузовиков. Еуро Truck Trial в Ассене, Нидерланды.  
21.00. Бодибилдинг. Чемпионат Европы (IFBB) в Константе, Румыния.  
23.00. Сумо. Турнир Basho в Нагойе, Япония.  
00.00. Европейская лига шкуера 1996. Плей-офф - полуфинал часть 1 (запись).  
01.30. Дартс.

**СРЕДА 14.08.**

09.30. Мотоспорт. Гран-При Венгрии (поет).  
11.00. Чемпионат McDonalds WPGA в Октердере.  
12.00. Азробика (поет).  
13.00, 01.30. Бокс (поет).  
14.00. Картинг. Чемпионат Европы Интерконтиненталь в Познани, Польша.  
15.00. Горный велосипед. Чемпионат Европы в Авориц-Морзине, Франция.  
15.30. Горный велосипед. Кубок мира в Леже, Франция.  
16.00. Конный спорт (поет).  
17.00. Футбол. Чемпионат Европы в Англии. Особый выпуск, посвященный главным событиям соревнований 8-30 июня (поет).  
19.00. Motors.  
20.30. Теннис. Турнир АТР в Нью-Хэвене, США. День 3 (пр.тр.).  
22.30. Формула 1. Обзорение Гран-При (поет).  
23.00. Сумо. Турнир Basho в Нагойе, Япония.  
00.00. Конный спорт. Шоу в Дублине.

01.00. Теннис. Обзорение турнира АТР.  
**ЧЕТВЕРГ 15.08.**  
09.30. Горный велосипед. Чемпионат Европы Trial в Авориц-Морзине, Франция (поет).  
10.00. Горный велосипед. Кубок мира в Леже, Франция.  
10.30. Eurogolf. PWA в Аруба (поет).  
11.00, 18.00, 00.00. Легкая атлетика. Гран-При IAAF в Дорхе.  
13.00. Горный велосипед. Кубок мира в Калпуне, Австрия. Скор. спуск (пр.тр.).  
15.00, 01.30. Мотоцикл. Обзорение Гран-При 1996 USBA.  
15.30. Eurogolf. Приком с трамплина на лыжах.  
18.00. Гольф. Европейский турнир PGA.  
20.00, 02.00. Формула 1. Обзорение Гран-При (поет).  
20.30. Теннис. Турнир АТР в Нью-Хэвене, США. День 4 (пр.тр.).  
22.30. Гонки грузовиков. Кубок Европы в Аластаре, Финляндия.  
00.00. Сумо. Турнир Basho в Нагойе, Япония.

01.00. Парусный спорт. Обзорение.  
**ПЯТНИЦА 16.08.**  
09.30. Парусный спорт. Обзорение (поет).  
10.00. Триатлон в Роте, Германия (поет).  
11.00. Motors.  
12.30. Мотоцикл. Обзорение Гран-При (поет).  
13.00, 22.00. Бокс (поет).  
14.00. Гонки грузовиков. Кубок Европы в Аластаре, Финляндия (поет).  
14.30, 02.00. Формула 1. Обзорение Гран-При (поет).  
15.00. Jet Skiing. Чемпионат мира 1996 USBA.  
15.30. Сэндбординг. Чемпионат мира в Хиришау, Германия.  
16.00. Гольф. Европейский турнир PGA.  
18.00. Теннис. Турнир АТР в Нью-Хэвене, США. Четвертьфинал (пр.тр.).  
20.00. Журнал о мотоспорте.  
21.00. Tractor Pulling. Кубок Европы в Херби (поет).

23.00. Сумо. Турнир Basho в Нагойе, Япония.  
00.00. Бодибилдинг. Чемпионат мира Штутгарт, Германия. 4.2. (поет).  
01.00. Профессионалы борьбы. Бой без правил.

**СУББОТА 17.08.**

09.30. Jet Skiing. Чемпионат мира 1996 USBA. (поет).  
10.00. Горный велосипед. Кубок мира в Калпуне, Австрия. Скор. спуск (поет).  
11.00. Eurogolf. Приком с трамплина на лыжах (поет).  
11.30. Теннис. Турнир АТР в Нью-Хэвене, США. Четвертьфинал (зап.).  
13.00. Tractor Pulling. Кубок Европы в Херби (поет).  
14.00. Offroad.  
15.00, 19.30, 02.00. Мотоцикл. Гран-При Чехии в Брно. Квалификация в категории 500 куб.см.  
16.00. Гольф. Европейский турнир PGA.  
18.00. Формула 1. Обзорение Гран-При (поет).  
18.30, 01.00. Мотоцикл. Гран-При Чехии в

Брно. Колески (пр.тр.).  
20.30. Гонки грузовиков. Кубок Европы в Аластаре, Финляндия (поет).  
23.00. Сумо. Турнир Basho в Нагойе, Япония.  
00.00. Бокс (поет).

**ВОСКРЕСЕНЬЕ 11.08.**

09.30 11.30. Мотоцикл. Гран-При Чехии в Брно. Колески (поет).  
10.00. Квалификация в категории 500 куб.см (поет).  
11.00. Разминка (пр.тр.).  
12.30, 01.10. Гран-При в категориях 125, 250 и 500 куб.см. (пр.тр.).  
16.00. Приком с трамплина. Летний Гран-При в Трондхейме, Норвегия.  
16.30. Велоспорт. Кубок мира.  
18.00. Гольф. Европейский турнир PGA. Раунд последний (зап.).  
20.00, 21.00. Индикар. PPG Indycar World Series Техасо/Наволина 200.  
23.30. Теннис. Турнир АТР в Нью-Хэвене, США. Финал (зап.).





**РАЗМЕЩЕНИЕ ВАШЕЙ РЕКЛАМЫ  
НА СТРАНИЦАХ ПРОГРАММЫ СПУТНИКОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ,  
А ТАКЖЕ ВО ВСЕХ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ИЗДАНИЯХ**

**33-43-33  
39-32-85  
39-33-15**

**TV5**

**ПОНЕДЕЛЬНИК, 12.08.**

07.00, 16.30. Ящик для заготовок.  
07.30. Телеутро, сводка погоды.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Швейцария) 20.30, (Франция-2)  
23.00, (Бельгия) 02.10.  
09.30. Матч жизни.  
10.15. Настоящее время.  
11.15. Эко и компания.  
11.35, 19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
11.45. Дайте песне шанс.  
12.30. Спортсмен.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.  
14.30, 05.00. Оливковый замок.  
16.00, 06.30. Репортажи.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Биби и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. "Пирамида", телеигра.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
21.00. Таласса.  
22.00. В центре внимания - средства массовой информации.  
23.30. Антуан Риве.  
01.00. Перфекто.  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка

погоды TV5.  
02.45. Интервью.  
04.45. Смесь.

**ВТОРНИК, 13.08.**

07.00, 16.30. Ящик для заготовок.  
07.30. Телеутро, сводка погоды.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Швейцария) 20.30, (Франция-2)  
23.00, (Бельгия) 02.10.  
09.30, 02.45. Антуан Риве.  
11.00, 04.15. Мир франкофонов.  
11.35, 19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
11.45. Сорок градусов в тени.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.  
14.30, 05.00. Таласса.  
15.30, 06.00. В центре внимания - средства массовой информации.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Биби и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. "Пирамида", телеигра.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
21.00. Интервью.  
23.30. Передай мне бинокль.  
00.30. Естественная история.  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
04.45. Смесь.

**СРЕДА, 14.08.**

07.00, 16.30. Ящик для заготовок.  
07.30. Телеутро, сводка погоды.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Швейцария) 20.30, (Франция-2)  
23.00, (Бельгия) 02.10.

09.30, 05.00. Передай мне бинокль.  
10.30. Магеллан.  
11.00. Столько знать.  
11.35, 19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
11.45. Сорок градусов в тени.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.  
14.30. "Большой босс" фильм.  
16.15. Короткометраж. фильм.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Биби и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. "Пирамида", телеигра.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
21.00. "Пегас", авиационный тележурнал.  
22.00. Журнал.  
23.30. Поезда: Индонезия д./ф.(2/2).  
00.30. Проверь себя.  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
02.45. Ночной университет.  
04.45. Смесь.  
06.00. Естественная история.

**ЧЕТВЕРГ, 15.08.**

07.00, 16.30. Ящик для заготовок.  
07.30. Телеутро, сводка погоды.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Швейцария) 20.30, (Франция-2)  
23.00, (Бельгия) 02.10.  
09.30, 02.45. Д./ф. из серии необычные поезда.  
10.30, 03.45. Проверь себя.  
11.35, 19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
11.45. Сорок градусов в тени.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.

14.30, 05.00. "Пегас", авиационный тележурнал.  
15.45, 06.00. Журнал.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Биби и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. "Пирамида", телеигра.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
21.00. "Уличное движение", фильм.  
22.35. Короткометраж. фильм.  
23.30. Подлежит обсуждению.  
01.00. Место посадки №1 (о туризме).  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
04.45. Смесь.

**ПЯТНИЦА, 16.08.**

07.00, 16.30. Ящик для заготовок.  
07.30. Телеутро, сводка погоды.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Швейцария) 20.30, (Франция-2)  
23.00, (Бельгия) 02.10.  
09.30. Знание науки.  
10.30. Сторона науки.  
11.00, 04.15. Шестнадцатилетия.  
11.35, 19.15, 03.30. Взгляд на Америку.  
11.45. Сорок градусов в тени.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.  
14.30, 05.00. Празднуйте!  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Биби и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. "Пирамида", телеигра.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
21.00. Форт Байяр.  
22.30. Дневники путешественника.  
23.30. Таратата.

01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
02.30. Тележурнал Франция-3.  
03.45. Свободный выход.  
04.45. Смесь.

**СУББОТА, 17.08.**

07.00, 20.00. Матч нет.  
07.30, 05.00. Отблески.  
08.30. Гексагон.  
08.45. Урок французского.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Бельгия) 20.30, (Франция-2) 23.00, (Швейцария) 02.10.  
09.30. Биби и ее друзья.  
10.30, 06.30. Место посадки №1 (о туризме).  
11.00. Телеутро.  
11.35. Беседы франкофонов.  
12.30, 02.45. Спорт Африка.  
13.15. СпидИнфо.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 06.00. Горизонты.  
14.30. Клер Ламарш.  
15.15. Под покровом.  
16.00. Средиземноморье.  
16.30. Бегство.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Франкофония.  
18.15. 7 дней в Африке.  
21.00. "Оливковый замок", фильм.  
22.30. Репортажи.  
23.30. Празднуйте!  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
02.30. Взгляд на Америку.

03.30. Таратата.  
04.45. Смесь.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 18.08.**

07.00. Калейдоскоп.  
07.30. Горизонты франкофонов.  
08.00. Мир франкофонов.  
08.30. Синдбад.  
09.00, 11.30. Сводка погоды.  
09.05. Тележурнал (Канада), (Франция-3)  
13.35, (Бельгия) 20.30, (Франция-2) 23.00, (Швейцария) 02.10.  
09.30. Биби и ее друзья.  
10.30. Музыка и компания. Новый орлеан - музыкальный город.  
11.35, 05.00. Форт Байяр.  
13.00, 06.30. Ссылка.  
13.25. Вопросы времени.  
13.30, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00. Сад зверей.  
14.30. Интервью.  
16.00. Гранд-туризм.  
16.30. Острова.  
17.00, 19.30. Журнал TV5.  
17.15. Вива.  
18.00. Фан-школа.  
18.45. Приятного отдыха.  
20.00. 30 миллионов друзей.  
21.00. Большие репортажи.  
22.00. Настоящее время.  
23.30. "Уличное движение", фильм.  
01.15. Короткометражный фильм.  
01.30. Тележурнал "Вечер-3", сводка погоды TV5.  
02.30. Взгляд на Америку.  
02.45. Перфекто.  
03.15. "Оливковый замок", фильм.  
04.45. Смесь.

**SUPER  
CHANNEL**

**ПОНЕДЕЛЬНИК, 12.08.**

07.00, 05.30. Европа 2000.  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
08.00. Сегодня. Обзор.  
08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости ITN.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Супермагазин.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Рупор (прямой репортаж с биржи).  
17.00. Американский денежный круговорот.  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.  
19.30. ОЧЕРК. Ушуйя.  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.  
21.30. NBC на срезе времени.  
23.00. Суперспорт NBC. WPGET Golf - Guardian Irish Holidays Open.  
00.00, 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джем Лено.  
01.00. Лучшие фрагменты из шоу Конано О'Брайена.  
02.00. Лучшие фрагменты ток-шоу Грегга Кинневера.  
02.30. Ночные новости NBC с Томом Брокау.  
05.00. Беседы о близне.

**ВТОРНИК, 13.08.**

07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
08.00. Сегодня. Обзор.  
08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости ITN.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Супермагазин.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Рупор (прямой репортаж с биржи).  
17.00. Американский денежный круговорот.  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.  
19.30. ОЧЕРК. Ушуйя.  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.  
21.30. NBC на срезе времени.  
23.00. Суперспорт NBC. Жиллетт.  
23.30. Международные скачки.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джем Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грегга Кинневера.  
05.00. Беседы о джазе.  
05.30. Портреты.

**СРЕДА, 14.08.**

07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
08.00. Сегодня. Обзор.  
08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости ITN.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.

10.00. Супермагазин.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Рупор (прямой репортаж с биржи).  
17.00. Американский денежный круговорот.  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.  
19.30. Портреты.  
20.00. Европа 2000. Лучшие фрагменты.  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.  
21.30. NBC на срезе времени.  
23.00. Суперспорт NBC. Европейский турнир PGA по гольфу. Moht Brucke Open.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джем Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грегга Кинневера.  
05.00. Беседы о близне.  
05.30. Места отдыха.

**ЧЕТВЕРГ, 15.08.**

07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
08.00, 08.15, 08.30, 09.00, 09.15, 09.30, 09.54. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Супермагазин.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Рупор (прямой репортаж с биржи).  
17.00. Американский денежный круговорот.  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.  
19.30. ОЧЕРК. Ушуйя.  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.  
21.30. NBC на срезе времени.

23.00. Суперспорт NBC. Высшая бейсбольная лига. Основные события.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джем Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грегга Кинневера.  
05.00. Беседы о близне.  
05.30. Места отдыха.

**ПЯТНИЦА, 16.08.**

07.00. Новости с Томом Брокау.  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
08.00, 08.15, 08.30, 09.00, 09.15, 09.30, 09.54. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Супермагазин.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Рупор (прямой репортаж с биржи).  
17.00. Американский денежный круговорот.  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.  
19.30. Интервью с Фростом.  
20.30, 06.00. Лучшие фрагменты шоу Селины Скотт.  
21.30, 05.30. Исключительный стиль жизни.  
22.00. Беседы о джазе.  
23.00. Суперспорт NBC. Турнир PGA в США по гольфу. Ameritech Senior Open.  
00.00. Вечернее шоу с Джем Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
02.00. Суперспорт NBC. Высшая бейсбольная лига (пр.тр.).

05.00. Беседы о близне.

**СУББОТА, 17.08.**

07.00. ОЧЕРК. Россия сегодня.  
7.30. Новости с Томом Брокау.  
08.00. Группы МакЛафлина.  
08.30. Привет Австрия! Привет Вена!  
09.00, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
09.30. Европейский калейдоскоп.  
10.00. Кибершкола.  
12.00. Супермагазин.  
13.00, 21.30. Исключительный стиль жизни.  
13.30. Велосипед.  
14.00. ОЧЕРК. Ушуйя.  
15.00. Суперспорт NBC. WPGET - TBC.  
16.00. Гольф. Европейский чемпионат PGA. Volvo Scandinavian Masters.  
17.00. Финал NCAA по гимнастике.  
18.00. Суперспорт NBC. AVP Volleyball Manhattan Beach 1.  
19.30. ОЧЕРК. Воздушный бой.  
20.30, 03.30, 06.00. Шоу Селины Скотт.  
22.00, 02.00, 04.30. Беседы о близне.  
23.00. Суперспорт NBC - Чемпионат RCA 1996 по теннису.  
00.00, 02.30. Вечернее шоу с Джем Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
05.00. Жизнь Ривьеры.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 18.08.**

07.00. ОЧЕРК. Россия сегодня.

07.30. Новости NBC.  
08.00, 13.30. Лучшие фрагменты передачи Европа 2000.  
08.30. Исключительный стиль жизни.  
09.00. Вдохновение.  
10.00, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
10.30. ОЧЕРК. Воздушный бой.  
11.30. Портреты.  
12.00. Супермагазин.  
13.00. Группы МакЛафлина.  
14.00. Первый и лучший.  
14.30. Как преуспеть в бизнесе.  
15.00. Суперспорт NBC. Жиллетт.  
15.30. Международные скачки.  
16.00. Обзор турниров PGA.  
16.30. Обзор турниров PGA.  
17.00. Туризм. Автомобили клуба ADAC N.N.  
18.00. Встречи с прессой.  
19.30. Места отдыха.  
20.00. Велосипед.  
20.30, 03.30, 06.00. Лучшее из шоу Селины Скотт.  
21.30. Сэр Питер Устинов представляет очерк: прославляя Гайдю.  
23.00. Суперспорт NBC. Чемпионат RCA 1996 по теннису.  
00.00, 02.30. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джем Лено.  
01.00. Лучшее из передачи Поздно вечером с Конано О'Брайеном.  
02.00, 04.30. Беседы о джазе.  
05.00. Жизнь Ривьеры.

**RENDEZ  
VOUS  
TELEVISION**

**ПОНЕДЕЛЬНИК 12.08.**

02.20. Modelle perverse. X. фильм (Италия).  
03.40. Humides Sekreles. X. фильм (Франция).  
05.00. Летиция: любит. X. фильм (Nanou Productions).  
**ВТОРНИК 13.08.**  
02.20. Летиция: любит. X. фильм (Nanou Productions).  
03.40. Chiennes en Chaiu-lur. X. фильм (Франция).  
05.00. No Tell Motel. X. фильм (США).  
**СРЕДА 14.08.**  
02.20. Spanner Report 1/ Voyager report 1. X. фильм (Германия).  
03.40. Cannes Story. X. фильм.  
05.00. Летиция: любит. X. фильм.

**ЧЕТВЕРГ 15.08.**

02.20. Avidites anales (1989). X. фильм (Франция).  
03.40. Les plaisirs a la bouche. X. фильм (Греция).  
05.00. Летиция: любит. X. фильм.

**ПЯТНИЦА 16.08.**

02.20. Beach Ball. X. фильм (США).  
03.40. Sodomitte Party. X. фильм (Франция).  
05.00. Летиция: любит. X. фильм.

**СУББОТА 17.08.**

02.20. The Congest (Casapova IV). X. фильм (США).  
03.40. Gros pistons pour belles. X. фильм (Франция).  
05.00. Летиция: любит. X. фильм.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ 18.08.**

02.20. X.гей-фильм (США).  
03.40. Wild Love. X. гей-фильм (Франция).  
05.00. Летиция: любит. X. гей-фильм.

**Передовые  
сетевые  
технологии**



Network Technologies Incorporated



Проектирование и установка вычислительных, телефонных и электрических сетей  
Структурированные кабельные системы  
Серверы и рабочие станции  
Сетевое оборудование  
Телефонные станции

тел/факс: (017) 26-26-026. E-mail: info @ nti.minsk.by

**SKYGROUP**  
рекламное агентство

Комплексное рекламное обслуживание  
Разработка и проведение рекламных кампаний  
Маркетинг  
Дизайн-разработки  
Размещение в СМИ

**Хорошая Реклама,  
Как Стрела Амура,  
Бьет Точно В Цель**

393-315 398-285 334-333







# Project Syndicate

The Newspaper Network of the Emerging Markets of Central and Eastern Europe

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА - участник Project Syndicate

РЕКЛАМА-БИЗНЕС

## БОЛЬШЕ РЕКЛАМЫ - БОЛЬШЕ ДЕМОКРАТИИ?

О рынке товаров и услуг можно говорить языком цифр, таблиц, графиков. Однако существует не менее объективный индикатор, «пульсирующий» в такт биению сердца всего рыночного организма, - реклама. И как самое явное ее воплощение - видеореклама. Положение, сложившееся на белорусском рынке видеопроизводства, - отражение экономического кризиса на макроуровне.

Леонид КАНФЕР

В развитых странах этот рынок занял подобающее ему место так давно, что сегодня никто уж не задается вопросом: останется ли на плаву корабль экономики без «парусов» рекламы. Для всех ответ однозначен: ни одна сколь-нибудь серьезная фирма не может рассчитывать на успех без разработки и проведения рекламной кампании.

Об «особом» статусе рекламы говорит и тот факт, что данный бизнес по доходам уступает лишь нефтяному. Ежегодно миллиарды долларов вливаются в рекламный рынок, принося его субъектам баснословные прибыли. В нашей стране рынок вообще не сложился, а видеореклама - отражение этой ситуации. Специальных телевизионных заказчиков - едва ли не по пальцам можно пересчитать. Востребованности в рекламе со стороны белорусского капитала как не было, так и нет. На Западе 60-70% рекламы проходит через электронные СМИ. Хотя отдельные финансовые структуры и пытаются проводить кампании, их эффективность, думается, не всегда адекватна. Наглядный пример - чековые инвестиционные фонды: по всем канонам проводится рекламная кампания, создаются и прокатываются ролики. Средства затрачены, но зачем? Ведь ситуация такова: чеки не получают, борьбы за них нет! Пусть и по правилам проведения рекламная кампания, но с точки зрения экономической целесообразности - ноль.

Телевизионная реклама - крайне дорога, особенно для местных бизнесменов. Эффективна она в том случае, если рассчитана на конкретного потребителя. Белорусский рынок, ориентированный на определенного производителя и без массового потребителя со средним по мировым меркам уровнем доходов, для телерекламы малопривлекателен.

Уровень рекламы - индикатор состояния общества: развития рынка, демократии, ибо чем больше рекламы, тем интенсивнее развивается рынок, тем более независимы средства массовой информации.

Что происходит на деле у нас? Во-первых, ограничивается рекламное время, что автоматически увеличивает его стоимость. Для иностранных бизнесменов сумма в триста долларов за минутный ролик - смешная. Местные предприниматели не могут позволить себе такую дорогую рекламу. Зарубежный товаропроизводитель через рекламную экспансию вторгается на местный рынок, отечественный, который, если еще хоть что-то производит, не имеет возможности в бюджет своего предприятия внести расходы на рекламу.

С т.зр. телекомпаний, ситуация такова. Допустим, телевидение получает из бюджета 120 млрд. руб. Естественно, доходная часть из 10 процентов рекламного времени не покрывает эти затраты. И сколько бы ни тащили из бюджета, все равно будет мало. А на программу нельзя тратить больше, чем на ней заработаешь. ТВ вынуждено создавать простые, короткие по хронометражу программы, что ныне и наблюдается в эфире.

Есть еще один аспект этой проблемы - лицензионные и фирменные программы. Десятипроцентный барьер позволяет покупать лишь третий сорт - так называемые информационные отходы. Утрачивается возможность развивать собственное телепроизводство и контролировать аудиторию. Электронные СМИ, особенно у нас, когда газеты не в состоянии формировать мировоззрение аудитории (выписывается одна газета на семью), приобретают колоссальное значение. Это - приводные ремни, осуществление власти, управление общественным сознанием! Каким бы ни было государственное решение, оно должно пройти через умы каждого человека, ибо в противном случае тот не пойдет на выборы и не опустит в ящик бюллетень. Таковы цивилизованные, демократические методы работы. Наше государство своей недальновидной политикой ограничивает собственные возможности, и ТВ превращается в информационную свалку чужих отходов. Зритель уходит, переключает каналы или смотрит третий сорт.

Часто приводят в пример Германию, где рекламы на телевидении становится все меньше. Позволить себе мощную поддержку телевидения, защищать своего зрителя от засилья рекламы может только очень богатое государство. Когда станем таковым, тогда из общественной казны будут выделяться средства на дотации ТВ, и тогда количество рекламы придет в соответствие с цивилизованными нормами.

В Москве квота рекламы на час эфира - двадцать пять процентов. Не думаю, что наше телевидение богаче российского...

Затраты на производство программы на местном телевидении приблизительно такие же, как в России; стоимость профессионального оборудования - что здесь, что в Москве - одинакова; может быть, существует разница в заработной плате, однако не такая уж значительная. А стоимость рекламного эфира на ОРТ или на российском канале выше в сто раз. Это обусловлено несколькими причинами. Прежде всего - потенциальной аудиторией. Несравнимо население Беларуси с населением восточной соседки. Во-вторых, покупательной способностью, определяющей эффективность рекламы. И при схеме затрат в Москве и Минске приблизительно одинаковой доходная часть отличается в сто раз!

В этой связи: надо быть очень умным человеком, чтобы, имея в стране четыре российских канала, оберегать здешних зрителей от рекламы табака и алкоголя. Пусть фирмы отдадут деньги другим телекомпаниям, нам они не нужны! У нас всего хватает: полно техники, классное телевидение!

РЕКЛАМА-БИЗНЕС

Конъюнктурные опросы, проводимые сектором оценки экономической конъюнктуры НИИ Минэкономики в течение последних 2 лет, показывают, что одна из важнейших причин, сдерживающих производство на отечественных предприятиях, - низкий платежеспособный спрос. Стимулирование спроса превратилось сегодня для наших производителей в острейшую проблему. Нужно не только обновлять товары и улучшать их качество, но и распространять информацию о них. Короче говоря, делать товару рекламу.

Лариса ХМУРОВИЧ

И.о. зав. сектором НИИ Минэкономики РБ

Каким же образом используют отечественные предприятия такой мощный инструмент стимулирования спроса, как реклама?

Как показал недавний конъюнктурный опрос (см. табл.), чаще всего в качестве рекламного мероприятия они участвуют в выставках и ярмарках. Об этом заявили 66% опрошенных респондентов. Ярмарки и выставки - специфические формы товарных рынков, получившие большое распространение, поскольку сосредоточивают множество образцов различных товаров. Как участник ярмарки или выставки продавец имеет возможность представить свои товары широкому кругу потенциальных покупателей, а те за короткое время могут познакомиться с различными предложениями, получить консультации, увидеть товары в действии, сопоставить цены и характеристики товаров конкурентов.

### ХАРАКТЕРИСТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕКЛАМНЫХ СРЕДСТВ (В % К ЧИСЛУ РЕСПОНДЕНТОВ)

Возможные варианты ответов	Число ответов
Ничего, реклама отсутствует	13
Рекламные объявления	57
Информационные каталоги и письма	53
Товарный знак	31
Фирменный стиль	11
Рекламные ролики	11
Участие в выставках и ярмарках	66
Презентации	6
Другие ответы	7

Респондентам можно было указать несколько вариантов, поэтому сумма ответов превышает 100%.

Второе место в ответах руководителей промышленных предприятий занимает такое средство, как рекламные объявления (в печати, по радио, на транспорте и др.). Его основные преимущества - своевременность и большой охват аудитории, что повышает привлекательность и эффективность этого средства рекламы.

## РЕКЛАМА - ДВИГАТЕЛЬ ТОРГОВЛИ

Помнят ли об этом наши предприятия?

Более половины респондентов (53%) рассылают информационные каталоги и письма. Это связано с тем, что большинство опрошенных промышленных предприятий выпускают продукцию, потребляемую другими предприятиями-производителями, заводами и фабриками (основные средства производства, полуфабрикаты и т.п.). В силу этого реклама, содержащая значительную долю технической информации, адресуется более узкому кругу потенциальных клиентов.

Около трети опрошенных руководителей (31%) сообщили, что используют и такое средство, как товарный знак.

Для справки: товарный знак - это буквенное (словесное), изобразительное, объемное или комбинированное обозначение, помещаемое на товаре (или упаковке) промышленными и торговыми предприятиями для индивидуализации производимого товара. Товарный знак выполняет ряд функций: отличительную (обеспечивает отличие сходных товаров разных производителей), информационную (содержит информацию об изготовителе и товаре), подтверждения гарантии качества и др.

Только 11% респондентов используют такое средство, как фирменный стиль.

Для справки: под фирменным стилем понимается совокупность визуальных средств информационного характера, выражающих единство внутреннего и внешнего оформления предлагаемых данным предприятием товаров. Фирменный стиль способствует продвижению продукции на рынке и успешной конкуренции благодаря созданию имиджа фирмы. Он охватывает все стороны работы предприятия: продукцию и упаковку, элементы одежды сотрудников, деловую и сопроводительную документацию и др. Тщательно продуманный и профессионально спроектированный фирменный стиль включает разработку концепции образа предприятия в соответствии с профилем его деятельности, основных стилистических компонентов - товарного знака, фирменного цвета, шрифта; основных объектов оформления - использование в едином ключе рекламы, упаковки, выставочных стендов, деловой документации, сувениров и иных элементов идентификации. Этот метод достаточно эффективен, но и весьма дорогостоящ, среди отечественных предприятий широкого распространения не получил.

Телевизионные рекламные ролики используют в качестве рекламного средства только 11% респондентов. Хотя этот вид рекламы достаточно эффективен, его высокая стоимость является серьезным препятствием для отечественных товаропроизводителей. Они предпочитают более дешевые рекламные средства.

В последнее время получило распространение такое направление рекламной деятельности, как презентации.

Для справки: презентация - мероприятие рекламного характера по представлению предприятия, его товаров и услуг, ознакомление с их качествами и свойствами.

О том, что далеко не все предприятия осознали силу и мощь рекламы как формы стимулирования спроса, говорит тот факт, что 13% респондентов указали на полное отсутствие рекламы своей продукции. Примечательно, что 77% предприятий, которые не используют никакие рекламные средства, оценивают текущий физический объем спроса на выпускаемую продукцию «ниже нормы». Среди предприятий, которые используют какие-либо формы рекламы, уровень данного показателя (текущий физический объем спроса «ниже нормы») составляет в среднем 71%.

Интересно также, что среди предприятий, никаким образом не рекламирующих свою продукцию, 54% составляют государственные предприятия, 33% - акционерные, 4% - арендные.

Прослеживается и четкая зависимость между размером предприятия и тем, использует ли оно рекламу: среди предприятий с численностью занятых до 200 чел. не используют никакие рекламные средства 50%, в группе предприятий с числом работающих от 200 до 500 чел. таковых 25%, от 500 до 1000 чел. - 17%, от 1000 до 5000 чел. - 8%. Все крупные предприятия (более 5 тыс. работающих) используют те или иные рекламные средства.

Можно утверждать, что отечественные предприятия в полной мере еще не осознали всей важности и силы рекламы. Кроме того, они практически не имеют опыта такого рода деятельности и квалифицированных в данной сфере сотрудников. А у многих просто нет на это достаточных средств.



**БЕЛАРУСКИ ФОНД СОРАСА**  
**аб'яшчае вынікі конкурсаў**  
**у межах праграмы**

**«Мас-медыя»**

**Конкурс «Падтрымка газет і часопісаў»**  
Паступіла 30 заявак.  
Эксперты прызналі пераможцамі 5 праектаў.  
Агульная сума фінансавай падтрымкі - **22.000 долараў ЗША:**

- Часопіс «Беларуская мова і літаратура» (кіраўнік праекта - Р.Грынкевіч)
- Газета «Наша слова» (Э.Ялугін)
- Газета «Інтэкс-пресс», г.Баранавічы (С.Ананчык)
- Газета «Белаважская пушча» (В.Дранчук)
- «Рэгіянальная газета», г.Маладзечна (А.Мацвееў)

**Конкурс «Старажытныя беларускія абрады і святаў»**  
Эксперты прызналі пераможцамі 3 праекты.  
Агульная сума фінансавай падтрымкі - **6.000 долараў ЗША:**

- Фільм «Дзяды» незалежнай тэлестудыі «Шлях», г.Мінск (кіраўнік праекта - П.Іванюк)
- Фільм «Летніца», Беларуская нацыянальная тэлерадыёкампанія (Л.Сімаковіч)
- Фільм «Гуканне вясны» (аўтары - Л.Папковіч, Ул.Ломскі)

**Конкурс «Гісторыя малых гарадоў Беларусі»**  
Эксперты прызналі пераможцамі 2 праекты.  
Агульная сума фінансавай падтрымкі - **5.000 долараў ЗША:**

- Фільм «Замак у цэнтры Еўропы», творчы калектыў кінастудыі «Мір» (кіраўнік праекта - С.Лявончык)
- Тэлефільм «Вілейка і жыхары», кінастудыя «Віля» (С.Пыляў)

Сардэчна віншуем аўтараў лепшых праектаў!  
Усім астатнім - жадаем перамагчы ў наступных конкурсах!



**EXCLUSIVE**

閃光  
SENKŌ

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

**Александр КАЗАК**

Это очень большая часть вашей культуры. И это кончается почти во

для ксероксов А3, А4  
(Швеция, Финляндия, Чехия,  
Польша)  
для принтеров,  
для факсов  
для кассовых аппаратов

**Минск, тел: (0172) 23-70-19, 20-33-65**

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА 12 АВГУСТА 1996 ГОДА



# МинскКомплексБанк

**предлагает  
принять участие  
в финансировании  
строительства  
квартир  
повышенной комфортности  
в центре города  
(ул.В.Хоружей)**



**Сохраняя  
старые  
традиции,  
мы строим  
новое**

**ОБРАЩАТЬСЯ: г.Минск, ул.Б.Хмельницкого, 8,  
тел. (017) 232-12-92, 232-50-59  
5 августа 1996 года**

Стоимость приобретенной площади не изменится для Вас до окончания строительства. Количество приобретаемых Вами метров не ограничено. Покупателям квартир предоставляется возможность выбора и приобретения стояночных мест и гаражей рядом с домом. У Вас есть также возможность перепланировок, объединений и различных отделок (в зависимости от уровня Вашего достатка).

Стоимость 1 кв. метра - от \$520  
(Взносы на строительство - декларируются)